

**FEDERACIÓN NACIONAL DE FUTBOL DE
GUATEMALA**



**Plan Estratégico Institucional
(PEI 2021-2025)
Plan Operativo Multianual
(POM-2021-2025)
Plan Operativo Anual
(POA-2021)**

Ejercicio Fiscal 2021



OF-Plani-07-2021/gc
Guatemala, 14 de enero de 2021

Licenciada

Luz Keila Gramajo Vílchez

Secretaria General de Planificación y Programación de la Presidencia

Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia

Su despacho

Estimada Licenciada Gramajo:

Reciba un cordial saludo de la Unidad de Planificación de la Federación Nacional de Fútbol de Guatemala.

Dando cumplimiento a lo establecido según Artículo 17 Bis. Acceso a la información de la Gestión Presupuestaria por Resultados de la ley orgánica del presupuesto Decreto 101-97. La Federación Nacional de Fútbol de Guatemala hace entrega oficial de la **Segunda Modificación** de los Instrumentos de Planificación correspondientes al periodo **2021-2025** Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Anual y Plan Operativo Multianual (PEI, POA, POM).

Agradeciendo la atención a la presente.

Atentamente,



Ing. William Andrés Barillas Pérez
Encargado Interino de la Unidad de Planificación
Federación Nacional de Fútbol





OF-Plani-08-2021/gc
Guatemala, 14 de enero de 2021

Licenciado
Álvaro González Ricci
Ministro de Finanzas Públicas
Ministerio de Finanzas Públicas
Su despacho



Estimado Licenciado González:

Reciba un cordial saludo de la Unidad de Planificación de la Federación Nacional de Fútbol de Guatemala.

Dando cumplimiento a lo establecido según Artículo 17 Bis. Acceso a la información de la Gestión Presupuestaria por Resultados de la ley orgánica del presupuesto Decreto 101-97. La Federación Nacional de Fútbol de Guatemala hace entrega oficial de la **Segunda Modificación** de los Instrumentos de Planificación correspondientes al periodo **2021-2025** Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Anual y Plan Operativo Multianual (**PEI, POA, POM**).

Agradeciendo la atención a la presente.

Atentamente,


Ing. William Andrés Barillas Pérez
Encargado Interino de la Unidad de Planificación
Federación Nacional de Fútbol



OF-Plani-09-2021/gc
Guatemala, 14 de enero de 2021

Licenciado
José Ramírez Crespín
Sub Contralor de Calidad de Gasto Público
Contraloría General de Cuentas
Su despacho




Estimado Licenciado Ramírez:

Reciba un cordial saludo de la Unidad de Planificación de la Federación Nacional de Fútbol de Guatemala.

Dando cumplimiento a lo establecido según Artículo 17 Bis. Acceso a la información de la Gestión Presupuestaria por Resultados de la ley orgánica del presupuesto Decreto 101-97. La Federación Nacional de Fútbol de Guatemala hace entrega oficial de la **Segunda Modificación** de los Instrumentos de Planificación correspondientes al periodo **2021-2025** Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Anual y Plan Operativo Multianual (**PEI, POA, POM**).

Agradeciendo la atención a la presente.

Atentamente,


Ing. William Andrés Barillas Pérez
Encargado Interino de la Unidad de Planificación
Federación Nacional de Fútbol



Federación Nacional de Fútbol de Guatemala

ACUERDO NUMERO CE-056-2020 EL COMITÉ EJECUTIVO DE LA FEDERACIÓN NACIONAL DE FÚTBOL DE GUATEMALA

CONSIDERANDO

Que de acuerdo al artículo 39 de los Estatutos de la Federación Nacional de Fútbol de Guatemala, Acuerdo número 58/2018-CE-CDAG, se establece que el Comité Ejecutivo tendrá las siguientes facultades: a) Adoptar todas las decisiones que no pertenezcan al ámbito de responsabilidad de la Asamblea o cualquier otro órgano según los Estatutos y Reglamentos de la FEDEFUT..., y r) decidir sobre las obligaciones y derechos que contraiga la FEDEFUT...

CONSIDERANDO

Que de conformidad con el oficio OF-Plani-03-2020/wb de fecha dos de julio del año dos mil veinte remitido por el Ing. William Andrés Barillas Pérez, Coordinador del Programa Forward One Concacaf remitido al Lic. Max Esvin Solórzano Martínez, Secretario Administrativo Adjunto en relación con la solicitud de aprobación del Plan Estratégico Institucional (PEI), Plan Operativo Multianual (POM), Plan Operativo Anual (POA) para el ejercicio fiscal 2021-2025.

CONSIDERANDO

Que dentro de las obligaciones administrativas de la Federación Nacional de Fútbol de Guatemala, se encuentra la elaboración del Plan Operativo Anual (POA), Plan Operativo Multianual (POM) y Plan Estratégico Institucional (PEI), mismos que han sido elaborados con base a las guías respectivas de aplicación a la gestión por resultados (GpR) en la Administración Pública, cuyo contenido deberá ser enfocado en el desarrollo deportivo federado cumpliendo los lineamientos generales de la Política 2021-2025 de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia en el marco del Plan de Gobierno, los cuales fueron conocidos en sesión de este Comité Ejecutivo de fecha veinte de julio del año dos mil veinte.

POR TANTO

Con base en lo considerado y lo que para el efecto establece el Decreto Número 101-97 del Congreso de la República de Guatemala, Ley Orgánica del Presupuesto, el Decreto 76-97 del Congreso de la República de Guatemala, Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte y Acuerdo 58/2018-CE-CDAG del Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, Estatutos de la Federación Nacional de Fútbol de Guatemala, este Comité Ejecutivo:


ACUERDA

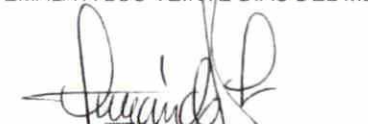
Artículo 1. AUTORIZAR Y APROBAR el Plan Estratégico Institucional (PEI), Plan Operativo Multianual (POM) Plan Operativo Anual (POA) de esta Federación Nacional de Fútbol de Guatemala para el presente ejercicio fiscal 2021-2025, de conformidad con las matrices presentadas por la Unidad de Planificación de esta Federación.

Artículo 2. NOTIFICACIÓN. Notifíquese a la Unidad de Planificación y a la Secretaría General Administrativa de la Federación Nacional de Fútbol de Guatemala para proceder como corresponda.

Artículo 3. VIGENCIA. El presente acuerdo entra en vigor inmediatamente debiendo ser notificado a donde corresponda.

DADO EN EL SALÓN DE SESIONES DEL COMITÉ EJECUTIVO DE LA FEDERACIÓN NACIONAL DE FÚTBOL DE GUATEMALA, EN LA CIUDAD DE GUATEMALA A LOS VEINTE DÍAS DEL MES DE JULIO DEL AÑO DOS MIL VEINTE.


Gerardo Enrique Paz Bonifasi
(Presidente)


Carlos Fernando Fernández Reyes
(Primer Vicepresidente)



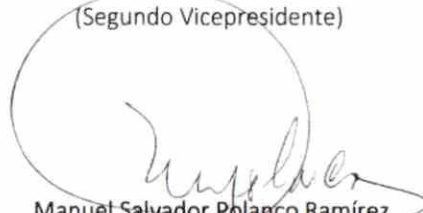
Federación Nacional de Fútbol de Guatemala




Víctor Hugo Rafael García Tellez
(Segundo Vicepresidente)



Jairo Ernesto Ponce Fernández
(Miembro)



Manuel Salvador Polanco Ramírez
(Miembro)



Eduardo Navas Paiz
(Miembro)



Alba Angélica Trejo Valenzuela
(Miembro)



Lester Leopoldo Rodríguez Calderón
(Miembro)

Walfre Ottoniel Minera Monzón
(Miembro)

Introducción

Este documento se elaboró con base a la guía conceptual de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), y la Guía de Planificación y Presupuesto por Resultados del Ministerio de Finanzas Públicas en el marco de la decisión del Gobierno de Guatemala de aplicar la Gestión por Resultados (GpR) en la administración pública, Metas Estratégicas del Desarrollo (MED) de Segeplan como apoyo a las Prioridades del País definidas en el Plan Katun 2032- y Objetivos de Desarrollo Social. De igual manera el PLAN ESTRATEGICO 2021-2025 de la Federación Nacional de Fútbol como la guía de objetivos, metas delineadas y definidas por el Comité Ejecutivo de FEDEFUT con el Aval de la Federación Internacional de Fútbol FIFA. y CONCACAF.

La Federación Nacional de Fútbol de Guatemala ha organizado las acciones que desarrollara para cumplir con los EJES ESTRATEGICOS que son elementos esenciales del Plan Estratégico de -FEDEFUT- a través de la masificación e iniciación, desarrollo y perfeccionamiento, especialización y alto rendimiento del futbol, potenciado las competencias de carácter nacional e internacional con la decidida participación de asociaciones departamentales, ligas afiliadas y clubes.

Para la estructuración y diseño del presente instrumento se empleo el método de análisis FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas), reunión de expertos, análisis de actores, diagrama de Ishikawa (causa y efecto) los resultados estratégicos e institucionales, productos, indicadores, subproductos y presupuesto como elementos de línea base base para el presente documento.

El presente documento contiene el Plan Estratégico Institucional 2021 - 2025 (PEI), Plan Operativo Multianual 2021 - 2025(POM) y Plan Operativo Anual 2021 (POA), presentando una vinculación estratégica, operativa y presupuestaria, la cual, está enfocada en el desarrollo deportivo federado, cumpliendo los lineamientos generales de la Política 2021 - 2025 de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, en el marco del Plan de Gobierno 2021-2025

MATRICES DE PLANIFICACIÓN 2021-2025			
Plan Estratégico Institucional (PEI)		Código	
INTRODUCCION			
Etapa de diagnóstico o análisis de situación	Vinculación Institucional	DPSE-01	
	Metas Estratégicas de Desarrollo	DPSE-02	
	Mandatos	DPSE-03	
	Análisis de Políticas	DPSE-04	
	Identificación, análisis y priorización de la Problemática	DPSE-05	
	Población	DPSE-06	
	MODELO DE CAUSALIDAD		
	Modelo Conceptual /árbol de problemas	DPSE-07	
	Evidencias	DPSE-08	
	Pasos Modelo Explicativo	DPSE-09	
	Jerarquización de Factores Causales Críticos	DPSE-10	
	Resumen de Jerarquización de Factores Causales Críticos	DPSE-11	
	Modelo Explicativo	DPSE-12	
Caminos Causales Críticos	DPSE-13		
Etapa de Diseño	Formulación de Resultados	DPSE-15	
	Modelo Logico de la Estrategia	DPSE-16	
	Matriz de Planificación Estratégica Institucional	DPSE-17	
	Ficha del indicador de Resultados	DPSE-18	
Análisis de Capacidades Institucionales	Visión, misión, valores y principios	DPSE-19	
	Análisis Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas	DPSE-20	
	Análisis de Actores	DPSE-21	
<i>PLAN OPERATIVO MULTI ANUAL (POM 2021-2025)</i>			
Etapa Seguimiento y Evaluación	Plan Operativo Multi Anual (POM)	DPSE-22	
	Ficha de seguimiento POM	DPSE-23	
	<i>PLAN OPERATIVO ANUAL (POA-2021)</i>		
	Plan Operativo Anual (POA)	DPSE-24	
	Programación Mensual: Productos-Subproductos-Acciones	DPSE-25	
	Ficha de seguimiento POA	DPSE-26	
Anexos			
	Clasificadores temáticos	DPSE-ANEXO 2	
	Información Presupuesto de 5 años	DPSE-ANEXO 3	

Objetivo: Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de prioridad nacional, metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.

Análisis del Documento de Katun 2032, la Política Nacional de Desarrollo PND, y la Política General de Gobierno PGG 2010-2019, "Lineamientos Generales de Política 2010-2019" vincular conformes correspondencia a la institución según mandato institucional, buscar, medir y adjuntar información normativa.

FEDERACION NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA

Eje de la PGG	Descripción de la Meta/Resultado	Identificación en K'atun	Eje K'atun	Meta ODS	ODS	Vinculación Institucional
Plan de Gobierno...	RESULTADO 1.1 La población guatemalteca goza de salud, las enfermedades infecciosas, parasitarias y las crónicas degenerativas han disminuido y son tratadas eficientemente.	PRIORIDAD Impulsar la transformación del modelo de atención en salud para reducir la morbi-mortalidad de la población en general. (Plan Nacional de Desarrollo Katun, Nuestra Guatemala 2032) 1. Reducir la carga de las principales enfermedades infecciosas, parasitarias y las crónicas degenerativas, con base en los datos institucionalizados y homologados del sector salud d) Fortalecer la vigilancia de la salud, atención a factores de riesgo, consejería para el autocuidado (nutrición, hábitos higiénicos, uso del tiempo libre, DEPORTE Y ACTIVIDAD FISICA) y planes de emergencia, desde la familia y la comunidad.	Bienestar para la gente	Meta 3.4 Para 2030, reducir en un tercio la mortalidad prematura por enfermedades no transmisibles mediante la prevención y el tratamiento y promover la salud mental y el bienestar.	Objetivo 3 Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades	La FEDEFUT, promueve el desarrollo del fútbol atendiendo a la población guatemalteca a través de los programas de masificación, iniciación, desarrollo, perfeccionamiento, especialización y alto rendimiento; poniendo en marcha torneos, campeonatos, festivales, cursos de formación y especialización en las distintas modalidades del fútbol (fútbol once, fútbol sala, fútbol playa en ambos generos)
PRIORIDAD: Gobernabilidad democrática	Meta 5.1 En 2032 el sistema político guatemalteco amplía la representatividad, la inclusión y la transparencia	Impulsar la transformación del modelo de atención en salud para reducir la morbi-mortalidad de la población en general. (Plan Nacional de Desarrollo Katun, Nuestra Guatemala 2032)	Bienestar para la Gente	Meta 5.1 Poner fin a todas las formas de discriminación contra todas las mujeres y las niñas en todo el mundo Meta 5.5 Velar por la plena y efectiva participación de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles de la adopción de decisiones en la vida política, económica y pública. Indicador 5.5.1 Proporción de escaños ocupados por mujeres en los parlamentos nacionales y los gobiernos locales Indicador 5.5.2 Proporción de mujeres en cargos directivos	ODS.5 Objetivo: Lograr la igualdad de género y empoderar a las mujeres y niñas	FEDEFUT cumple con el objetivo de la "igualdad de género e inclusión" a través de los Estatutos por los cuales se rige, en los que establece que una mujer debe de conformar el Comité Ejecutivo de la Federación, de las distintas Ligas Afiliadas y de las Asociaciones Departamentales de fútbol; así mismo con los programas de formación profesional incluyendo a mujeres árbitros y directoras técnicas. Finalmente, la Fedefut promueve el desarrollo del fútbol en sus distintas modalidades en ambos generos.
PRIORIDAD: Generar las capacidades políticas, técnicas administrativas y financieras de la institucionalidad pública, para poner al estado en condiciones de conducir un proceso de desarrollo sostenible, con un enfoque de derechos en el marco de la gobernabilidad democrática	la probidad y la transparencia como valores que orientan el marco legal y los mecanismos institucionales de la gestión pública RESULTADO: Hacia el 2021, el Organismo Ejecutivo, por medio de un proceso participativo integral, ha diseñado e implementado mecanismos y herramientas de ética pública (códigos, leyes, reglamentos, etc), así como mecanismos de mediación educativa que permitan transformar los imaginarios colectivos relacionados con la transparencia y la probidad.	Matriz de Planificación: 8.5 Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	Fortalecimiento de las capacidades del Estado para responder a los desafíos del desarrollo	Meta 16.6 Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	ODS 16 Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles	Federación está vinculada en sus operaciones a los sistemas de control administrativo-gubernamental: SIGES. Sistema informático de gestión SIAF. Sistema integrado de administración financiera SICOIN. Sistema de contabilidad integraa SIPLAN. Sistema de Planificación GUATENOMINAS. Sistema de nómina y registro de personal GUATECOMPRAS. Sistema de Información de contrataines y adquisiciones del Estado SISTEMA DE INFORMACIÓN PÚBLICA. trasladamos información que la ley determina como "sujetos obligados" que somos, según el Decreto No. 57-2008, Ley de acceso a la información pública.

Objetivo : Desarrollar el análisis y visualizar la identificación institucional hacia las prioridades nacionales del desarrollo y metas estratégicas aprobadas por el CONADUR.

Listado de prioridades nacionales y Metas Estratégicas de Desarrollo

No.	Prioridades Nacionales	Metas Estratégicas	Identificación con la Meta Estrategica Desarrollo
1	Reducción de la Pobreza y Protección Social	Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen religión o situación económica u otra condición.	Fedefut da cabida en sus diferentes programas del desarrollo del futbol a atletas que se identifican con las diferentes etnias, categorias y ambos generos. (ODS5) Fedefut a traves de sus Estatutos , establece la participación de la mujer en la gobernanza deportiva de sus diferentes organos afiliados. (ODS5)
		Implementar sistemas y medidas de protección social para todos nacionalmente apropiadas, incluidos pisos, y para el año 2030 lograr una cobertura sustancial de los pobres y los vulnerables.	
2	Acceso a servicios básicos de salud	Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos.	
3	Disponibilidad y acceso al agua y gestión de los recursos naturales	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales	
		Para 2020, promover la ordenación sostenible de todos los tipos de bosques, poner fin a la deforestación, recuperar los bosques degradados e incrementar la forestación y reforestación en un (X)% a nivel mundial	
4	Seguridad alimentaria y nutricional	Para el año 2032, reducir en no menos de 25 puntos porcentajes de la desnutrición crónica en niños menores de cinco años, con énfasis en los niños y niñas de los pueblos maya, xinka y garífuna, y del área rural	

5	Empleo e inversión	En 2032, el crecimiento del PIB real ha sido apulativo y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.4%: a) Rango entre 3.4 y 4.4% en el quinquenio 2015-2020 b) Rango entre 4.4 y 5.4 en el quinquenio 2021-2025. c) No menor del 5.4 en los siguientes años, hasta llegar a 2032.	
		Para 2030, elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales	
		Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad a) Disminución gradual de la tasa de subempleo a partir del último dato disponible: 16.9%, b) Disminución gradual de la informalidad a partir del último dato disponible: 69.2%, c) Disminución gradual de la tasa de desempleo a partir del último dato disponible: 3.2%, d) Eliminación del porcentaje de trabajadores que viven en pobreza extrema.	
6	Valor económico de los ecosistemas	Para 2020, integrar los valores de los ecosistemas y la diversidad biológica en la planificación nacional y local, los procesos de desarrollo, las estrategias de reducción de la pobreza y la contabilidad.	
7	Tranparencia y Fortalecimiento Institucional	Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas	Federación está vinculada en sus operaciones a los sistemas de control administrativo-gubernamental
		Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Federación está vinculada en sus operaciones a los sistemas de control administrativo-gubernamental sumado a esto Fedefut cuenta con programas de auditoria interna, auditorías gubernamentales, programas de control internacional (FIFA), lo que garantiza una ejecución eficaz y transparente.
8	Educación	Para 2030, velar porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	
9	Gasto social y reforma fiscal integral	La carga tributaria ha superado el nivel observado en 2007 (12.1%), y el gasto social ha superado el nivel del 7% del PIB, obtenido en 2010)	
10	Ordenamiento territorial	El 100% de los municipios cuentan con planes de ordenamiento territorial integral que se implementan satisfactoriamente.	
		En 2032, los gobiernos municipales alcanza una mayor capacidad de gestión para entender las necesidades y demandas de la ciudadanía.	

ANALISIS DE MANDATOS

DPSE-03

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: **FEDERACION NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA**

(1)

(2)

(3)

NOMBRE Y DESCRIPCIÓN DEL MANDATO Y NORMATIVA RELACIONADA CON LA INSTITUCIÓN (base legal, reglamentos, etc.)	FUNCIONES QUE DESARROLLA LA INSTITUCIÓN (principales funciones según mandato)	BENEFICIO QUE RECIBE LA POBLACIÓN (al cumplir el mandato la institución)
<p>Constitución Política de la República de Guatemala.</p> <p>Artículo 91.- Asignación presupuestaria para el deporte. Es deber del Estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para ese efecto, se destinará una asignación privativa no menor del tres por ciento del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado. De tal asignación el cincuenta por ciento se destinará al sector del deporte federado a través de sus organismos rectores, en la forma que establezca la ley; veinticinco por ciento a educación física, recreación y deportes escolares; y veinticinco por ciento al deporte no federado</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fomentar y desarrollar el futbol desde los elementos de masificación, iniciación, desarrollo, perfeccionamiento, especialización y alto rendimiento 2. Disponer y fortalecer el sistema administrativo y financiero para la gestión del recurso asignado según mandato. 3. Desarrollar programas de profesionalización a entrenadores, arbitros, dirigentes, personal técnico y administrativo 4. Poner en marcha el desarrollo sistemático del futbol 5. Acciones para fortalecer el sistema de competición del país en todas sus modalidades en ambos géneros 6. Garantizar el óptimo desempeño y los óptimos resultados de los representantes a nivel nacional e internacional en ambos generos 	<p>Brindar a la población, un deporte que forma parte del sistema federado, altamente tecnificado, competitivo, incluyente, integro, profesionalizado, que forme jugadores de alto nivel a nivel nacional e internacional.</p>
<p>Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte- Decreto 76-97 y sus reformas Artículos 98,100 y 101.</p>	<p>La federación tiene como función el gobierno control, fomento desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación del fútbol en todas sus ramas, en el territorio nacional.</p>	<p>Brindar a la población, un deporte que forma parte del sistema federado, altamente tecnificado, competitivo, incluyente, integro, profesionalizado, que forme jugadores de alto nivel a nivel nacional e internacional.</p>

<p>Estatutos de la Federación Nacional de Fútbol de Guatemala. Artículos 1, 3</p>	<p>a) Mejorar, promover el alto rendimiento, reglamentar, masificar, desarrollar, fiscalizar y supervisar constantemente el futbol en todo el territorio de Guatemala, sobre la base de la deportividad y considerando su caracter integral formativo y cultural, asi como sus valores humanitarios, con enfasis en programas de desarrollo juveniles.</p> <p>b) Promover, difundir e impulsar la cultura en todas sus manifestaciones, especialmente por medio de la cultura fisica y a traves del futbol como ejercicio fisico, recreativo, educativo y saludable.</p> <p>c) Promover la integridad, la etica, y la deportividad a fin de impedir ciertos metodos o practicas, como la corrupcion, el dopaje o el amaño de partidos, que pueden poner en peligro el juego limpio en los partidos y competiciones y amenazar la integridad de jugadores, oficiales, miembros y afiliados o posibilitar ventajas de manera ilicita en el futbol asociacion de futsal o del futbol playa.</p> <p>d) Controlar y supervisar todos los partidos de cualquiera de los miembros, en cualquiera de sus formas, que se disputen en el territorio de Guatemala;</p> <p>e) Controlar y supervisar el futbol asociacion, el futsal y el futbol playa en el ambito nacional, asi como todos los tipos de partidos internacionales disputados en el territorio de Guatemala, de conformidad con los Estatutos y los reglametos pertinentes de FIFA y de las respectivas Confederaciones;</p>	<p>Brindar a la poblacion, un deporte que forma parte del sistema federado, altamente tecnificado, competitivo, incluyente, integro, profesionalizado, que forme jugadores de alto nivel a nivel nacional e internacional.</p>
	<p>f) Administrar las relaciones deportivas internacionales vinculadas al Futbol Asociacion en cualquiera de sus forma;</p> <p>g) Organizar sus competiciones de futbol en cualquiera de sus formas en el ambito nacional y definir de manera precisa las competencias concebidas a sus miembro;</p> <p>h) Elaborar reglamentos y disposiciones que garanticen la implementacion de los mismos;</p> <p>i) Albergar competiciones internacionales;</p> <p>j) Salvaguardar los intereses de sus miembros;</p> <p>k) Respetar los estatutos, reglamentos, directrices y decisiones de la FIFA, CONCACAF, UNCAF y de la FEDEFUT, asi como de las Reglas de Juego y garantizar que tambien sena respetados por sus Miembros y Afiliados.</p>	

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACION NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA

Instrucciones: Políticas de gobierno para el 2021-2025

Identificar las políticas directamente relacionadas

EJE	Nombre de la Política	Objetivo de la Política	Vigencia de la Política	Población que describe la política	Meta de la política	Vinculación Institucional con esta Política (describir las intervenciones o acciones que realiza la institución en el cumplimiento de la política)
1	ECONOMIA, COMPETITIVIDAD Y PROSPERIDAD	Propiciar el crecimiento económico y el aumento sostenible del empleo	2021-2025	Familias de la población guatemalteca como prioridad fundamental	Impulsar las políticas y acciones públicas para generar las condiciones adecuadas para la inversión y crecimiento de la economía.	N/A
2	DESARROLLO SOCIAL	Propiciar la reducción de la brecha entre quienes más necesitan y más tienen por medio de programas que promuevan la igualdad de oportunidades y la dotación de las capacidades y conocimientos a la población, para que puedan acceder a mejores opciones de ingresos y a una mejor calidad de vida.	2021-2025	Familias de la población guatemalteca en niveles de desigualdad y vida altamente precarias.	Mejorar la calidad de vida de los guatemaltecos, especialmente de los grupos más vulnerables y familias que se encuentran en estado de pobreza y pobreza extrema, por medio de la provisión y facilitación efectiva y oportuna de la infraestructura social priorizada en educación, salud, nutrición y vivienda popular	FEDEFUT en la atención a atletas de 6 a 20 años de edad en los niveles de masificación e iniciación, Desarrollo y perfeccionamiento, especialización y alto rendimiento coadyuva a la realización personal y comunitaria de la población guatemalteca a través de la práctica del fútbol
3	GOBERNABILIDAD Y SEGURIDAD EN DESARROLLO	Mejorar la gobernabilidad del país para una convivencia en paz y armonía que permita la inversión y el empleo	2021-2025	Habitantes de áreas urbanas y rurales que comparten problemas comunes o generales en seguridad y desarrollo	Dotar de empleo sostenible y digno, brindar seguridad a las personas en el lugar donde viven, y que dispongan del tiempo suficiente para practicar deportes, tener recreación y cultura sin ningún temor.	Cobertura y promoción de la práctica del fútbol en los 22 Deptos. en los Programas de Fútbol Base, Desarrollo y Especialización. Los planes y programas de índole deportiva que ejecuta la FEDEFUT cumpliendo con la meta de practicar deporte, recreación y fortalecer la cultura de los atletas federados y atendidos.
4	ESTADO RESPONSABLE, TRANSPARENTE Y EFECTIVO	En cuatro años, Guatemala debe experimentar una transformación en la forma como el Estado responde a las necesidades de la población, logrando una mejora sustancial en los indicadores de la gestión pública.	2021-2025	Incluye a todos los servidores públicos que ocupan una posición designada dentro de cualquier dependencia administrativa del Estado incluyendo las dependencias descentralizadas	Impulsar el mejoramiento del servicio civil, la meritocracia, transparencia, control y rendición de cuentas	Federación está vinculada en sus operaciones a los sistemas de control administrativo-gubernamental: SIGES. Sistema informático de gestión SIAF. Sistema integrado de administración financiera SICOIN. Sistema de contabilidad integraa SIPLAN. Sistema de Planificación GUATENOMINAS. Sistema de nómina y registro de personal GUATECOMPRAS. Sistema de información de contrataciones y adquisiciones del Estado SISTEMA DE INFORMACIÓN PÚBLICA. trasladamos información que la ley determina como "sujetos obligados" que somos, según el Decreto No. 57-2008, Ley de acceso a la información pública.

5	<p>Política Pública para la Convivencia y la Eliminación del Racismo y la Discriminación Racial</p>	<p>Contribuir al tránsito de una Estado homogéneo y monocultural hacia un Estado plural, con el fin de que los Pueblos Indígenas, Grupos socio-culturales y Ciudadanos no padezcan ningún tipo de discriminación racial ni exclusión económica-social y se sientan reconocidos en igualdad de derechos ciudadanos a partir de su cultura, etnia y género.</p>	<p>2021-2025</p>	<p>N/A</p>	<p>N/A</p>	<p>Se ejecuta el Programa de difusión del Protocolo contra la Discriminación y el Racismo en las canchas deportivas, eventos, torneos y partidos de fútbol</p>
6	<p>RELACIONES CON EL MUNDO</p>	<p>Asegurar el aprovechamiento de las relaciones internacionales para propiciar el crecimiento de las exportaciones, el turismo y la inversión extranjera directa, así como mejorar la situación de los migrantes.</p>	<p>2021-2025</p>	<p>Ciudadanos y familias migrantes guatemaltecos que viven y trabajan en el extranjero. Personal diplomático asignado a las representaciones del país en el extranjero. Guatemaltecos del sector exportador de bienes y servicios en el exterior.</p>	<p>Impulsar políticas y acciones que permitan aprovechar el adelanto de otras naciones, su mercado potencial, sus necesidades, gustos y preferencias que nuestros productos y servicios puedan atender y el capital financiero, así como fomentar el interés para visitar nuestro país como turistas.</p>	<p>N/A</p>

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

DPSE-05

FEDERACION NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA

No	Problemas identificados (causas)	Relevancia				TOTAL RELEVANCIA	Apoyo			TOTAL APOYO	Capacidad			TOTAL CAPACIDAD	CALIFICACIÓN	Problemas priorizadas	Posición
		El problema se vincula con su mandato institucional.	El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de FEDEFUT.	La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por FEDEFUT.		La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de FEDEFUT.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.	Se cuenta con evidencia académica, registros estadísticos.		FEDEFUT cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.	FEDEFUT cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema.	FEDEFUT tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.				
1	Planes Políticos, Dirigenciales y Técnicos no alineados en una estrategia común	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	5.0	2.5	5.8	5.0	7.5	7.5	6.67	8.50	Alta Prioridad	6	
2	Falta Sistema y Método de Evaluación fiable para medir y evaluar la ejecución y el impacto de los planes y programas de FEDEFUT	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	5.0	7.5	7.5	5.0	5.0	7.5	5.83	8.67	Alta Prioridad	4	
3	No lograr transformar las amenazas en oportunidades futuras	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	5.0	5.0	6.7	5.0	5.0	7.5	5.83	8.50	Alta Prioridad	5	
4	Esfuerzos aislados y no alineados de los sectores que involucran el desarrollo del fútbol nacional	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	5.0	7.6	7.5	7.5	5.0	7.5	6.67	8.84	Alta Prioridad	1	
5	Impacto en la consecución de Planes, Programas y Proyectos deportivos por cambios de cuerpos Técnicos y Dirigenciales en la Federación	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	2.5	10.0	7.5	7.5	7.5	5.0	6.67	8.83	Alta Prioridad	3	
6	Identificar futuras tendencias de largo plazo para el desarrollo del fútbol nacional.	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	5.0	10.0	8.3	5.0	5.0	7.5	5.83	8.83	Alta Prioridad	2	

FEDERACION NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA

No	Problemas identificados (causas)	Relevancia				TOTAL RELEVANCIA	Apoyo				TOTAL APOYO	Capacidad				TOTAL CAPACIDAD	CALIFICACIÓN	Problemas priorizados	Posición
		El problema se vincula con su mandato institucional.	El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales, Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e Internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de FEDEFUT.	La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por FEDEFUT.		La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de FEDEFUT.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.	Se cuenta con evidencia académica, registros estadísticos.	FEDEFUT cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.		FEDEFUT cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema.	FEDEFUT tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.						

RESUMEN			RESUMEN																																
No.	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación	No.	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación																														
1	Esfuerzos aislados y no alineados de los sectores que involucran el desarrollo del fútbol nacional	8.84	6	Planes Políticos, Dirigenciales y Técnicos no alineados en una estrategia común	8.50																														
2	Identificar futuras tendencias de largo plazo para el desarrollo del fútbol nacional.	8.83	7	#N/D	#N/D																														
3	Impacto en la consecución de Planes, Programas y Proyectos deportivos por cambios de cuerpos Técnicos y Dirigenciales en la Federación	8.83	8	#N/D	#N/D																														
4	Falta Sistema y Método de Evaluación fiable para medir y evaluar la ejecución y el impacto de los planes y programas de FEDEFUT	8.67	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="6">Ponderación de Acuerdo a la Característica</th> </tr> <tr> <th>Características de la importancia del problema</th> <th>1.0</th> <th>2.5</th> <th>5.0</th> <th>7.5</th> <th>10.0</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Relevancia</td> <td>Inrelevante</td> <td>Poco relevante</td> <td>Mediamente relevante</td> <td>Relevante</td> <td>Muy relevante</td> </tr> <tr> <td>Apoyo</td> <td>Inexistente</td> <td>Parcial</td> <td>Existente</td> <td>Importante</td> <td>Significativo</td> </tr> <tr> <td>Capacidad</td> <td>Deficiente</td> <td>Regular</td> <td>Buena</td> <td>Muy Buena</td> <td>Excelente</td> </tr> </tbody> </table>			Ponderación de Acuerdo a la Característica						Características de la importancia del problema	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0	Relevancia	Inrelevante	Poco relevante	Mediamente relevante	Relevante	Muy relevante	Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo	Capacidad	Deficiente	Regular	Buena	Muy Buena	Excelente
Ponderación de Acuerdo a la Característica																																			
Características de la importancia del problema	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0																														
Relevancia	Inrelevante	Poco relevante	Mediamente relevante	Relevante	Muy relevante																														
Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo																														
Capacidad	Deficiente	Regular	Buena	Muy Buena	Excelente																														
5	No lograr transformar las amenazas en oportunidades futuras	8.50																																	

SIMBOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS	
Alta Prioridad	Problemas con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Problemas con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50
Baja Prioridad	Problemas con Resultados menores o iguales a 4.00

ANÁLISIS DE POBLACIÓN

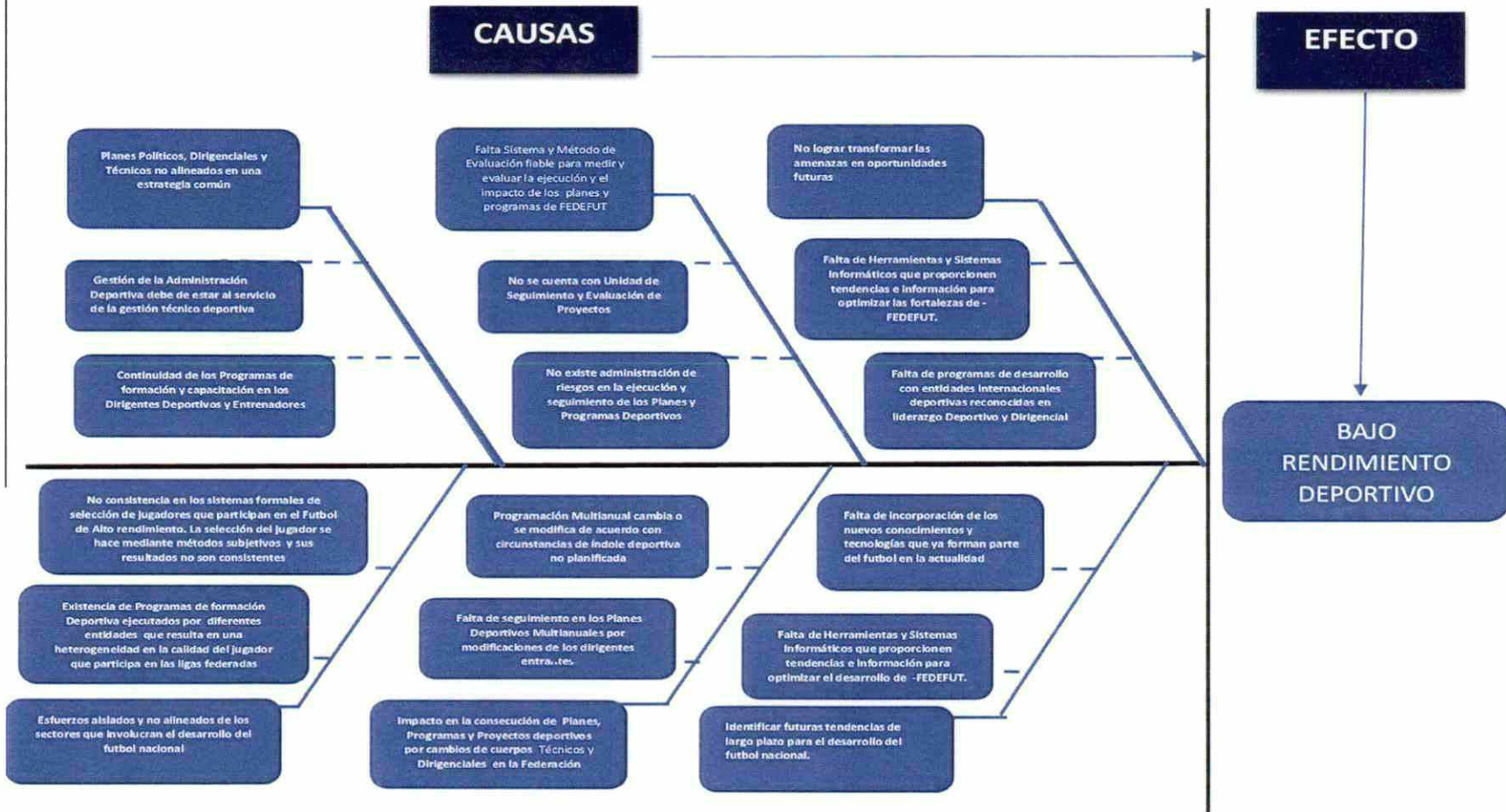
DPSE-06

Clasificación Institucional	Descripción	Población		
Población Total	Población Total de la República	17,283,233		
		Rango de edad	Cantidad estimada de personas	%
Población (universo)	Población total que por mandato debe atender la institución	De 06 años en adelante	46,328	0.27%
Población Objetivo	Población total que puede presentar la problemática que se atiende :	De 06 años en adelante	46,328	0.27%
Población Elegible	Población total, beneficiaria directa de las intervenciones de la institución	De 06 años en adelante	46,328	0.27%

FORMULACIÓN DE MODELOS DE CAUSALIDAD
(PUEDE SER MODELO CONCEPTUAL O ARBOL DE PROBLEMAS)

DDSE-03

(Gráfico de Ishikawa)



BUSQUEDA Y SISTEMATIZACION DE EVIDENCIAS (MODELO EXPLICATIVO)

DPSE08

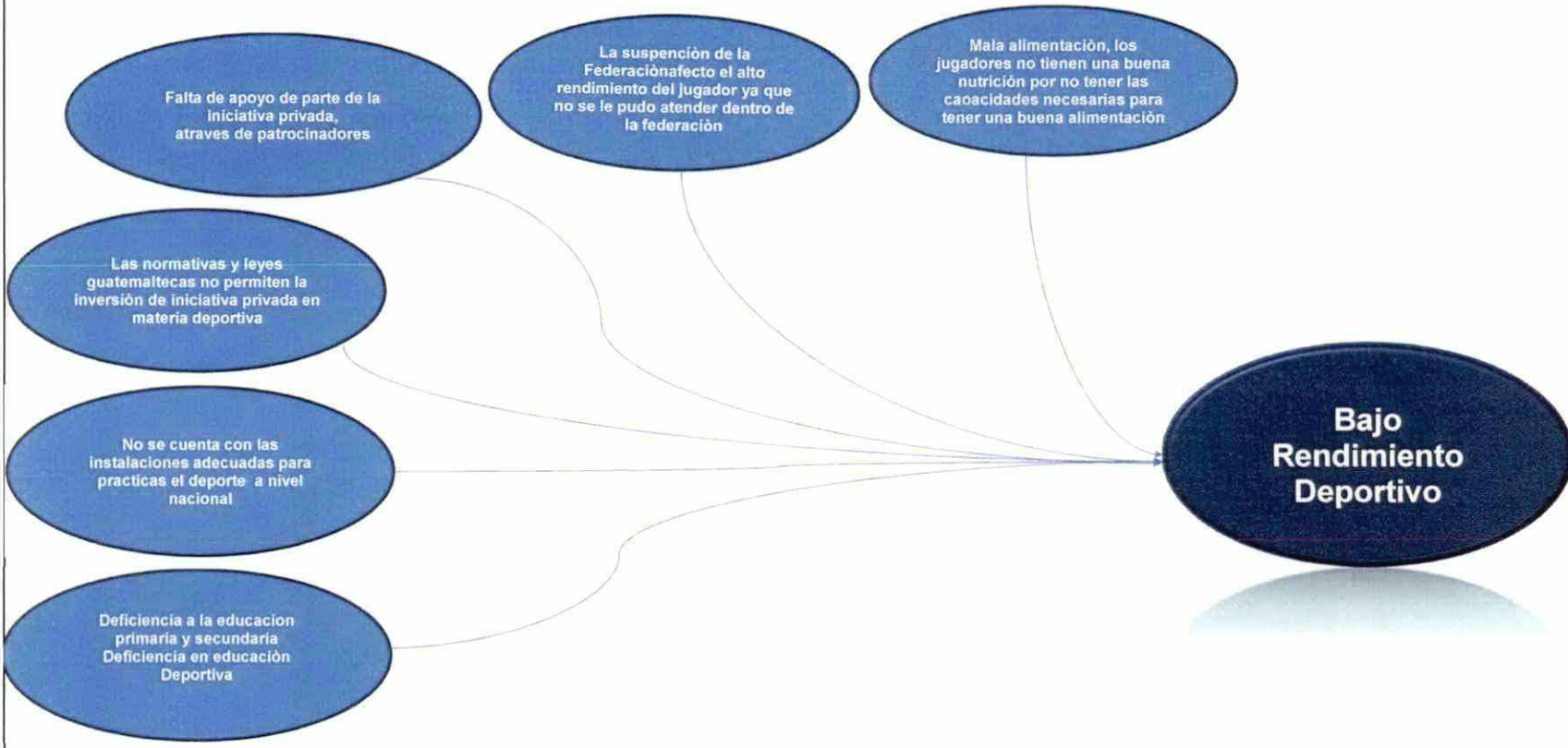
No.	Nombre del Documento	Tipo de documento				Autor y Año de Publicación	Ubicación Geográfica				Aporte del documento a los factores causales
		Opinión de expertos	Revista especializada en la temática	Documentos o estudios académicos	Libros		Otros. Especifica que	Municipal	Departamental	Nacional	
1	Opinion de Expertos	X				Encuentro de Opinión y Expertaje. Federación de Fútbol de Guatemala marzo 2019. Diferentes eventos, seminarios, talleres y encuentros, Federación de Fútbol de Guatemala. 2019.			X		<p>Los expertos opinan que el bajo rendimiento deportivo, es el resultado que las variables de causa (Formulación del Modelo de Causalidad, Gráfico de Hishikawa, DP5-07) que impactan a los jugadores de futbol que están ligados a las prácticas deportivas por medio de los diferentes componentes de la práctica del futbol: -FEDEFUTBOL-, Asociaciones departamentales, equipos de futbol, ligas y diferentes escuelas de futbol.</p> <p>Los esfuerzos realizados al día de hoy han sido limitados . Para asegurar resultados positivos a partir de este plan se requiere de innovaciones y cambios metodológicos que impacten pronta y positivamente a nuestra población objetivo.</p> <p>En este proceso explicativo se incluye la identificación de actores institucionales y actores de diferentes grupos de interés que desarrollan actividades dentro del marco del desarrollo del futbol en sus fases de masificación e iniciación, desarrollo y perfeccionamiento y especialización y alto rendimiento en nuestro país, vinculados de una u otra forma a la Federación Nacional de futbol de Guatemala -FEDEFUT</p>
2	Situación actual del futbol de C.A. y propuesta de una estrategia de Desarrollo: La elevación de la calidad del futbol C.A. y su competitividad en el plano internacional.			X		Francisco. Javier Tufon George.Costa Rica. 2015.				X	<ol style="list-style-type: none"> 1. Propone evaluar las características generales y los pilares en los que se sustenta el futbol organizado en la actualidad 2. Sugiere ubicar las posibles causas de estas diferencias y establecer la forma como ellas se convierten en necesidades de nuestro futbol organizado 3. Presenta opciones viables que pudieran representar efectivamente soluciones integrales a las necesidades detectadas, para lograr que los esfuerzos que se invierten sean mas eficaces para lograr la elevación de calidad y competitividad del futbol 4. Presenta una propuesta del perfil ideal del jugador de futbol de Alto Rendimiento en la competencia internacional

3	Modelo metodológico para la selección de talentos en el deporte en el eslabón de base			X							X	La investigación aborda las insuficiencias manifiestan en el sistema de selección de talentos para el deporte en el eslabón de base (deporte de iniciación), donde no se llega a caracterizar correctamente al niño que no ha iniciado aún la práctica deportiva sistemática (grupo de talentos del área deportiva), según las necesidades del deporte, lo que no permite realizar su orientación correctamente. (http://www.ilustrados.com/tema/12751/Modelo-metodologico-para-seleccion-talentos-deporte.html)	
4	Modelo de Selección de Talentos Futbolísticos para la iniciación al deporte élite.		X									X	<p>Formula qyue al inicio del proceso de desarrollo deportivo en el futbol pueden/deben seguirse los siguientes pasos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Análisis de la actividad competitiva del fútbol en el nivel correspondiente con una perspectiva multidimensional para determinar los factores determinantes de rendimiento en las áreas física, técnica, táctica, psicosocial, biomédica y teórica que llegará a dar como resultado un Alto Rendimiento Deportivo futuro. 2. Establecimiento de los perfiles de exigencia del fútbol en el nivel correspondiente. 3. Análisis de correlación de las variables discriminantes escogidas para poder determinar las de mayor incidencia y poder predictivo. 4. Agrupación de las variables (factores de rendimiento) según su naturaleza. 5. Diseño y aplicación del instrumento metodológico para determinar el potencial futbolístico del niño y realizar la selección.
5	Bases científicas para un optimo rendimiento				X							X	Presenta los modelos y métodos que aportan y ayudan a alcanzar el Alto Rendimiento Deportivo en base a formulaciones científicas del que hacer deportivo.

MODELO CONCEPTUAL

La Federación de Fútbol de Guatemala -FEDEFUT- es la entidad reconocida y nombrada como la "rectora del fútbol guatemalteco" en todas sus categorías y especialidades, de ella se desprenden las normativas que rigen todas las actividades relacionadas a la práctica del fútbol. Siendo su responsabilidad esencial el ayudar a la formulación de planes, programas y normas que permitan el desarrollo del fútbol desde la base y que lo integra la población de entre 6 a 20 años así como de la sustentación de infraestructura tanto física como humana que alcance este cometido. Por otro lado, debe de cumplir con fortalecer los programas de desarrollo deportivo a fin de lograr promocionar la práctica del fútbol para contar con recurso humano que alcance las cualidades físicas y técnicas. Finalmente, es responsable de mantener el programa de alto rendimiento deportivo para lograr integrarse a los eventos internacionales a través del programa de selecciones nacionales.

A través de organizar las diferentes instancias de liderazgo deportivo como Asociaciones Departamentales, Ligas, Clubes y Equipos busca alcanzar la población objetivo descentralizando y buscando hacer eficiente y efectivo en el uso del Presupuesto, en las acciones administrativas, en los recursos tanto humanos, Físicos, Psicológicos y Médicos. A continuación el gráfico muestra la relación de los elementos relevantes de este marco conceptual.



JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES

DPSE-10

Institución :

FEDERACION NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA

Problema Priorizado o Problema Central:

BAJO RENDIMIENTO DEPORTIVO

PONDERACIÓN PARA LA JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES

No.	Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes?	Magnitud	Intervención	Evidencia	Fuerza Explicativa	Jerarquización de factores causales	Posición
1	PREPARACION FISICA	10	5	5	10.00	Alta Prioridad	1
2	PREPARACION TACTICA	10	5	5	10.00	Alta Prioridad	2
3	PREPARACION TECNICA	10	7.5	7.5	10.00	Alta Prioridad	3
4	No se cuenta con las instalaciones adecuadas para practicar el deporte o estas no están en las mejores condiciones.	10	6.5	7.5	6.50	Mediana Prioridad	8
5	Falta de apoyo por iniciativa privada	7.5	6.5	5	7.50	Alta Prioridad	6
6	Deficiencia en los reglamentos internos que rigen el futbol de Guatemala	7.5	5	5	7.50	Alta Prioridad	7
7	Falta de educacion y programas para la retencion de talentos.	8	5	5	8.00	Alta Prioridad	4
8	Falta de procesos en las fuerzas basicas.	8	5	5	8.00	Alta Prioridad	5

SIMBOLOGÍA DE FACTORES CAUSALES IDENTIFICADOS	
Alta Prioridad	Factores causales con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Factores causales con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50
Baja Prioridad	Factores causales con Resultados menores o iguales a 4.00

CRITERIOS A UTILIZAR PARA LA PONDERACIÓN						
Características del factor causal	Ponderación de Acuerdo a la fuerza explicativa de la característica					10
	1	2.5	5	7.5		Alta magnitud
Magnitud	Sin magnitud	Poca magnitud	Leve magnitud	Mediana magnitud		Sin intervenciones
Intervención	Intervenciones eficaces	Intervenciones	intervenciones poco eficaces	Intervenciones ineficaces		
						"e ++" existe evidencia derivada de una Revisión sistemática de evidencias ya probada.
Evidencia	Opinión Técnica	"?" Está pendiente la revisión sistemática de Evidencias respecto al factor causal.	"e" existe evidencia derivada de opinión de expertos.	"e +" existe evidencia derivada de una Revisión sistemática de evidencias.		

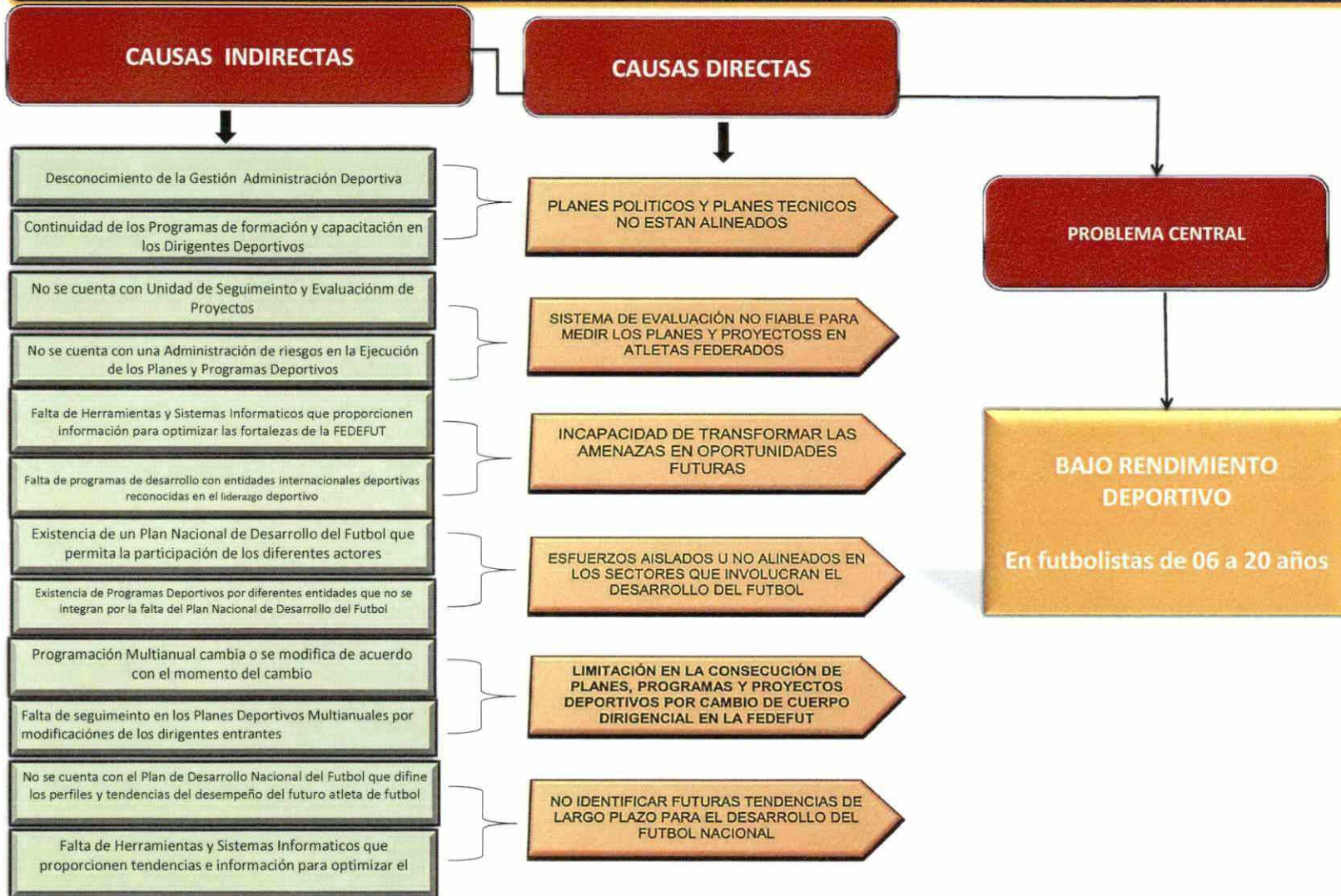
RESUMEN DE JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES

DPSE-11

No.	Jerarquización de factores causales	Fuerza Explicativa
1	PREPARACION FISICA	10.00
2	PREPARACION TACTICA	10.00
3	PREPARACION TECNICA	10.00
4	No se cuenta con las instalaciones adecuadas para practicar el deporte o estas no están en las mejores condiciones.	6.50
5	Falta de apoyo por iniciativa privada	7.50
6	Deficiencia en los reglamentos internos que rigen el futbol de Guatemala	7.50
7	Falta de educacion y programas para la retencion de talentos.	8.00
8	Falta de procesos en las fuerzas basicas.	8.00

No.	Jerarquización de factores causales	Fuerza Explicativa
	Alta Prioridad	10.00
	Alta Prioridad	10.00
	Alta Prioridad	10.00
	Mediana Prioridad	6.50
	Alta Prioridad	7.50
	Alta Prioridad	7.50
	Alta Prioridad	8.00
	Alta Prioridad	8.00

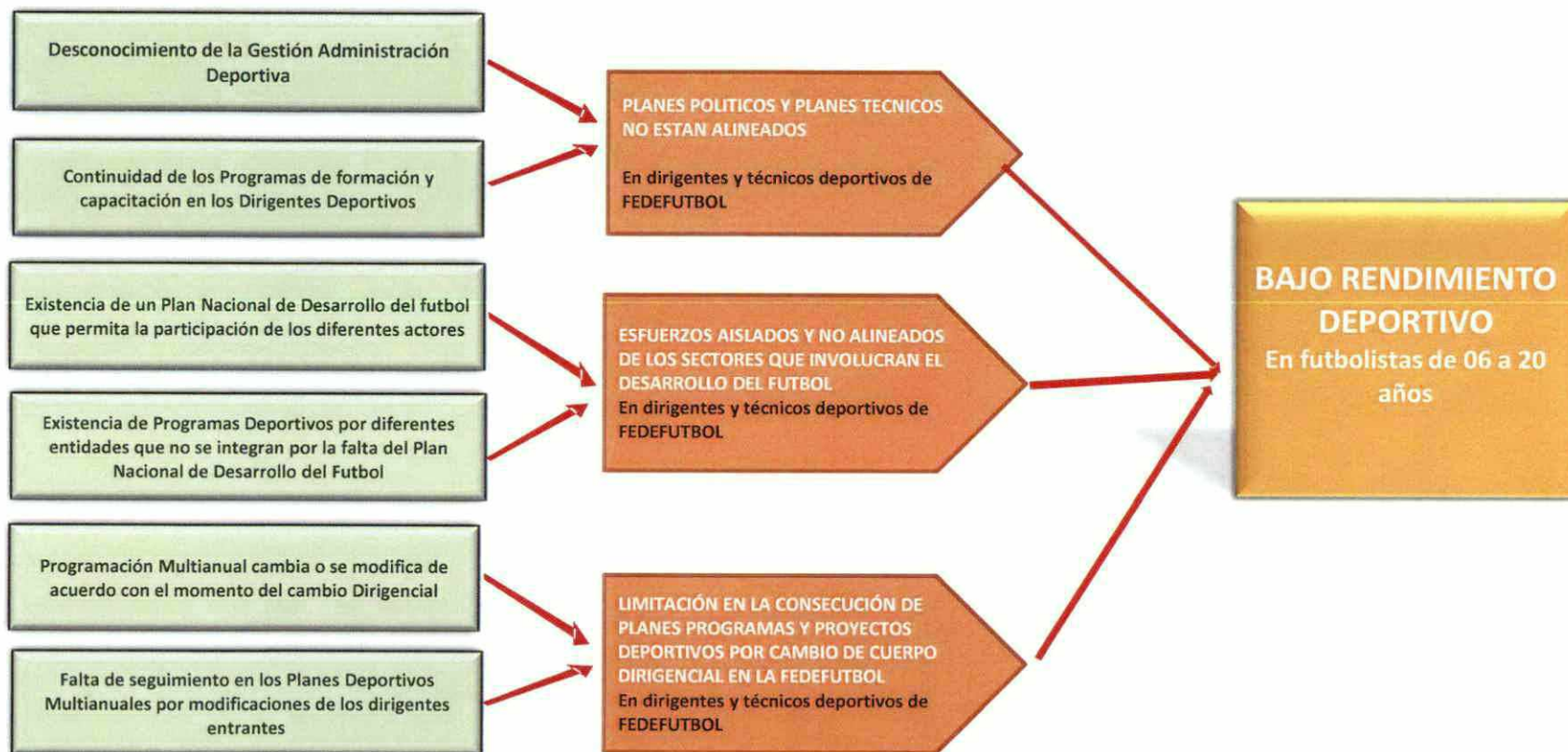
Esquema 1. Modelo Explicativo sobre el Bajo Rendimiento Deportivo



Esquema 1. Modelo Explicativo sobre el Bajo Rendimiento Deportivo

DPSE-13

Contenidos



FORMULACIÓN DE RESULTADOS	DPSE-15
----------------------------------	----------------

Preguntas generadoras para elaboración de Resultado

¿QUE?	
Naturaleza del cambio: Situación que se desea cambiar en el estado actual del problema, redactado en forma positiva.	BAJO RENDIMIENTO DEPORTIVO EN ATLETAS FEDERADOS Y ATENDIDOS

¿QUIÉNES?	
Población específica afectada por la situación que se desea transformar, incluyendo lugar de ubicación geográfica. De acuerdo a la población objetivo.	POBLACION DE ATLETAS de 6 a 20 años en ambos géneros

¿CUÁL ES EL CAMBIO?	
Transición de un estado a otro en el estado actual del problema. (Incrementar, disminuir, mantener)	INCREMENTAR EL RENDIMIENTO DEPORTIVO en atletas competitivos de 6 a 20 años en adelante

¿EN QUE MAGNITUD Y TIEMPO?	
Magnitud del cambio y período de tiempo en el que se espera alcanzarlo (Con datos absolutos y relativos, medida en tiempo; Años, Meses)	Para el año 2025 alcanzar el Alto Rendimiento Deportivo en los atletas federados y atendidos de 6 a 20 años en adelante

Ejemplo de formulación del resultado

TEMPORALIDAD	QUE	EN QUIENES	CUAL ES EL CAMBIO QUE SE ESPERA EN LA POBLACIÓN ELEGIBLE	MAGNITUD
2021/2025	Del año base 2021 de 16.328 atletas federados y atendidos se incrementa un 5% por año. para que en el año 2025 se alcance una meta física de 51.932 atletas federados y atendidos con un incremento del 20% al año base	Atletas Federados y atendidos de 06 a 20 años en adelante	Incrementar El Rendimiento Deportivo	Incrementar los atletas competitivos federados, y atendidos de los 06 a 20 años en adelante en un 20% en el año 2025
Formulación del Resultado:	Para el 2024, SE HA INCREMENTADO EN UN 10% EL NÚMERO DE LOS ATLETAS FEDERADOS ATENDIDOS			

Tipo de Resultado de acuerdo al Modelo Logico	Final	Intermedio	Inmediato
	ALCANZAR ALTO RENDIMIENTO DEPORTIVO en futbolistas federados en las etapas de Masificación, Iniciación, Desarrollo y Perfeccionamiento, Especialización y Alto Rendimiento	1. FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA TÉCNICO PARA DEPORTISTAS DE 2da. Y 3er. LÍNEA Y PROFESIONALIZACIÓN DE ENTRENADORES Y ÁRBITROS 2. POTENCIAL DEPORTIVO / SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL/CONTAR CON EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO DEL FUTBOL 3. POTENCIAL DEPORTIVO / SISTEMA COMPETITIVO INTERNACIONAL 4. RESULTADOS INTERNACIONALES	1. COBERTURA Y FORMACION DEPORTIVA CON CALIDAD 2. RECURSO HUMANO ESPECIALIZADO Y CERTIFICADO 3. INVERSION EQUITATIVA Y ACCESIBLE A TODOS LOS PARTICIPANTES 4. INCREMENTO DE LA PARTICIPACION DEPORTIVA EN LOS TRES NIVELES

ESQUEMA: 03 MODELO LOGICO DE LA ESTRATEGIA

DPSE-16

INTERVENCIONES CLAVES

RESULTADOS

INMEDIATOS

INTERMEDIOS

FINALES

Poner en marcha acciones transparentes priorizando eficazmente el uso de los recursos para fortalecer el sistema administrativo y financiero

Certeza en los procesos y controles internos administrativos
 Certeza y ordenamiento en los procesos financieros
 Certeza en la marca FEDEFUT como activo confiable

Sistema y procedimientos asegurados (normados)
 Normalizar procesos claves
 Gestionar el Plan de Mercadeo Deportivo

Implementar acciones para desarrollar programas de profesionalización a entrenadores, árbitros, dirigentes, personal técnico y administrativo

Personal Técnico/Deportivo capacitado en su competencia
 Personal Administrativo capacitado y calificado en su competencia
 Dirigencia del Fútbol capacitada y calificada en su competencia

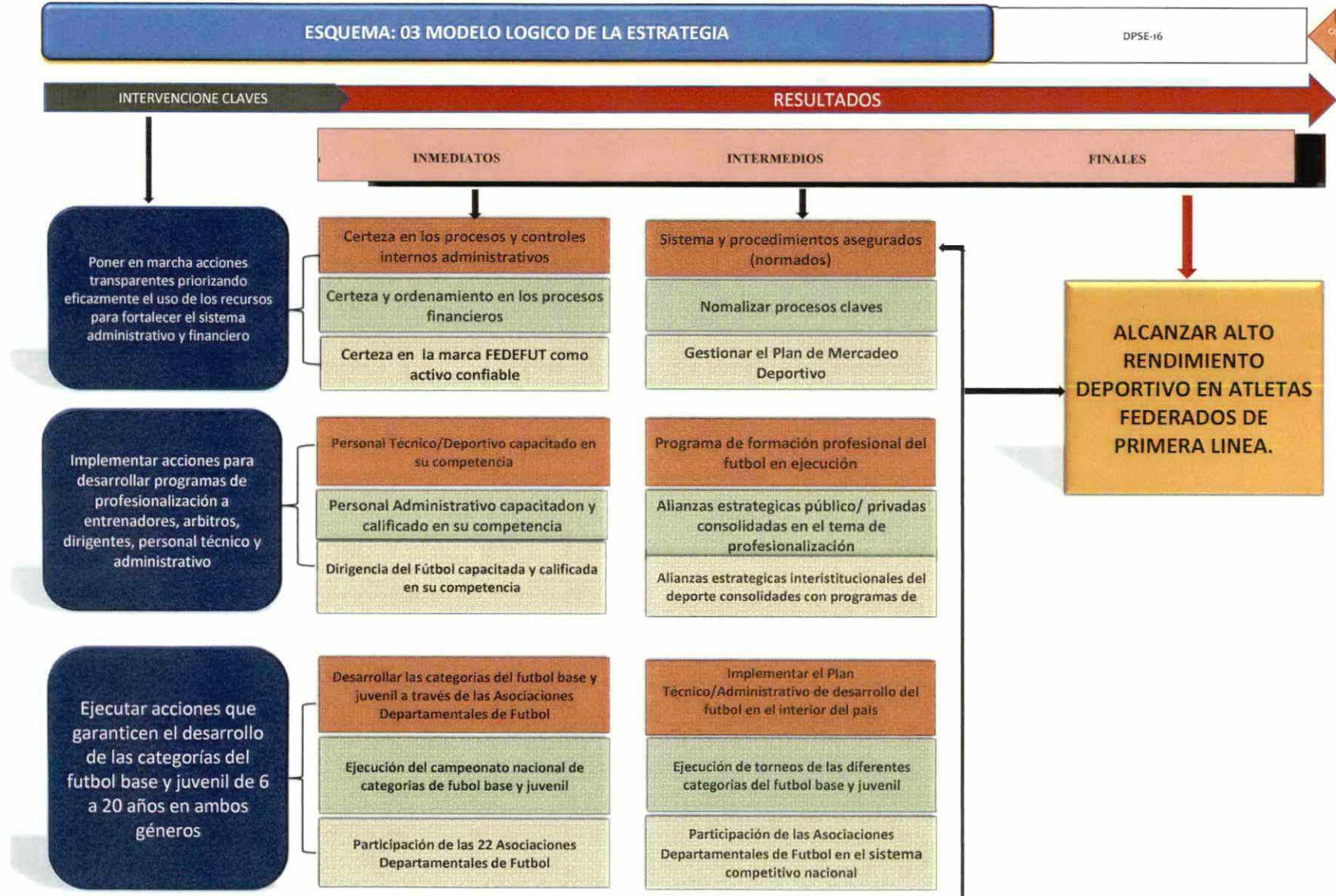
Programa de formación profesional del fútbol en ejecución
 Alianzas estratégicas público/ privadas consolidadas en el tema de profesionalización
 Alianzas estratégicas interinstitucionales del deporte consolidadas con programas de

Ejecutar acciones que garanticen el desarrollo de las categorías del fútbol base y juvenil de 6 a 20 años en ambos géneros

Desarrollar las categorías del fútbol base y juvenil a través de las Asociaciones Departamentales de Fútbol
 Ejecución del campeonato nacional de categorías de fútbol base y juvenil
 Participación de las 22 Asociaciones Departamentales de Fútbol

Implementar el Plan Técnico/Administrativo de desarrollo del fútbol en el interior del país
 Ejecución de torneos de las diferentes categorías del fútbol base y juvenil
 Participación de las Asociaciones Departamentales de Fútbol en el sistema competitivo nacional

ALCANZAR ALTO RENDIMIENTO DEPORTIVO EN ATLETAS FEDERADOS DE PRIMERA LINEA.



Fortalecer el sistema de competición del país en todas sus disciplinas en ambos géneros

Sistema de competición del país en todas sus disciplinas en ambos géneros Normado

Incrementado el número de jugadores guatemaltecos participantes en equipos del sistema nacional

Generar las condiciones adecuadas en instalaciones deportivas a nivel nacional.

Incremento de equipos que compiten en el sistema

Estatutos que determinan la obligatoriedad el aumento en la cantidad de jugadoras guatemaltecos en equipos del sistema

Se cuenta con la Unidad permanente revisora de estadios

Disponer de acciones que promuevan el óptimo desempeño y resultados satisfactorios de Selecciones Sub-17, Sub-20 y Selecciones Mayores de ambos géneros en todas las disciplinas del fútbol

El Centro de Alto Rendimiento cuenta con condiciones adecuadas para la atención de las Selecciones

Mejora la condición competitiva de los seleccionados nacionales

Participación internacional de todas las categorías y disciplinas del fútbol en ambos géneros

Asegurar el equipamiento y tecnología de vanguardia para el desarrollo deportivo de selecciones nacionales

Se realizan campamentos y competencias de preparación fundamentales a nivel nacional e internacional

Participación competitiva de selecciones nacionales en Juegos del Ciclo Olímpico y Torneos Avalados por UNCAF, CONCACAF Y FIFA

RESUMEN DE RESULTADOS, INDICADORES Y METAS

DPSE-17

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL		RESULTADO INSTITUCIONAL				NOMBRE DEL INDICADOR	LINEA DE BASE *			FÓRMULA DE CÁLCULO	MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar)	
RESULTADO DE PAÍS	ODS	Descripción de Resultado	Nivel de Resultado				Año	Dato absoluto	Dato Relativo %		Dato abosuto	Dato relativo %
			Final	Intermedio	Inmediato							
Plan de Gobierno...	<p>ODS 5 Poner fin a todas las formas de discriminación contra todas las mujeres y las niñas <u>Meta 5.5</u> Velar por la plena y efectiva participación de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles de la adopción de decisiones en la vida política, económica y pública.</p> <p>ODS 12 Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles <u>Meta 12.5</u> Para 2030, disminuir de manera sustancial la generación de desechos mediante políticas de prevención, reducción, reciclaje y reutilización</p> <p>ODS 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles <u>Meta 16.5</u> Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas <u>Meta 16.6</u> Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles</p>	<p>Del año base 2021 de 46,328 atletas federados y atendidos se incrementa un 5% por año, para que en el año 2025 se alcance una meta física de 54,932 atletas federados y atendidos con un incremento del 20% al año base</p>	x			ATLETA	2021	46,328	%	5% SOBRE CADA AÑO	54,932	%

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

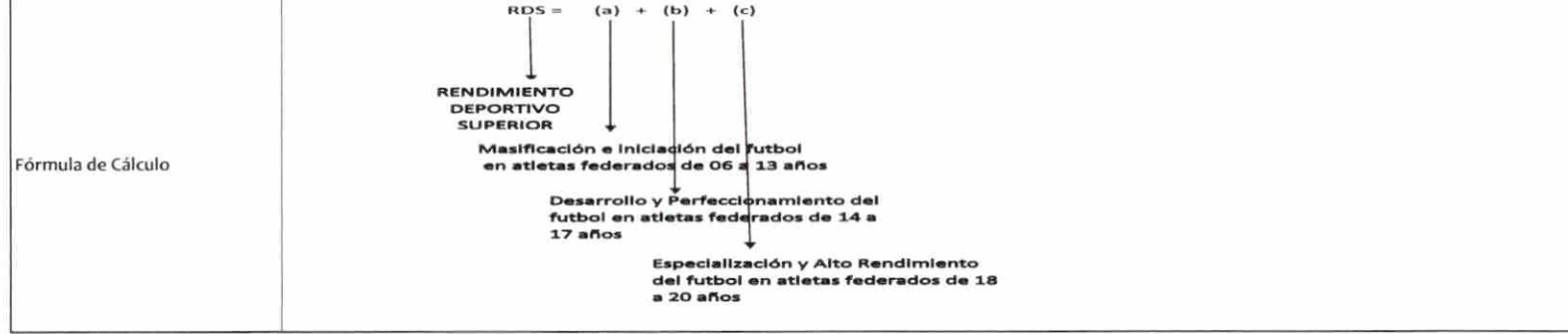
DPSE-18

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACION NACIONAL DE FUTBOL

Nombre del Indicador	Rendimiento Deportivo Superior		
Categoría del Indicador	Producto		
Meta de la Política General de Gobierno Asociada (Plan	Objetivo 3 Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades		
Política Pública Asociada	Plan de Gobierno.....	Seguridad Integral	

Descripción del Indicador
Rendimiento Deportivo Superior : Es el estado óptimo de desempeño que el futbolista llega a alcanzar en la plenitud de sus calidades: humanas, físicas, técnicas y motoras . "Es el máximo aprovechamiento y control integral de todas las posibilidades que ofrecen las características, cualidades y capacidades, físicas, fisiológicas, mentales, psicológicas, sociales y volitivas del deportista en el desarrollo de determinada tarea para el logro eficiente y eficaz de una meta deportiva específica en un entorno definido".

Interpretación
 Donde: Rendimiento Deportivo Superior es el resultado de la puesta en marcha de los siguientes Programas:
 a) Masificación e iniciación del futbol en atletas federados de 06 a 13 años
 b) Desarrollo y perfeccionamiento del futbol en atletas federados de 14 a 17 años
 c) Especialización y alto rendimiento del futbol en atletas federados de 18 a 20 años



Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral
		X	

Tendencia del Indicador	2021	2022	2023	2024	2025
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	46,328	48,188	50,228	52,472	54,932

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2021	46,328
2022	48,188
2023	50,228
2024	52,472
2025	54,932

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Los datos se han obtenido de los informes de labores de la Federación de años anteriores
Unidad Responsable	Dirección de Desarrollo Técnico, Dirección Deportiva
Metodología de Recopilación	Consulta de documentación y entrevista hablada con personas relacionadas, Informe Anual de Actividades

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL

Producción asociada al cumplimiento de la meta			
PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Listar los productos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta	Listar los indicadores que corresponden a los productos identificados	Listar los subproductos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta	Listar los indicadores que corresponden a los subproductos identificados
Producto: Dirección y Coordinación	Uno (1) documento La Memoria de Labores Anual de la Federación Nacional de Fútbol	Sub-1 Dirección y Coordinación	Uno (1) Documento La Memoria de Labores Anual de la Federación Nacional de Fútbol
Producto: Atletas Federados Atendidos	Personas (Matricula reportada)	Subproducto 1: Atletas Federados de 6 a 13 años dentro del Proceso de Masificación e Iniciación del Fútbol.	Persona
		Subproducto 2: Atletas Federados de 14 a 18 años dentro del proceso de Desarrollo y Perfeccionamiento del Fútbol.	Persona
		Subproducto 3: Atletas Federados dentro del Proceso de Especialización y Alto Rendimiento.	Persona
Producto: Aporte a las Asociaciones	Uno (1) documento	<u>Subproducto 1:</u> Aporte a las Asociaciones.	Documento

Esta parte se podrá llenar cuando se trabaje el POM

VISIÓN, MISIÓN, VALORES

DPSE-19

NOMBRE DE LA ENTIDAD Y CUAL ES EL HORIZONTE DE LA INSTITUCION	IMAGEN EXTERNA	POSICIONAMIENTO FUTURO /TEMPORALIDAD	FORMULACION DE LA VISION
FEDERACION NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA	Entidad Tecnica Deportiva responsable del desarrollo y perfeccionamiento del futbol en el pais.	Alcanzar ubicarse entre las 100 federaciones a nivel internacional	Ser una entidad reconocida por su transparencia y competitividad que impulsa el desarrollo integral y sostenible en Guatemala

PREGUNTAS GENERADORAS	QUIENES SOMOS? <i>Identidad, Reconocimiento legal</i>	QUE BUSCAMOS? <i>Función principal, razón de ser</i>	QUE PRODUCIMOS? <i>Principales productos (bienes y servicios) que se generan</i>	FORMULACION DE LA MISION
	Somos la maxima autoridad del futbol federado y contamos con personalidad juridica, ejerciendo autoridad a toda la republica, en forma directa o delegaciones a las Asociaciones Deportivas Departamentales Y Asociaciones Deportivas Municipales del futbol. Es natural en materia politica la cual prohíbe la discriminacion politica, religiosa, sexual, etnica o racial.	<ol style="list-style-type: none"> Promover planes y programas que impulsan la capacitación hacia dirigentes, cuerpos técnicos y árbitros; La promoción y desarrollo del fútbol en la masificación e iniciación, desarrollo y perfeccionamiento y especialización y alto rendimiento a través de las Asociaciones Departamentales y Ligas de Fútbol con la puesta en marcha de torneos en sus diferentes categorías. Reglamentación y fiscalización del futbol en el territorio nacional. 	<ol style="list-style-type: none"> Atletas formados y federados en los niveles de la masificación e iniciación en edades de 06 a 13 años, desarrollo y perfeccionamiento en edades de 14 a 17, y especialización y alto rendimiento de las edades de 18 años en adelante. Personal técnico preparado y certificado en competencias especializadas en la Dirección Técnica de Equipos, Preparadores Físicos y Árbitros. 	Promover, formar y desarrollar el futbol en Guatemala

PORQUE LO HACEMOS?	PARA QUE? / PARA QUIENES?
<p>1. Para garantizar y organizar las diferentes instancias del liderazgo deportivo como Asociaciones Departamentales, Ligas, Clubes y Equipos que permitan desarrollar el futbol de Guatemala.</p> <p>2. Alcanzar la población objetivo descentralizando y haciendo eficiente y efectivo el uso de los diferentes recursos para el desarrollo del futbol de Guatemala.</p>	<p>Para alcanzar el ALCANZAR ALTO RENDIMIENTO DEPORTIVO en futbolistas federados de 06 a 18 años en las etapas de Masificación, Iniciación, Desarrollo y Perfeccionamiento, Especialización y Alto Rendimiento</p>

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales
1	TRANSPARENCIA	Llevar a cabo prácticas y métodos transparentes en su forma de desarrollar al fútbol, capaces de mostrar y explicar que lo que hacemos, lo hacemos bien y de forma coherente y honesta con nuestra misión, valores y en su relación con los grupos de interés.	Se espera de todos y cada uno de los integrantes de la población actuaciones dignas y honorables
2	RESPETO	Reconocer, aceptar, apreciar y valorar las cualidades de la otra persona y sus derechos.	Respeto a las condiciones de pensamiento, credo religión y etnia.
3	INTEGRIDAD	Actuación apegada a la norma ética que rige todos los integrantes de la Fedefútbol y la normativa de la FIFA	Comportamiento responsable basado en la honorabilidad y de ser depositario de confianza
4	LEALTAD	Integración, fidelidad y respuesta de compromiso a las normas establecidas para la Cultura ética de actuación dentro de la Fedefútbol	Es el sentimiento de respeto y fidelidad a los propios principios morales, o bien a los compromisos que se han establecido para con las demás personas como integrantes y/o que están relacionados con la Federación de Fútbol
5	RENDICION DE CUENTAS	La Federación de Fútbol de Guatemala y sus integrantes, será responsable de sus actos y deberá rendir cuentas ante todos los actores presentes en el mundo del fútbol, nacional e internacional, en especial ante sus miembros	Como el deseo personal, después de los hechos, de responder por los resultados de la conducta y de las acciones en los Proyectos, Planes, Programas o simples acciones que se le asignaron como responsabilidad dentro del equipo.

Esquema 4. Matriz de Análisis FODA- INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

DPSE-20

FORTALEZAS	DEBILIDADES
F1. Contar con una estructura Dirigencial Organizada a nivel nacional	D1. Planes políticos no alineados con los planes de desarrollo técnico
F2. Tener una estructura organizacional que da soporte y cobertura a la gestión y administración de la Federación	D2. Sistema de evaluación no fiable para medir y evaluar la ejecución de los planes y programas
F3. Contamos con sistemas operativos fiables que garantizan la ejecución financiera	D3. No se logra transformar las amenazas futuras en oportunidades futuras
F4. Poseer personal técnico para gestionar y administrar el desarrollo deportivo	D4. Esfuerzos aislados y no alineados de los diferentes sectores que involucran el desarrollo del futbol nacional
F5. Cobertura en materia de formación y desarrollo a maestros, monitores y entrenadores de futbol a nivel nacion	D5. Identificar las futuras tendencias de largo plazo del desarrollo del futbol
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
A1. Reconocimiento de FIFA a Fedefut como organismo asociado	O1. Apertura al sistema de competición para clasificación a instancias de mas alto nivel competitivo
A.2 Desarrollo del futbol en la región mas sólido y rápido con nivel competitivo alto	O2. Apoyo de Instancias nacionales e internacionales (CDAG, COG, ESTADO, FIFA, CONCACAF) a planes de desarrollo a largo plazo
A3. Inseguridad a nivel nacional que afecta la práctica del futbol en los diferentes escenarios	O3. Aval de instancias reconocidas y autorizadas a planes de formación de recurso humano calificado
A4. Falta de soporte y participación de los gobiernos municipales departamentales	O4. Federaciones líderes dispuestas a compartir prácticas de desarrollo y ejecución de sus planes y programas
A5. Imagen negativa que la comunidad deportiva tiene sobre la -FEDEFUT-.	O5. Existencia y disponibilidad del talento deportivo del país

INICIATIVAS ESTRATEGICAS DERIVADAS DEL FODA

<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%; text-align: right;">FACTORES EXTERNOS</div> <div style="width: 50%; text-align: left;">FACTORES INTERNOS</div> </div>		OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
			O1. Apertura al sistema de competición para clasificación a instancias de mas alto nivel competitivo O2. Apoyo de instancias nacionales e internacionales (CDAG, COG, ESTADO, FIFA, CONCACAF) a planes de desarrollo a largo plazo O3. Aval de instancias reconocidas y autorizadas a planes de formación de recurso humano calificado O4. Federaciones líderes dispuestas a compartir prácticas de desarrollo y ejecución de sus planes y programas O5. Existencia y disponibilidad del talento deportivo del país		A1. Reconocimiento de FIFA a Fedefut como organismo asociado A2. Desarrollo del futbol en la región mas sólido y rápido con nivel competitivo alto A3. Inseguridad a nivel nacional que afecta la práctica del futbol en los diferentes escenarios A4. Falta de soporte y participación de los gobiernos municipales departamentales A5. Imagen negativa que la comunidad deportiva tiene sobre la -FEDEFUT-
FORTALEZAS		OPORTUNIDADES - FORTALEZAS		AMENAZAS - FORTALEZAS	
F1	F1. Contar con una estructura Dirigencial Organizada a nivel nacional	O1 - F2		A1 - F1, F2, F3	
F2	F2. Tener una estructura organizacional que da soporte y cobertura a la gestión y administración de la Federación	O2 - F2		A2 - F4, F5	
F3	F3. Contamos con sistemas operativos fiables que garantizan la ejecución financiera	O3 - F4		A3 - F1	
F4	F4. Poseer personal técnico para gestionar y administrar el desarrollo deportivo	O4 - F5		A4 - F1, F2	
F5	F5. Cobertura en materia de formación y desarrollo a maestros, monitores y entrenadores de futbol a nivel nacion	O5 - F2		A5 - F1, F2	
DEBILIDADES		OPORTUNIDADES - DEBILIDADES		AMENAZAS - DEBILIDADES	
D1	D1. Planes politicos no alineados con los planes de desarrollo técnico	O1 - D1, D2, D4		A1 - D1	
D2	D2. Sistema de evaluación no fiable para medir y evaluar la ejecución de los planes y programas	O2 - D1, D3, D4		A2 - D1, D2, D4	
D3	D3. No se logra transformar las amenazas futuras en oportunidades futuras	O3 - D1, D2, D4		A3 - D4	
D4	D4. Esfuerzos aislados y no alineados de los diferentes sectores que involucran el desarrollo del futbol nacional	O4 - D1, D2, D4		A4 - D1, D4	
D5	D5. Identificar las futuras tendencias de largo plazo del desarrollo del futbol	O5 - D1, D2, D4, D5.		A5 - D1, D3, D4, D5	

ANALISIS DE ACTORES

DPSE-21

INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones Principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		(1) Rol que desempeñan:	(2) Importancia de las relaciones predominantes	(3) Jerarquización del poder	(4) Interés que posea el actor			
1	Confederación Deportiva Autónoma	2	1	1	1	técnicos	Promover programas de desarrollo para masificación del deporte	Nacional
2	Comité Olímpico	2	1	1	1	técnicos	promover programas de desarrollo para alto rendimiento	Nacional / Internacional
3	Secretaría General de Planificación	1	1	1	1	técnicos	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación	Departamento
4	Contraloría General de Cuentas	2	1	1	1	Técnicos	Auditar la transparencia del deporte	Departamento
5	Ministerio de Finanzas	2	1	1	1	Técnicos	Auditar la transparencia del deporte	Departamento
6	Federación Internacional de Futbol -FIFA-	1	1	1	1	técnicos	Promover programas para el Desarrollo del Futbol	Nacional / Internacional
7	Confederación Norte Centramerica y del caribe de Futbol Asociado	1	1	1	1	técnicos	Promover programas para el Desarrollo del Futbol	Nacional / Internacional
8	Ligas Nacionales de futbol asociadas	1	1	0	1	Organización	Organizar los Torneos y Campeonatos anualmente	Nacional
9	Clubes de Futbol de las diferentes ligas en ambos generos y modalidades	1	1	1	1	Jugadores	La organización deportiva que poseen tributan jugadores para los diferentes contingentes nacionales	Nacional / Internacional
10	Asociaciones Departamentales de Futbol	1	1	1	1	Organización	Organizar deportiva y administrativamente las actividades del futbol en su departamento	Nacional
11	Escuelas y Academias Deportivas	0	1	-1	1	Organizar	Organizan programas de enseñanza y practica del futbol en niños y jovenes de ambos generos	Nacional

	(1) Rol que desempeñan:	(2) Importancia de las relaciones	(3) Jerarquización del poder	(4) Interés que posea el actor
Facilitador	2	A favor	1	Alto interés
Aliado	1	Indesición indiferente	0	Bajo Interés
Oponente	-1	En contra	-1	
Neutro	0			

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL

DPSE-22



VINCULACIÓN INSTITUCIONAL		RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	2021		2022		2023		2024		2025		
RESULTADO DE PAÍS	ODS	Descripción de Resultado	Nivel				Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	
			Final	Intermedio													Inmediato
		RENDIMIENTO DEPORTIVO SUPERIOR	X														
		SERVICIOS ADMINISTRATIVOS EFICIENTES Y EFICACES		X		Producto: Dirección y Coordinación	Documento	1	Q 21,106,307.00	1	Q 21,106,307.00	1	Q 21,106,307.00	1	Q 21,106,307.00	1	Q 21,106,307.00
		Coordinación de Asuntos Institucionales Funcionalmente			X	Sub-1 Dirección y Coordinación	Documento	1	Q 21,106,307.00	1	Q 21,106,307.00	1	Q 21,106,307.00	1	Q 21,106,307.00	1	Q 21,106,307.00
		Servicios de Atención a Atletas Federados		X		Producto: Atletas Federados Atendidos	Persona	46328	Q 31,053,493.00	48188	Q 31,053,493.00	50228	Q 31,053,493.00	52472	Q 31,053,493.00	54932	Q 31,053,493.00
		Atención a Jugadores de Tercera Linea			X	Subproducto 1: Atletas Federados de 6 a 13 años dentro del Proceso de Masificación e Iniciación del Fútbol.	Persona	18480	Q 10,262,947.00	20340	Q 10,262,947.00	22380	Q 10,262,947.00	24624	Q 10,262,947.00	27084	Q 10,262,947.00
		Atención a Jugadores de Segunda Linea			X	Subproducto 2: Atletas Federados de 14 a 17 años dentro del proceso de Desarrollo y Perfeccionamiento del Fútbol.	Persona	13400	Q 2,080,123.00	13400	Q 2,080,123.00	13400	Q 2,080,123.00	13400	Q 2,080,123.00	13400	Q 2,080,123.00
		Atención a Jugadores de Primera Linea para Competencias Internacionales			X	Subproducto 3: Atletas Federados dentro del Proceso de Especialización y Alto Rendimiento.	Persona	14448	Q 18,710,423.00	14448	Q 18,710,423.00	14448	Q 18,710,423.00	14448	Q 18,710,423.00	14448	Q 18,710,423.00
		SIN RESULTADO		X		Producto: Aporte a las Asociaciones	Documento	1	Q 2,840,200.00	1	Q 2,840,200.00	1	Q 2,840,200.00	1	Q 2,840,200.00	1	Q 2,840,200.00
		Sin Resultado			X	Subproducto 1: Aporte a miembros, afiliados	Documento	1	Q 2,840,200.00	1	Q 2,840,200.00	1	Q 2,840,200.00	1	Q 2,840,200.00	1	Q 2,840,200.00
TOTAL									Q 55,000,000.00		Q 55,000,000.00		Q 55,000,000.00		Q 55,000,000.00		Q 55,000,000.00

FICHA DE SEGUIMIENTO MULTIANUAL

DPSE-23

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:

FEDERACION NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA

SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DEL RESULTADO

RESULTADO (ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL)	INDICADOR DE RESULTADO (descripcion)	FÓRMULA DEL INDICADOR (descripcion)	INDICADORES DE RESULTADO																							
			AÑO	LINEA DE BASE		2021		2022			2023			2024			2025									
				META		META		META			META			META			META									
		Datos Absolutos		Datos Relativos		Datos Absolutos		Datos Relativos		Ejecutada	Datos Absolutos		Datos Relativos		Ejecutada	Datos Absolutos		Datos Relativos		Ejecutada	Datos Absolutos		Datos Relativos		Ejecutada	
Dirección y Coordinación	Documento de salida que se realiza como consecuencia de solicitudes variadas	Número de documentos de salida = Número de solicitudes	2020	1	1	1	1				1	1				1	1				1	1				
Atletas Federados Atendidos	Persona beneficiaria del programa de futbol de Especialización	Número de personas participantes en el Programa	2020	15000	15000	46328	46328				48188	48188				50228	50228				52472	52472			54932	54932
Aportes a Asociaciones	Documentos de salida que se genera como solicitud de asignación	Número de documentos de transferencia = Número de solicitudes de transferencia	2020	1	1	1	1				1	1				1	1				1	1			1	1
										Nota: información a completar al termino de cada año			Nota: información a completar al termino de cada año			Nota: información a completar al termino de cada año			Nota: información a completar al termino de cada año			Nota: información a completar al termino de cada año				

SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DE LOS PRODUCTOS

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	INDICADORES DE PRODUCTO																							
			AÑO	LINEA DE BASE		2021		2022			2023			2024			2025									
				META		META		META			META			META			META									
		Datos Absolutos		Datos Relativos		Datos Absolutos		Datos Relativos		Ejecutada	Datos Absolutos		Datos Relativos		Ejecutada	Datos Absolutos		Datos Relativos		Ejecutada	Datos Absolutos		Datos Relativos		Ejecutada	
Producto 1: Dirección y Coordinación	Documento	Número de documentos de salida = Número de solicitudes	2020	1	1	1	1				1	1				1	1				1	1				
Producto 2: Atletas Federados Atendidos	Persona	Número de personas participantes en el Programa	2020	15000	15000	1	46328				48188					50228					52472	52472			54932	54932
Producto 3: Aporte a Asociaciones	Documento	Número de documentos de transferencia = Número de solicitudes de transferencia	2020	1	1	1	1				1	1				1	1				1	1			1	1
										Nota: información a completar al termino de cada año			Nota: información a completar al termino de cada año			Nota: información a completar al termino de cada año			Nota: información a completar al termino de cada año			Nota: información a completar al termino de cada año				

PLAN OPERATIVO ANUAL

DPSE-24

RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO	Ubicación Geográfica		Población Beneficiada		Plan y/o Política	UNIDAD DE MEDIDA	2021								
				Departamento	Municipio	Hombres	Mujeres			Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual		
										Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	
Nivel	Final	Inmediato	Intermedio	Inmediato														
X					Guatemala	Guatemala	X	X		Documento	1	Q7,035,436.00	1	Q7,035,436.00	1	Q7,035,435.00	1	Q21,106,307.00
		X			Guatemala	Guatemala	X	X		Documento	1	Q7,035,436.00	1	Q7,035,436.00	1	Q7,035,435.00	1	Q21,106,307.00
X					Guatemala	Guatemala	X	X		Persona	14776	Q10,351,164.00	16276	Q10,351,164.00	15276	Q10,351,165.00	46328	Q31,053,493.00
		X			Guatemala	Guatemala	X	X		Persona	6160	Q3,420,982.00	6160	Q3,420,982.00	6160	Q3,420,983.00	18480	Q10,262,947.00
		X			Guatemala	Guatemala	X	X		Persona	3800	Q693,374.00	5300	Q693,374.00	4300	Q693,375.00	13400	Q2,080,123.00
		X			Guatemala	Guatemala	X	X		Persona	4816	Q6,236,808.00	4816	Q6,236,808.00	4816	Q6,236,807.00	14448	Q18,710,423.00
X					Guatemala	Guatemala	X	X		Documento	1	Q946,733.00	1	Q946,733.00	1	Q946,734.00	1	Q2,840,200.00
		X			Guatemala	Guatemala	X	X		Documento	1	Q946,733.00	1	Q946,733.00	1	Q946,734.00	1	Q2,840,200.00
TOTAL												Q 18,333,333.00		Q 18,333,333.00		Q 18,333,334.00		Q 55,000,000.00

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES

DPSE-25

Cuantificación de metas 2021

PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	TOTAL 1er. Cuatrimestre	May	Jun	Jul	Ago	TOTAL 2do. Cuatrimestre	Sep	Oct	Nov	Dic	TOTAL 3er. Cuatrimestre	META FISICA Y FINANCIERA	
Producto: Dirección y Coordinación	Documento	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	
		Meta financiera	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 7,035,436.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 7,035,436.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 7,035,435.00
Sub- Dirección y Coordinación	Documento	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
		Meta financiera	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 7,035,436.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 7,035,436.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 1,258,859.00	Q 7,035,435.00
Producto: Atletas Federados Atendidos	Documento	Meta física	3444	3444	3944	3944	14776	3944	3944	4194	4194	16276	4194	3694	3694	3694	3694	15276	46,328.00
		Meta financiera	Q 2,587,792.00	Q 2,587,792.00	Q 2,587,792.00	Q 2,587,792.00	Q 10,351,168.00	Q 2,587,792.00	Q 2,587,792.00	Q 2,587,792.00	Q 2,587,792.00	Q 10,351,168.00	Q 2,587,792.00	Q 2,587,792.00	Q 2,587,792.00	Q 2,587,792.00	Q 2,587,792.00	Q 10,351,157.00	Q 31,053,493.00
Subproducto 1: Atletas Federados de 6 a 13 años dentro del proceso de Masificación e Iniciación del Fútbol.	persona	Meta física	1540	1540	1540	1540	6160	1540	1540	1540	1540	6160	1540	1540	1540	1540	1540	6160	18,480
		Meta financiera	Q 855,246.00	Q 855,246.00	Q 855,246.00	Q 855,246.00	Q 3,420,984.00	Q 855,246.00	Q 855,246.00	Q 855,246.00	Q 855,246.00	Q 3,420,984.00	Q 855,246.00	Q 855,246.00	Q 855,246.00	Q 855,246.00	Q 855,246.00	Q 3,420,979.00	Q 10,262,947.00
Subproducto 2: Atletas Federados de 14 a 17 años dentro del proceso de Desarrollo y Perfeccionamiento del Fútbol.	persona	Meta física	700	700	1200	1300	3800	1200	1200	1450	1450	5300	1450	950	950	950	950	4300	13,400
		Meta financiera	Q 173,344.00	Q 173,344.00	Q 173,344.00	Q 173,344.00	Q 693,376.00	Q 173,344.00	Q 173,344.00	Q 173,344.00	Q 173,344.00	Q 693,376.00	Q 173,344.00	Q 173,344.00	Q 173,344.00	Q 173,344.00	Q 173,344.00	Q 173,339.00	Q 693,371.00
Subproducto 3: Atletas Federados dentro del proceso de Especialización y Alto Rendimiento del Fútbol.	persona	Meta física	1204	1204	1204	1204	4816	1204	1204	1204	1204	4816	1204	1204	1204	1204	1204	4816	14,448
		Meta financiera	Q 1,559,202.00	Q 1,559,202.00	Q 1,559,202.00	Q 1,559,202.00	Q 6,236,808.00	Q 1,559,202.00	Q 1,559,202.00	Q 1,559,202.00	Q 1,559,202.00	Q 6,236,808.00	Q 1,559,202.00	Q 1,559,202.00	Q 1,559,202.00	Q 1,559,202.00	Q 1,559,202.00	Q 1,559,201.00	Q 6,236,807.00
Producto 000-002: Aporte a miembros, afiliados	Documento	Meta física	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	12	
		Meta financiera	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 946,732.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 946,732.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 946,736.00	Q 2,840,200.00
Subproducto 1: Aporte a miembros, afiliados.	persona	Meta física	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	12	
		Meta financiera	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 946,732.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 946,732.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 236,683.00	Q 946,736.00	Q 2,840,200.00
TOTAL INSTITUCIONAL																		Q 55,000,000.00	

SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DEL PRODUCTO

DPSE-26

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Feración Nacional de Fútbol de Guatemala

PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE PRODUCTO												TOTAL 2021				
		LINEA DE BASE			1er. Cuatrimestre 2021			2do. Cuatrimestre 2021			3er. Cuatrimestre 2021			META				
		AÑO	META		META			META			META			META				
			Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada		
Producto 1: Dirección y Coordinación	Documento	2021	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1		
Producto 2: Atletas Federados Atendidos	Persona	2021	46328	46328	14776	14776	16276	16276		15276	15276		46328	46328	46328			
Producto 3: Aporte a miembros, afiliados	Documento	2021	1	1	0	0	0	0		0	0		0	0	1			
							Nota: información a completar al término de cada cuatrimestre				Nota: información a completar al término de cada cuatrimestre				Nota: información a completar al término de cada cuatrimestre			

SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DE LOS SUBPRODUCTOS

SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE SUBPRODUCTO												TOTAL 2021				
		LINEA DE BASE			Cuatrimestre 1			Cuatrimestre 2			Cuatrimestre 3			META				
		AÑO	META		META			META			META			META				
			Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada		
Sub-1 Dirección y Coordinación	Documento	2021	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1		
Subproducto 1: Atletas Federados de 6 a 13 años dentro del Proceso de Masificación e Iniciación del Fútbol.	Persona	2021	14776		6160		6160		6160		6160		18480					
Subproducto 2: Atletas Federados de 14 a 17 años dentro del Proceso de Desarrollo y Perfeccionamiento del Fútbol.	Persona	2021	16276		3800		5300		4300		4300		13400					
Subproducto 3: Atletas Federados dentro del Proceso de Especialización y Alto Rendimiento del Fútbol.	Persona	2021	15276		4816		4816		4816		4816		14448					
Subproducto 1: Aporte a miembros, afiliados	Documento	2021	1	1	0	0	0	0		0		0	0	0	1			
							Nota: información a completar al término de cada cuatrimestre				Nota: información a completar al término de cada cuatrimestre				Nota: información a completar al término de cada cuatrimestre			

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Mes 05																				Mes 06																						
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4							
					Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie
1	Secretaría General Administrativa	240	1920	9.1%																																											
					Toma de actas en reuniones de Comité Ejecutivo																																										
					Toma de actas en asambleas Generales																																										
					Firma de Solvencias de Oficios																																										
					Certificaciones de puntos de actas																																										
					Resoluciones de Procesos arbitrales																																										
2	Informes de Auditoria Interna	240	1920	9.1%																																											
					Discusión con Airltado																																										
					Presentación con Autoridades																																										
					Envío a la contraloría General de Cuentas																																										
3	Departamento de Informática	240	1920	9.1%																																											
					Mantenimiento Preventivo a computadoras																																										
					Mantenimiento Preventivo a impresoras																																										
					Configuración de impresoras Compartidas en red																																										
4	Dirección de Prensa	240	1920	9.1%																																											
					Monitoreo																																										
					Comunicaciones																																										
					Difusión de Información																																										
5	Asesoría en Asuntos Jurídicos y Deportivos	240	1920	9.1%																																											
					brindar asesoría emitiendo opiniones y dictámenes jurídicos																																										
					darle trámite administrativo a los procesos arbitrales																																										
					brindar asesoría ante los órganos jurisdiccionales																																										
6	Dirección Financiera	240	1920	9.1%																																											
					Informe Mensual de Ejecución Presupuestaria																																										
7	Dirección Administrativa	240	1920	9.1%																																											
					Gestiones de compras																																										
					Mantenimientos y Reparaciones a Vehículos e Instalaciones																																										
8	Dirección de Desarrollo Técnico	240	1920	9.1%																																											
					Administración de personal																																										
					Mesociclos de entrenadores																																										
					Macro ciclo de entrenadores																																										
					Informe de mes de atleta en el extranjero																																										
					Proyecto Anual de Trabajo																																										
9	Dirección de Desarrollo Técnico	240	1920	9.1%																																											
					Evaluación COG																																										
					Evaluación CDAG																																										
					Capacitación Protocolo y logística para Juegos Deportivos Nacionales 2021																																										
10	Dirección Deportiva	240	1920	9.1%																																											
					Capacitación Administrativa, financiera y deportiva para asociaciones deportivas departamentales																																										
					Capacitación ley nacional para el desarrollo de la cultura física del deporte, estatutos Fifa y estatutos Federfut																																										
					convocatoria Selección fútbol mayor masculina																																										
					convocatoria Selección fútbol mayor femenina																																										
11	Licencias Federativa/Revisión de Estadios	240	1920	9.1%																																											
					convocatoria Selección fútbol playa masculina																																										
					convocatoria Selección fútbol sub 21																																										
					convocatoria Selección fútbol sub 17																																										
					Revisión de Estatutos																																										
TOTAL					2640	21120	100.0%																																								

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Mes 09																				Mes 10																			
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4				
					Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie
1	Secretaria General Administrativa	240	1920	9.1%																																								
					Toima de actas en reuniones de Cumite Ejecutivo																																							
					Toima de actas en asamble Generales																																							
					Firma de Sobvenas de Oficios																																							
					Certificaciones de puntos de actas																																							
					Resoluciones de Procesos arbitrales																																							
2	Informes de Auditoria Interna	240	1920	9.1%																																								
					Discucion con Auditado																																							
					Presentacion con Autoridades																																							
3	Departamento de Informatica	240	1920	9.1%																																								
					Mantenimiento Preventivo a computadoras																																							
					Mantenimiento Preventivo a Impresoras																																							
					Configuracion de impresoras Compartidas en red																																							
4	Direccion de Prensa	240	1920	4.2%																																								
					Monitoreo																																							
					Comunicaciones																																							
5	Asesoría en Asuntos Juridicos y Deportivos	240	1920	9.1%																																								
					brindar asesoria emitiendo opiniones y dictámenes juridicos																																							
					darle tramite administrativo a los procesos arbitrales																																							
6	Direccion Financiera	240	1920	9.1%																																								
					brindar asesoria ante los organos jurisdiccionales																																							
7	Direccion Administrativa	240	1920	9.1%																																								
					Informe Mensual de Ejecucion Presupuestaria																																							
					Gestiones de compras																																							
8	Direccion de Desarrollo Tecnico	240	1920	9.1%																																								
					Mantenimientos y Reparaciones a Vehiculos e Instalaciones																																							
					Administracion de personal																																							
					Mesociclos de entrenadores																																							
					Macro ciclo de entrenadores																																							
					Informe de mes de atleta en el extranjero																																							
9	Direccion Deportiva	240	1920	9.1%																																								
					Proyecto Anual de Trabajo																																							
					Evaluacion CDAG																																							
10	Licencias Federativa/Revision de Estadios	240	1920	9.1%																																								
					Capacitacion Protocolo y Logistica para Juegos Deptivos Nacionales 2021																																							
					Capacitacion Administrativa, Financiera y deportiva para asociaciones deportivas departamentales																																							
					Capacitacion ley nacional para el desarrollo de la cultura fisica del deporte, estatutos Fifa y estatutos Fedefut																																							
					convocatoria Selección futbol mayor masculina																																							
11	Licencias Federativa/Revision de Estadios	240	1920	9.1%																																								
					convocatoria Selección futbol mayor Femenina																																							
					convocatoria Selección futbol playa masculina																																							
					convocatoria Selección futbol sub 21																																							
					convocatoria Selección futbol sub 17																																							
TOTAL		2640	21120	100.0%																																								

CLASIFICADORES TEMÁTICOS		ANEXO DPSE-02	
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACION NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA			
NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMATICO	PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO	Metas al 2020	
		Física	Financiera
GÉNERO	Atletas Federados de 6 a 13 años dentro del Proceso de Masificación e Inicialización del Fútbol.	2007	Q 10,262,947.00
	Atletas Federados de 14 a 17 años dentro del proceso de Desarrollo y Perfeccionamiento del Fútbol.	2817	Q 2,080,123.00
	Atletas Federados dentro del Proceso de Especialización y Alto Rendimiento.	3833	Q 18,710,423.00
	TOTAL CLASIFICADOR TEMÁTICO	8657	Q 31,053,493.00

INFORMACION PRESUPUESTARIA DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS			ANEXO DPSE-03	
	PRESUPUESTO APROBADO	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% DE EJECUCION
2020	Q 70,000,000.00	Q 46,500,000.00	Q 41,385,715.38	89.00%
2019	Q 43,313,869.00	Q 43,313,869.00	Q 7,408,515.32	17.10%
2018	Q 8,449,436.00	Q 31,301,369.00	Q 18,299,381.38	58.46%
2017	Q 16,712,732.00	Q 16,712,732.00	Q 9,988,097.78	59.76%
2016	Q 9,479,027.00	Q 23,131,878.00	Q 19,654,527.23	84.97%