FEDERACIÓN NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA



Plan Estratégico Institucional (PEI 2023-2027) Plan Operativo Multianual (POM-2023-2027) Plan Operativo Anual (POA-2023)

Ejercicio Fiscal 2023

Presentación

Este Informe contiene los Planes Operativos Institucionales de la Federación Nacional de Futbol de Guatemala, se elaboró con base a la guía conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados para el Sector Público de Guatemala, Lineamientos Generales de Planificación 2023-2027 y la Guía de Planificación y Presupuesto por Resultados del Ministerio de Finanzas Publicas en el marco de la decisión del Gobierno de Guatemala de aplicar la Gestión por Resultados (GpR) en la administración pública, Metas Estratégicas del Desarrollo (MED) de Segeplan como apoyo a las Prioridades del Pais definidas en el Plan Katun 2032- y Objetivos de Desarrollo Social, en cumplimiento a lo que establece la Ley Organica del Presupuesto Decreto 101-97 y el articulo 24 de su Reglamento Acuerdo Gubernativo 540-2013. El PLAN ESTRATEGICO 2022-2026 de la Federación Nacional de Futbol como la guía de objetivos, metas delineadas y definidas por el Comite Eiecutivo de FEDEFUT con el Aval de la Federación Internacional de Fútbol FIFA. v CONCACAF.

Se pretende que esta institución, oriente sus esfuerzos y dirija tanto su nivel de rendimiento deportivo como, administrativo al logro de poder desarrollar un pais con bienestar para la juventud guatemalteca, que desea superarse en el ambito deportivo. La Federación Nacional de Futbol de Guatemala ha organizado las acciones que desarrollara para cumplir con los EJES ESTRATEGICOS que son elementos esenciales del Plan Estratégico de -FEDEFUT- a través de la masificación e iniciación, desarrollo y perfeccionamiento, especialización y alto rendimiento del futbol tanto en hombres como en mujeres, potenciando las competencias de carácter nacional e internacional con la decidida participación de asociaciones departamentales, ligas afiliadas y clubes.

La estructuración y diseño de estos Planes Operativos se organizo en tres apartados. El primer instrumento en el cual se le da a conocer sobre el Plan Estrategico Institucional (PEI) se empleo el método de análisis FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas), reunión de expertos, análisis de actores, esquemas y modelos explicativos (causa y efecto). El segundo, Plan Opertativo Multianual (POM) la anteproyección de los primeros cinco años en los cuales se refleja la inversión del gasto financiero y metas a ejecutarse, especificando el producto y los subproductos que concierne por parte de la -FEDEFUT- para los periodos 2023-2027. El tercer instrumento Plan Operativo Anual (POA) se refiere a la ejecución que se realizará durante el año y el cumplimiento que se refleja mensual y cuatrimestralmente ejecutando metas fisicas y financieras de igualmanera por productos, subproductos, indicadores como elementos de línea base. Es importante indicar que derivado de las medidas sanitarias implementas por el Gobierno u otras que se implemente durante el año 2022 por la pandemia COVID-19, la proyección de los Planes Operativos puede estar sujeta a cambio necesarios por parte de esta

El presente documento contiene el Plan Estratégico Institucional 2023-2027 (PEI), Plan Operativo Multianual 2023 - 2027 (POM) y Plan Operativo Anual 2023 (POA), presentando una vinculación estratégica, operativa y presupuestaria, la cual, está enfocada en el desarrollo deportivo federado, cumpliendo los lineamientos generales de la Política 2023 - 2027 de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia.

Índice de caja de herramientas de apoyo para PEI	Haga click en el vínculo para ir a la herramienta
Análisis de mandatos legales	SPPD-01
Análisis de políticas públicas	SPPD-02
Alineación - Vinculación Estratégica Sectorial e Institucional	SPPD-03
Vinculación institucional a K´atun 2032, Agenda 2030, PND, MED y PGG	SPPD-04
Vinculación con los enfoques de la planificación	SPPD_05
Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES-	SPPD-06
Análisis de población	SPPD-07
Análisis de jerarquización de las causas del problema	SPPD-08
Matriz PEI	SPPD_09
Ficha de indicador de resultado	SPPD-10
Visión, misión y valores	SPPD-11
Análisis de capacidades y -FODA-	SPPD-12
Análisis de Actores	SPPD-13

Anexos	
Ruta de Trabajo	ANEXO 1
Clasificadores temáticos	ANEXO 2
Análisis de Magnitud, Evidencia y Fuerza explicativa	ANEXO.3

Click para regresar a carátula

Análisis de mandatos legales	SPPD-01

Nombre de la institución: FEDERACION NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA

2	3
Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
para la gestión del recurso asignado según mandato. 3. Desarrollar programas de profesionalización a entrenadores, arbitros, dirigentes, personal técnico y administrativo 4. Poner en marcha el desarrollo sistemático del fútbol 5. Acciones para fortalecer el sistema de competición del país en todas sus modalidades en ambos géneros	Brindar a la población, un deporte que forma parte del sistema federado, altamente tecnificado, competitivo, incluyente, integro, profesionalizado, que forme jugadores de alto nivel a nivel nacional e internacional.
La federación tiene como función el gobierno control, fomento desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación del fútbol en todas sus ramas, en el territorio nacional.	Brindar a la poblacion, un deporte que forma parte del sistema federado, altamente tecnificado, competititvo, incluyente, integro, profesionalizado, que forme jugadores de alto nivel a nivel nacional e internacional.
Cultura Fisica y el Deporte y sus reglamentos; Estatutos, reglamentos y disposiciones y decisiones de los órganos de la FIFA, decisiones del Tribunal de Arbitraje Deportivo (TAD); y los presentes estatutos, En virtud de que existe un conflicto normativo entre los estatutos de la FIFA y lo establecido en los estatutos actuales de la FEDETUT, ya que se encuentran en concordancia con los siguientes artículos de la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Fisica y el Deporte, Artículo 106 referente a la organización del Comité Ejecutivo, Artículo 106 referente a integración de las Asociaciones deportivas nacionales, artículo 1147 referente a la Tribunal de Honor y Artículo 159 referente a difegano rector eleccionario, se resuleve y adapta, de conformidad con el artículo 98 de la misma ley,	
Aprobación: una vez aprobados los estatutos de la FEDEFUT por parte de la Asambida General de la Federación de Fútibo, elatos deberán ser enviados al Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Gualtemata para que de conformidad con el artículo 95 literal y de la ley nacional para el desamollo de la cultura física y el deporte puede aprobar los mismos, debiendo considerar que la referencia que el artículo 98 literal lo hace que debe estar acorde a esta la y y se interprete conforme a la última reforma incorporata en el decreto 10-2017 del Congreso de la República, reformado per el decreto 010-2018 del Congreso de la	
i e	t. Fomentar y desarrollar el fútbol desde los elementos de masificación, iniciación, desarrollo, perfeccionamiento, especializacion y alto rendimiento. 12. Disponer y fortalecer el sistema administrativo y financiero e para la gestión del recurso asignado según mandato. 23. Desarrollar programas de profesionalización a entrenadores, arbitros, dirigentes, personal técnico y administrativo de 1. Poner en marcha el desarrollo sistemático del fútbol es 5. Acciones para fortalecer el sistema de competición del país y en todas sus modalidades en ambos géneros (6. Garantizar el óptimo desempeño y los óptimos resultados de los representantes a nivel nacional e internacional en ambos géneros (6. Garantizar el óptimo desempeño y los óptimos resultados de los representantes a nivel nacional e internacional en ambos géneros La federación tiene como función el gobierno control, fomento desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación del fútbol en todas sus ramas, en el territorio nacional. Prevalencia: Las disposiciones contenidas en los presentes estatutos se aplican e interpretan de conformidad con el artículo 98 de la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte, en el sentido que exista contradicción entre los estatutos internacionales y los estatutos nacionales, prevalecerán los estatutos, reglamentos, disposiciones y directrices de la FIFA y de CONCACAF. Interpretación Extensiva: sobre cualquier interpretación estatutaria y reglamentaria se deberá entender siempre conforme a los principios promividos por FIA y CONCACAF, en armonía a estándares y regulaciones internacionales. Aplicabilidad: La Federación Nacional de Fútbol-FEDEFUT- se rige por la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte, su el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte, su el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte, Artículo 105 presentes estatutos, En virtud de que existe un conflicto normativo entre los estatutos de la FIFA y lo establecido en los estatutos actuales de la

Nombre de la institución: Federación Nacional de Fútbol de Guatemala

Instrucciones:

Identificar las políticas directamente relacionadas

	Nombre de la política pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Política*	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
1	ECONOMIA, COMPETITIVDAD Y PROSPERIDAD	Familias de la población guatemalteca como prioridad fundamental	Impulsar las políticas y acciones públicas para generar las condiciones adecuadas para la inversión y crecimiento de la economía.	N/A	N/A	NA	N/A
2	DESARROLLO SOCIAL	Familias de la población guatemalteca en niveles de desigualdad y vida altamente precarias.	Mejorar la calidad de vida de los guatemattecos, especialmente de los grupos mas vulnerabes y familias que se encuentran en estado de		FEDEFUT en la atención a atletas de 6 a 20 años de edad en los niveles de masificación e iniciación, Desarrollo y perfeccionamiento, especialización y alto rendimiento coadyuva a la realización personal y comunitaria de la población guatemalteca a travez de la practica del futbol	Secretaria General Administrativa	Dirección de Desarrollo Técnicco Dirección Deportiva Dirección Financiera Unidad de Planificación Institucional
3	COBERNABILIDAD Y SEGURIDAD EN DESARROLLO	Habitantes de áreas urbanas y rurales que comparten problemas comunes o generales en seguridad y desarrollo.	Dotar de empleo sostenible y digno,brindar seguridad a las personas en el lugar donde viven, y que dispongan del tiempo suficiente para practicar deportes, tener recreación y cultura sin ningun temor.		Cobertura y promoción de la práctica del futbol en los 22 Deptos. en los Programas de Futbol Base, Desarrollo y Especialización Los planes y programas de indole deportiva que ejecuta la FEDETUT cumpliendo con la meta de practica reporte, recreación y fortalecer la cultura de los ateltas federados y atendidos.	Secretaria General Administrativa	Dirección de Desarrollo Técnicco Dirección Deportiva Dirección Financiera Unidad de Planificación Institucional
4	ESTADO RESPONSABLE, TRANSPARENTE Y EFECTIVO	incluye a todos los servidores públicos que ocupan una posición designada dentro de cualquier dependencia administrativa del Estado incluyendo las dependencias descentralizadas.	Impulsar el mejoramiento del servicio civil, la meritocracia, transparencia, control y rendición de cuentas		Federación está vinculada en sus operaciones a los sistemas de control administrativo gubernamental: SIGES. Sistema informpatico de gestión SIAF. Sistema informpatico de gestión SIAF. Sistema informpatico de gestión SIAF. Sistema de contabilidad integraa SIPLAN. Sistema de Planificación GUATENOMINAS. Sistema de nómina y registro de personal GUATECOMPRAS. Sistema de información de contratalines y adquisiciones del Estado SISTEMA DE INFORMACIÓN PÚBLICA. trasladamos información que la ley determina como "sujetos obligados" que somos, según el Decreto Nos. 7-2008. Ley de acreso a la	Secretaria General Administrativa	Dirección de Desarrollo Técnicco Dirección Deportiva Dirección Financiera Departamento de Recursos Humanos Unidad de Planificación Institucional
5	RELACIONES CON EL MUNDO	Ciudadanos y familias migrantes guatemaltecas que viven y trabajan en el extranjero. Personal diplomatico asignado a las representaciones del pata en el extranjero. Guatemaletecos del sector exportador de bienes y servicios en el exterior.	necesidades, gustos y preferencias que nuestros productos y servicios puedan		N/A	NA	N/A
6	Politica Pública para la Convivencia y la Eliminación del Racismo y la Discriminación Racial	N/A	N/A		Se ejecuta el Programa de difusión del Protocolo contra la Discriminación y el Racismo en las canchas deportivas, eventos, torneos y partidos de futbol	Secretaria General Administrativa	Dirección Jurídica Comisión de Ética Ligas FEderadas

Orientaciones:

Complete las primeras tres columnas con los datos contenidos en la política, en la cuarta columna indique cómo la institución incluirá la política en su quehacer institucional. Puede ser en los productos, instalaciones, regias de convivencia, etc.

* Consultar el numeral 3.1.2 Paso 2. Análisis de políticas públicas, de la Gula PEI; en relación a la aplicación de la columna "Política"

Almescion y virtulación a Plan Katun 2012. Agenda 2010. Prioridades Kacionalus de Desartollo PMD Renditados Estralogicos de Desartollo XED y la Política General de Cobierno PCC 2010-2014

_

The subsect filtry, per primer is interest in interest in the primer in the contract of the subsect of the subs

De Casa of two do to time thinked to an EEL program of inclusions are required to part of an included building the date to integral year brands can be determined to the control of the co

													POLITICA GEN								
Server.	Nes'	Baselin Ind	PRINTERS OF THE PARTY.	E. Meneral IV	Part 18	Businel-month busine Til	Landers Wo	frame.	Property of the second	1940	100	North Control	Spanis Plans	CONSIDERABLE NOTA WAS	official and spendings fold angula selection Conf.		Harris .			min (w	a to compre
eroretar para ta eria	i. En de la polimita, in Reducción de las designaldades,	Methodón de li politica prodección social	Meta III.a: Para Joya, potentiar y generoset a inclusión solid, económico y político de inclusión solid, económico y político de inclusión de presiden. Independentemente de su cidad, se su discapacidad, note, etnia, priger, religión a tituación poserómica o ene conduder.	Meta or a Chianga awaganar qua Malins his humbren y knijarna, en particular kus politiera y las indirectifies, tenggio ligacios derectica a la residuos escularios, esd commo d'accesso a line servicios.	sub i. Contentes totales de recursos para el incarrollo, foragionadas por pato recapitar y pais donante y por tion de contente (por elampio, autoressa incluya para el desarrollo, loverychi extrarijora directa y stras camberbas).				Pruffica de Compensació Internacional do Resenduciosidos	Social	Deservito focial								a 54	44	83 PCG 2020-2024
enester para l	v. Fin de la pobreza, s. Igualdad de génera sa. Resbucción de las designationdes,	Restuction de 1 publica promeción sectal	Meta 10.1. Para 1010, performidar y promotory to include social, económica y politico de tudas les personas, si videpen de internente de 10 codas, social, conquestadad. Intia, entras, origens, religión e situación económica o otras condición.	Retains, s. Weller por lis plens y efective participación de las majores y la absolibat de operatración de la ferma participación nivelos de la adopción de decisiones en la vide política, construica y pública.	55.2 Proportion de majores en cargos directions					Social								ngo gi	6 94	90.8 8	86 PCG 2020-2024
lementer para li serite	Firi de la probreza, Nedocción de las designatulades, Chulades y comunicades anaterations	Prefucción de la polinicia prenteción secús	Meta vo. z. Para zerga, jest ésclar y prevenues la lariyatén social, escanderica y político de todos las persona. Interpretamentos de la colida, sexus, elecquedos commente de la colida sexus, elecquedos commente de la colida sexus, elecquedos commentes de la colida sexus, elecquedos commentes de la colida sexus, elecquedos commentes de la colida sexus, elecçues de la colidad sexus, elecçues de la colidad sexus de la colidad del la colidad de la colidad de la colidad de la colidad de la colidad del la	Meta 05.5° felor por la plena y résolva participación de los misores; la liquidad de operaturidades de feloras en colos les prodes de la adejulia de destinación en la vida política, econdinida y pública.		No Presupuestable MICO as, Para el sous, se ho socionidade de sis puestos por contacto los gibberros. Icoalica suo meliura el seguitor meniugue en incustro de suo meniugue en incustro de suo restigentación (1/4 sali en carcia sub suo contracto de suo securidade en carcia substitución de la seguito de la segui	STCEPLAN	MARIN, MACA, MINTIN, MSPAR, SCIP, INFOM, BIC	Politica Nacional de Ocsarrallo, Politica de Portalecimiento de las Municipalidades	Sinchil	tistario Hesponsible, Transparento y Electivo	Mee Para of afte body is socialized de municipie implementare su plan- de ordenamients, serritorial		MAJAL MACA (Como rechies del CIT scondinar con SELETA AN, SCETY generar la propuenta de allondrar um las recresigativaries).	Process de majori	Maintens de municipios que emplementan a septim de desamble municipal y enfortamient o territorial		m.j mj.	2 97	63	is PCG terreran
Nenyalar para k perte	Fin de la polinera, Sinergia asequifier y no contaversante, vo. Reducción de las deligistrades, includes y contractidades posterebles	Reduction de li politeca profesción social	Mete 10.1: Para 3010, perenciar y promover la inchesión nocial, económica y promover la inchesión nocial, económica y suitace de todas les persymes, su regen diventamente de los colles, sero, discapacioles, rata, entes, enten, religión as disacción económica y sitra condición.	Saleta et y.; Para 1873a, garantisar el acuesta universal a servición de exergía lane quibles, sonitables y modernos.	7.1.1 Programmes the lapsolation con access a lapsest Hill and	HCO's Para et auta, se ha accumentable on 3 ray pumos percentrates et locitie de cohernura de energia efectiva para ous donnollar, e nivel nacional (De 5s yet) en tento a 96-257 et anna).	Instituto Nacional de Electrificación (MDI)	AME, AM	Pullina Energética 2011 2022 Publica Changética 2015 2019 Pullina Nackrial de Electrificación Paral 2019 4752												
Generator gara (Fir de la putreza, A tratige decente y coursertu a economica, To, Radicuction de les designatitades,	Predication de la pativista protectión social	Meta salti Para Japa, potenciar y primitiver la inclusion results, condimica y primitiver la inclusion results, condimica y politica de tados las persiones, independiementenente de se calcul, sinsi, officiapatolisal, rass, sinsi, unigos, raigibir a rituación sesmente a contra condicion o rituación sesmente a contra condicion.	Mata off, 6: Para 1031, Policial multicular imense (a proposal for elementa para policial mense (a) proposal for elementa para policial mente para policial multiplica o restiturado capacillución.	B.G. s Propercialn de glevanes (de 15 a la a find) que no estadam, set tenien emplés nil Hullien capacitación.	RED In. Para el Joha, se ha intrementatio la formidital del empleo en Ju pustos poremisales (De 33 IX) en 1016 2 35 IX en 30 IA)	MINTANA WOLS	MEMBERS, 1055, INTERAP	Politica Nacional de Empleo Dignio 2015 1951 Pullficy Ecomórsica 2016 2021 Pullficy Nacional de Competitividad 2016 2012 Pullfica Nacional de Oreamstite Centiffica y Zermaldia Centiffica y Zermaldia Centiffica y	Epondenkar	Economia. Competitivetad y Prospericad	Marrie et ans sies se reduis talaas de intermitéed del engine es à partice porcertuales	Calchele Familiake	MINITIVAN, MINISECO, HESS, INSTECAP	Residendo	Tana de informalidad / tornalidad del erregios	Limest de Spess 2018 (69-5X)				

Nombre de la institución: Federación Nacional de Fútbol de Guatemala

Instrucciones:
La Institución deberá con base a la matriz o3 Alineación-Vinculación, realizar el análisis de vinculación estratégica, organizar y nombrar responsables de las modalidades de inclusión que se integrarán en el que hacer institucional para asegurar su cumplimiento.

Ele Katuri	0.05			0gmetas (no + 83)		860		Modalidades de inclusión	Responsable de Incorporario	Responsable de verifica
Bienestar para la gente	s. Fin de la pobreza, 10. Reducción de las desigualdades,	Reducción de la pobreza y protocción social	Meta 10.32 Para 2030 potenciar y promover la inchasión social, económica y política de todas las personas, independientemente de sa edad, sexo, discapacidad raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición	Meta 01.4: En 2030 asegurar que todos los hombres y mujeres, en particular los pobres y los vuínerables, tengan iguales derechos a los recursos económicos, así como a los	to.b.t. Corrientes totales de recursos para el desarrollo, desglosadas por país receptor y país donante y por tipo de corriente (por ejemplo, asistencia oficial para el desarrollo, inversión extranífera directa y otras corrientes).		PGG 2020-2024	FEDEFUT percibe fondos para invertir en funcionamiento y programas de desarrollo, promoción, musificación, competencias y participación de sefecciones nacionales en competencias internacionales.		Secretario General Administrativ
Bienestar para la gente	L fin de la pobreza, 5. igualdad de género, 10. Reducción de las desigualdades,	Reducción de la pobreza y protección social	Meta 10.2: Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición	mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles de la adopción de decisiones en la vida política, económica y	5.5.2 Proporción de mujeres en cargos directivos.	o	PGG 3030-3024	FEDEFUT brinda programas de desarrollo para la pobblación comprendida decide los 6 años hista el año reodimiento en las Asociaciones Deportivas Departamentales y en las Selecciones Nacionales Masculinas y Femeninas en Fútbol, Futsal y Fútbol Peya	Olirector de Deserrollo Técnico Olirector Deportivo Olirector Financiero	Secretario General Administrati
Blenestar para la gente	s. Fin de la pobreza, so. Reducción de las desigualdades, st. Ciudades y comunidades sostenibles	Reducción de la pobreza y protección social	Meta 10.3: Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y pulítica de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra	mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles de la adopción de	Puh Índice de participación ciudadana	No Presupuestable RED 24, Para el 2024, se ha incrementado en 36 puntos porcentuales los gobiernos locales que mejoran la gestión municipal en función de sus competencias (De 14% en categorías media a lata en 301% SGG en 2024	PGG 2020-2024	FEDERUI bernda programas de desarrollo para la pabblación comprendida desde los o años hasta el año rendimiento en los Asociaciones Deportivas Departamentales y en las Selecciones Nacional Masculinaz y Ferneninas en Fútbol, Futsal y Fútbol Playa	Director de Deserrollo Técnico Director Deportivo Director Financiero	Secretario General Administrato
Blenestar para la gente	Fin de la pobreza, T. Energia asequible y no contaminante, Neducción de las desigualdades, Cudades y comunidades sostenibles	Reducción de la pobreza y protección social	rondición Meta 10.3.º Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra rondición	Meta 07.1: Para 2030, garantizar el acceso universal a servicios de		RED 9. Para el 2024, se ha incrementado en 3.29 puntos porcentuales el indice de cobertura de energía eléctrica para uso domicillar, a ravel nacional (De 92.98 en 2017 a 96.15% en 2024).	0	FEDEFUT brinda programas de desarrollo para la población comprendida desde los 6 años hista el alto rendimiento en las Asociaciones Deportivas Departamentales y en las Selecciones Nacional Masculinas y Femerinas en Fathol, Futsal y Fathol Pugya		Secretario General Administrati
Orientaciones		Reducción de la pobreza y protección social				96.25% en 2024).				

Vinculación con los enfoques de la planificación

SPPD-05

Nombre de la Institución: Federación Nacional de Fútbol de Guatemala

hetoric inners

La institución deberá identificar en la tabla que incluye el detalle de los enfoques, los elementos que aplican y definir las vias en las que los incorporará en el que hacer institucional.

	Enfoques	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporario	Responsable de verifica
,	Equidad	FEDEFUT brinda programas de desarrollo para la población comprendida desde los 6 años hasta los 20 años en las Asociaciones Deportivas Departamentales y el desarrollo del alto en las Selecciones Nacionales Masculinas y Femeninas en Fútbol, Futsal y Fútbol Playa a partir de los 13 años	Director de Desarrollo Técnico Director Deportivo Director Financiero	Secretario General Administrativo
2	Cambio climático	N/A	N/A	N/A
3	Gestión integral del riesgo (ambiental, laboral u otro)	N/A	N/A	N/A

El formato de la tabla contiene en la primera columna el detalle de los enfoques para que la institución se circunscriba a incluir en la columna de la derecha la forma o modaldad en la que se incorporari cada enfoque en el quehacer institucional, así como los responsables de incorporar y verificar la inclusión de los enfoques en el que hacer institucional.

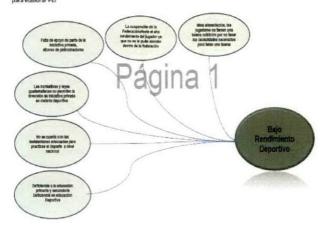
La aplicación del enfoque de Gestión por Resultados, se aplica según uso de las herramientas: o5 Modelos GpR, 66 Población, o7 A Jerarq y 8 Matriz PEI.

Nombre de la institución: Federación Nacional de Fútbol

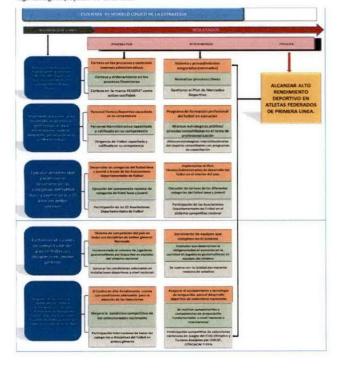
Instruccion

Los problemas más relevantes de los sectores y sus causas han sido analizados en los PES, y sus resultados y cadenas de valor han sido desarrollados, por eso es importante iniciar por determinar en el modelo conceptual, los factores causales que le competen a la institución, según fue definido en dicho plan y achurarios.

Para elaborar los modelos GpR, consultar el aparatado 3.2. Fase 2. Vinculación y desarrollo de modelos GpR, de la Guía para elaborar PEI



Es posible que tanto las instituciones que están vinculadas a los PES, como aquellas que no lo están, identifiquen otros problemas que, si bien no fueron considerados en el PES, cumplen con los criterios de: 1) afectar negalisamente al ciudadano o al ambiente, il) que son importantes por su magnitud e implicaciones; y ili) que requieren la participación de varias instituciones para su solución. En ese caso procede aplicar el método CpR, según los pasos que se muestran en la ilustración siguiente, utilizando para ello las guias de referencio: "Guia Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados" y "Guia Conceptual y Metodológica para la elaboración de PES". Para cada uno de los pasos se incluye el lugar de las guias que pueden ser consultadas.



ANÁLISIS DE POBLACIÓN

SPPD-07

Instruccione

Oblimitar a la población que es afectada por el problema (o los problemas), identificando tanto sus caracteristicas internas como externas, para establecer con precisión en que población (la elegible) se enfocará la atención por medio de la entrega de preductos. El análisis de población se realiza an función al número de problemas probrizados, ejemplos si priorizó dos problemas, debe de realizar dos ejercicios de análisis de población, donde identificar las productos (Elemes o servicios) a entregar al citudadano o a su entorno immediato.

Para consultar ejemplos de población por sus caracteristicas internas y externas, ir al Paso a Formulación de resultados estratégicos y sus indicadores a partir de los problemas de desarrollo, página 30 de la Guía PES.

Descripción de la población objetivo que por mandato debe atender la institución:

				Lek		Sexo		Ubicación de la poblac		Territorial	lización	Pueblo al que	
Problema central	*Causa	**Población general	**Población objetivo	**Población elegible	1.	SERO	Rango de edad	Urbana	Rural	Departamento	Municipio	pertenece la población	Comunidad
					Hombres	Mujeres	Mark!			11.7			100
		7768	7768	7768	6121	1647	6 - 20 años	×		Guatemala	Todos		
		1575	1575	1575	1160	415	6 - 20 años	x	x	El Progreso	Todos		
		1150	1150	1150	825	325	6 - 20 años	×	×	Sacatepequez	Todos		
		900	.900	900	660	340	6 - 20 años	X	x	Chimaltenango	Todos		
		1250	1250	1250	794	456	6 - 20 años	×	x	Escuinta	Todos		
		970	970	970	735	235	6 - 20 años	×	x	Santa Rosa	Todos		
		1110	1110	1110	figo .	220	6 - 20 años	×	X	Sololá	Todos		
		500	800	800	740	60	6 - 20 aftos	X	x	Totonicapán	Todos		
		400	400	400	280	120	6 - zo años	х	x	Quetzaltenango	Todos		
		970	970	970	610	360	6 - 20 afters	×	x	Suchitepéquez	Todos		
		1280	1280	1280	1050	230	6 - 20 años	×	×	Retalhuleu	Todos		
		900	900	900	750	150	6 - 20 aftos	×	×	San Marcos	Todos		
		521	521	521	475	46	6 - 20 años	X	x	Huehuetenango	Todos		
		1370	1370	1370	990	380	6 - 20 años	×	×	Quiché	Todos		
		552	583	582	520	63	6 - 20 años	×	х	Baja Verapaz	Todos		
		200	200	100	140	60	6 - 20 años	×	x	Alta Verapaz	Todos		
		605	609	605	505	100	6 - 20 años	X	x	Petén	Todos		
		760	260	760	720	40	6 - 20 años	×	x	trabal	Todos		
		1014	1014	1014	854	460	6 - 20 af\os	×	x	Zacapa	Todas		
		970	970	970	790	180	6 - 20 años	×	X	Chiquimula	Todas		
		920	930	920	680	340	6 - 20 años	×	×	Jalapa	Todas		
		1390	1390	1390	975	425	6 - 30 años	×	x	Jutiapa	Todas		
TOT	AL	27405	27405	27405	21064	6451							

Con base al modelo conceptual (o modelos), realizar el análisis de jerarquización de causas del problema (o los análisis de jerarquización), insertar o eliminar ceidas para los factores directos o indirectos, según requieran los modelos a arializar.

Es recomendable elaborar en FORMS (Google o Microsott) el modelo conceptual (o modelos), para facilitar el vaciado de la información.

La matriz y at rea la operación correspondiente, solo requiere que se ingrese la información, para a su posterior jerarquitación, que permite elaborar el modelo explicativo en función a la magnitud, evidencia y fuerza explicativa.

Para elaborar el análisis de Magnitud, Evidencia y Fuerza explicativa dirijase al anexo 3. Haga click en la flecha para ir a dicho anexo.



		Parám	etros a nível causa	directa		Parâmetros	Parametros a nivel de causa indirecta última			a nivel de cau ponderada con			
Problema o condicion de desarrollo		Magnitud con que se presenta en Guatemala y a nivel internacional (1 a 5)	Evidencia de la relación causal con el flesultado Estratégico (1 a 5, o Cero)	Fuerza explicativa en relación con el Resultado Estratégico (13 5, o Cero)	Factores indirectos	Magnitud con que se presenta en Guaternala y a nivel internacional (1 a 5)	Evidencia de la relación causal con la causa directa (125, o cero)	Fuerza explicativa en relación con la causa directa (1 a 5, o cero)	Magnitud Ponderada	Evidencia Ponderada	Fuerza Explicativa Ponderada	Factor de Jerarquización	Jerarqui
	Falta Sistema y Método de Evaluación fiable para medir y evaluar la ejecución y el impacto de los planes y programas de FEDEFUT	5.00000	5.00000	5.00000	Causa secundaria 1.1.	3.00000	3.00000	3.00000	15.00000	15.00000	15.00000	450.00	
Planes Políticos,	No lograr transformar las amenazas en oportunidades futuras	3.00000	3.00000	3.00000	Causa secundaria 2,1,	4.00000	4.00000	4.00000	12.00000	12,00000	12.00000	288.00	
Dirigenciales y Técnicos no Ilineados en una estrategía común	Impacto en la consecución de Planes, Programas y Proyectos deportivos por cambios de cuerpos Técnicos y Dirigenciales en la Federación	5.00000	5.00000	5.00000	Causa secundaria 3.1.	4.00000	4.00000	4.00000	20.00000	20.00000	30.00000	800.00	
	Identificar futuras tendencias de largo plazo para el desarrollo del futbol nacional	4.00000	4.00000	4.00000	Causa secundaria 4,1.	3,0000	3.00000	3.00000	12.00000	12.00000	13.00000	285.00	

SPPD-09

		1914	Vinculación ins	stitucional			311 A	Resultado		cional Nivel de res	dia de	1000		Linea base				indicador (meta a
Prioridad Nacional de	Meta Estratégica	99 metas	Po	ilitica General de C	Gobierno 2020-20 Acción	24	RED	Descripción de resultado	Hool	III AL	Inmediato	Nombre del Indicador	Año	Dato	Dato	Fórmula de cálculo	Dato	Dato relativo \$
Desarrollo	de Desarrollo	(16 + 83)	Pllar	Objetivo Sectorial	Estratégica	Meta				Year.				absoluto	relativo X		absoluto	
			Desarrollo Social	4.2.2.1 Mejorar la calidad de vida de los guatemaltecos, especialmente de los grupos más vulnerables y familias que se encuentran en estado de pobreza y pobreza extrema, por medio de la provisión y facilitación efectiva y oportuna de la infraestructura social priorizada en educación, salud, nutrición y vivienda popular.	Fortalecimiento de la capacidad de generar competencias cognitivas que niños y jóvenes requieren para enfrentar la realidad actual mediante la reducción del número de estudiantes por aula, la aplicación de la jornada escolar completa, el fomento del deporte escolar una parte parte escolar de la propera escolar de la propera escolar de la estrucción de la propera de la competa.	Del año base 2021 de 27,000 atletas federados y atendidos se incrementa un 1.5% por año, para que en el año 2027 se alcance una meta física de 29,520 atletas federados y atendidos con un incremento del 6% al año base	0	Del año base 2021 de 27,000 atletas federados y atendidos se incrementa un 1.5% por año, para que en el año 2027 se alcance una meta fisica de 29,520 atletas federados y atendidos con un incremento del 6% al año base		x		atletas	2023	27816	100X	1.5% sobre cada año	27816	100%

*Linea base: Dato de comparación con el que cuenta la institución, puede ser como mínimo uno o dos años antes de la formulación. Debe presentarse en datos absolutos.

	Ficha del indicador (seguimiento)	SPPD-10
Nombre de la institución: Fede	ación Nacional de Fútbol de Guatemala	
Nombre del Indicador	Rendimiento Deportivo Superior	
Categoría del Indicador	Producto	
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Objetivo 3 Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en to	das las edades
Politica Pública Asociada	Plan de Gobierno	
	Rendimiento Deportivo Superior : Es el estado óptimo de desempeño que el en la pienitud de sus calidades: humanas, fisicas, técnicas y motoras. "Es el rocontrol interral de todas las posibilidades que ofrecen las características,	áximo aprovechamiento

Descripción del Indicador

Descripción Superior

Descripción Superior

Descripción Superior

Descripción Descripción Superior

Descripción Superior

Descripción Descripción Superior

Descripción Superior

Descripción Descripción Superior

Descripción Descripción Superior

Descripción Descri

Ámbito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual

Tendencia del Indicador Años	2023	2024	2025	2026	2027
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos) 1.5%	1.5% (27815)	1.5% (28230)	1.5% (28655)	1.5% (29085)	1.5% (29520)

Linea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2021	27000
2022	27405
2023	27815
2024	28230
2025	28655

Medios de Verificación					
Procedencia de los datos	Los datos se han obtenido de los informes de labores de la Federación de años anteriores				
Unidad Responsable	Dirección de Desarrollo Técnico, Direccion Deportiva				
Metodología de Recopilación	Consulta de documentación y entrevista hablada con personas relacionadas, Informe Anual de Actividades				

	Producción asociada a	al cumplimiento de la meta	
Productos	Indicadores	Subproductos	Indicadores
Producto: Dirección y Coordinación	Uno (1) documento Informe de Cumplimiento	Sub-r Dirección y Ceondinación	Una (1) Documento informe de Complimiento
Producto: Atletas Federados Atendidos		Subproductors Atletas Federados de 6 a 13 años dentro del Processa de Masificación e iniciación del Públiol	Persona
	Personas (Matricula reportada)	Subproducto 1: Atletas Federados de sa a 18 años demins del Proceso de Desarrollo y Perfoccionamiento del Fotbot	Persona
		Subproducto y: Atletas Federades dentro del Proceso de Especializaciación y Alto Rendiniento.	Persona
Producto: Aporte a las Asociaciones	Uno (1) documento Reporte de Cumplimiento (SICOIN)	Subproducto n Aporte a les Asociaciones.	Una (1) Decuments

Visión, Misión y Valores

SPPD-11

Nombre de la institución:

Federación Nacional de Fútbol de Guatemala

Visión	Preguntas que ayudan a definir la Visión	Ejemplo de respuesta	Formulación de la visión
Entidad Tecnica Deportiva responsable del desarrollo y perfeccionamiento del futbol en el pais bajo el mandato de FIFA	fútbol en el territorio guatemalteco?	1.Cumpliendo con implementación de las mejores prácticas técnico-administrativas y financieras. 2.Ofreciendo confianza, amplitud de fiscalización y rendición de cuentas, según el mandato de FIFA. 3.Respetando y acatando los valores institucionales formulados por la máxima autoridad.	Ser una entidad reconocida por su
pais vajo ermandato de FIFA	¿Cómo lograremos el reconocimiento de la población de los resultados alcanzados?	Ubicarnos en el Ranking Oficial FIFA dentro de los 100 primeros países, por el rendimiento deportivo logrado por la Selección Nacional de Fútbol.	

Misión	Preguntas que ayudan a definir la Misión	Forma de responder	Formulación de la misión
Somos la maxima autoridad del futbol federado y contamos con personalidad juridica, ejerciendo autoridad a toda la republica, en forma directa o delegaciones a las Asociaciones Deportivas	de Guatemala?	Promover planes y programas que impulsan la capacitación hacia dirigentes, cuerpos técnicos y árbitros; La promoción y desarrollo del fútbol en la masificacion e iniciación, desarrollo y perfeccionamiento y especialización y alto rendimiento a través de las Asociaciones Departamentales y Ligas de Fútbol con la puesta en marcha de torneos en sus diferentes catagorías.	Promover, formar y desarrollar el
Departamentales Y Asociaciones Deportivas Municipales del futbol. Es natural en materia política la cual prohibe la discriminacion política, religiosa, sexual, etnica o racial.		1. Atletas formados y federados en los niveles de la masificación e iniciación en edades de 06 a 13 años, desarrollo y perfeccionamiento en edades de 14 a 17, y especialización y alto rendimiento de las edades de 18 años en adelante. 2. Personal técnico preparado y certificado en competencias especializadas en la Dirección Técnica de Equipos, Prepradarodes Físicos y Árbitros.	

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se aplican también hacia la población objetivo o elegible
	Transparencia	Llevar a cabo prácticas y métodos transparentes en su forma de desarrollar al fútbol, capaces de mostrar y explicar que lo que hacemos, lo hacemos bien y de forma coherente y honesta con nuestra misión, valores y en su relación con los grupos de interés.	Se espera de todos y cada uno de los integrantes de la población actuaciones dignas y honorables.
	Respeto	Reconocer, aceptar, apreciar y valorar las cualidades de la otra persona y sus derechos.	Respeto a las condiciones de pensamiento, credo religón y etnia.
	Integridad	Actuación apegada a la norma ética que rige todos los integrantes de la Fedefútbol y la normativa de la FIFA.	Comportamiento responsable basado en la honorabilidad y de ser depositario de confianza.
	Lealtad	Integración, fidelidad y respuesta de compromiso a las normas establecidas para la Cultura ética de	Es el sentimiento de respeto y fidelidad a los propios principios morales, o bien a los compromisos que se han establecido para con las demas personas como integrantes y/o que están relacionados con la Federación Nacional de Fútbol.
	Rendición de Cuentas	especial ante sus miembros.	Como el deseo personal, después de los hechos, de responder por los resultados de la conducta y de las acciones en los Proyectos, Planes, Programas o simples acciones que se le asignaron como responsabilidad dentro del equipo.

Análisis de capacidades y FODA- FEDERACIÓN NACIONAL DE FÚTBOL DE GUATEMALA

			Análisis FODA		
			FORTALEZAS	-	DEBILIDADES
		F1	F1. Contar con una estructura Dirigencial Organizada a nivel nacional	Dt	 Planes políticos no alineados con los planes de desarrollo técnico.
		F2	 F2. Tener una estructura organizacional que da soporte y cobertura a la gestión y administración de la Federación. 		D2. Sistema de evaluación no fiable para medir y evaluar la ejecución de los planes y programas.
		B	F3. Contamos con sistemas operativos fiables que garantizan la ejecución financiera.	D3	 D3. No se logra transformar las amenazas futuras en oportunidades futuras.
		F.4	F4. Poseer personal técnico para gestionar y administrar el desarrollo deportivo.	D4	D4. Esfuerzos aislados y no alineados de los diferentes sectores que involucran el desarrollo del futbol nacional.
		F5	F5. Cobertura en materia de formación y desarrollo a maestros, monitores y entrenadores de futbol a nivel nacion.		D5. Identificar las futuras tendencias de largo plazo del desarrollo del futbol.
	OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO
01	 Apertura al sistema de competición para ciasificación a instancias de mas alto nivel competitivo. 	FDI	Fortalecer la estructura drigencial y técnico administrativa para poder conseguir mejor resultados.	001	Alinear el plan político a los planes de desarrollo técnico (plataformas de competencia, modalidades, número de extranjeros).
02	CONCACAF) a planes de desarrollo a largo plazo.	FO2	Gestionar de manera pertinente el mantenimiento del apoyo de los organismos nacionales e internacionales	DQ2	Diseñar de forma correcta los instrumentos de evaluación acorde a la realidad del fútbol, así como lograr acuerdo para la correcta medición de la federación por los organismos de estado.
03	 O3. Aval de instancias reconocidas y autorizadas a planes de formación de recurso humano calificado. 	FO3	Profesionalizar profesionales del fútbol, dirigentes y servidores públicos con altos estandares de acuerdo a los perfiles propuestos.	003	Implementar planes de acción concretos basados en el análisis FODA anual de la federación.
04	O4. Federaciones lideres dispuestas a compartir prácticas de desarrollo y ejecución de sus planes y programas.	F04	Solicitar acompañamientos y guia de federaciones líderes para implementar las mejores prácticas en materia de gestión administrativa y financiera.		Generar mesas de trabajo permanentes con los diferentes actores del fútbol nacional para lograr acuerdos.
05	O5. Existencia y disponibilidad del talento deportivo del país.	FOS	Implementar la Unidad de Visorias de forma permanente para que sea la encargada de búsqueda, evaluación, seguimiento y promoción del talento deportivo en edades tempranas.	DOG	Implementar dentro de las posibilidades presupuestarias todas las herramientas e innovación tecnológica que permita el desarrollo y perfeccionamiento del futbolista guatemalteco.
H	AMENZAS		ESTRATEGIAS FA	-	ESTRATEGIAS DA
Αt	A1. Pérdida dedl Reconocimiento de FIFA a FEDEFUT como organismo asociado (federación miembro). SUSPENSIÓN	FAs	Fortalecer estatutariamente a la Federación a través de los cambios necesarios que eviten a toda costa la pérdida de reconocimiento de FIFA como asociación miembro.		Fortalecimiento de las políticas, Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Anual y Plan Operativo Multianual.
Az	A.2 Desarrollo del futbol en la región mas sólido y rápido con nivel competitivo alto.	FAZ	Colaborar con las féderaciones de la región para el desarroillo y perfeccionamiento de las plataformas competitivas que contribuyan al desarrollo del fútbol.		Cooperar con las federaciones de la región para promover el crecimiento sólido de todos los países y por lo tanto de CDNCACAF.
A3	A3. Inseguridad a nivel nacional que afecta la práctica del futbol en los diferentes escenarios.	FA3	Combatir la inseguridad para mejorar el desarrollo social de la niñez, permitirá obtener más y mejores mecanismos de ayuda y apoyo.		Solicitar apoyo de las autoridades competentes para mejorar la logistica y planes de seguirdad de los equipos que practiquen fútbol competitivo en el territorio nacional.
Αq	A4. Falta de soporte y participación de los gobiernos municipales departamentales.	FA4	Fortalecer la estructura dirigencial de los clubes de ligas federadas a través del licenciamiento de CONCACAF y del personal técnico a través de la convención de entrenadores de CONCACAF.		Lograr acuerdos que beneficien la estructura de
A5	AS. Imagen negativa que la comunidad deportiva tiene sobre la -FEDEFUT	FAS	Creación de una estrategia de comunicación que mejore la relación federación/autoridad con los medios de comunicación, con las empresas y con los aficionados.	DAS	Acercar FEDEFUT a los aficionados, creación estrategias como: museo del futbol, visitas guiadas, entrenamientos a puertas abiertas, foros de actualización (gratuitos), venta de souvenirs.

Institución: Federación Nacional de Fútbol de Guatemala

	The body of the state of the st	(t)	(2)	(3)	(4)		Assignment melantical terms and a feet to a	Ubicación geográfica y área de influencia
No.	Actor nombre y descripción	Actor nombre y descripción Rol		Importancia	Poder	Interés	Recursos	
1	Directivos FEDEFUT	1	1	1	1	administrativos	Estrategias a Nivel Nacional	Nacional
2	Personal Administrativo	1	1	0		administrativos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala
3	Personal Técnico	1	1	0	1	técnicos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala
4	Personal Ciencias Aplicadas	1	1	0	1	técnicos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala
5	Personal Temporal	1	1	0	A DIM SY, EN LIE E	técnicos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala
6	Asesores	1	1	0	1	técnicos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala
7	Jugadores	1	1	1	1	deportivos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala
8	Entrenadores	1	1	- 1	1	deportivos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala
9	Árbitros	1	1	1	1	deportivos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala
10	Directivos (Ligas Federadas)	1	1	1	1	administrativos	Estrategias a Nivel Local	Nacional
11	Direcitvos (Asociaciones Deportivas Departamentales)	1	1	1		administrativos	Estrategias a Nivel Local	Todos los Departamentos
12	Dirigentes Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	1	1	0	4	administrativos	Estrategias a Nivel Nacional	Nacional
13	Dirigentes Comité Olímpico Guatemalteco	1	1	0	4	administrativos	Estrategias a Nivel Nacional	Nacional
14	Personal Administrativo Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	1	1	0	- 1	administrativos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala
15	Personal Comité Olímpico Guatemalteco	1	1	0	4	administrativos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala
16	Contraloría General de Cuentas	4	0	0	1	técnicos	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de fiscalización	Nacional
17	SEGEPLAN	2	0	0	1	técnicos	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación	Nacional
18	Comisiones Congreso de la República	-1	0	0	-1	administrativos	Fiscalización de Servidores Públicos	Nacional
19	Diputados	-1	0	0	4	administrativos	Fiscalización de Servidores Públicos	Nacional
20	Ministro de Cultura y Deportes	1	1	0	-1	administrativos	Estrategias a Nivel Nacional	Nacional
21	Personal Ministerio de Cultura y Deportes	1	1	0	4	administrativos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Nacional
22	Dirección Técnica del Presupuesto -DTP-	2	0	0	1	técnicos	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación y ejecución presupuestaria	Departamento de Guatemala
23	Ministro de Finanzas	2	0	0	1	técnicos	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación y ejecución presupuestaria	Departamento de Guatemala
24	SEPREM	2	0	0	1	técnicos	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación	Departamento de Guatemala
25	FIFA	2	1	0	1	administrativos	Estrategias a Nivel Internacional	Internacional
26	CONCACAF	2	1	1	1	administrativos	Estrategias a Nivel Internacional	Internacional
27	UNCAF	2	1	1	1	administrativos	Estrategias a Nivel Internacional	Internacional
28	ANADO	0	0	0	4	técnicos	Estrategias a Nivel Internacional	Cludad de Guaemak
29	Medios de Comunicación (Radio, Prensa Escrita, TV, Redes Sociales)	4	4	4		técnicos	Difusión de la Información	Nacional
30	Patrocinadores	1	0	1	1	económicos	Estrategias a Nivel Nacional para Inversión	Nacional
31	Aficinados	0	0	0	1	económicos	N/A	Nacional

	Índice de caja de herramientas de apoyo para POM y POA 2023-2027	
		Haga click en el vínculo para ir a la herramienta
N	POM	SPPD-14
POM	Ficha de seguimiento POM	SPPD-15
	POA	SPPD-16
POA	Programación Mensual: Productos-Subproductos-Acciones	SPPD-17
	Ficha de seguimiento POA	SPPD-18

Anexos	
Ruta de Trabajo	ANEXO.1
Clasificadores temáticos	ANEXO 2

Regresar a caratula

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL

SPPD-14

ITUC	IONA	L	Water British Control				II 981 XX	KIND OF STREET	ME	TA POR AÑO	1575		al all most	
	Nive	el			100	2023	Fr (1921)	2024	J.B.J.	2025	M. p. c	2026		2027
E - R 8 +	- 4 - 3 3 0	I m m e d i a t o	PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
	X		Producto 1: Dirección y Coordinación	Documento		Q 30,332,360.00	1	Q 30,332,360.00	1	Q 30,332,360.00	1	Q 30,332,360.00	1-	Q 30,332,360.0
		X	Subproducto 1: Dirección y Coordinación	Documento	1	Q 30,332,360.00	1	Q 30,332,360.00	1	Q 30,332,360.00	1	Q 30,332,360.00	1	Q 30,332,360.0
	X		Producto 2: Atletas Federados Atendidos	Persona	27816	Q 23,260,651.00	28233	Q 23,260,651.00	28655	Q 23,260,651.00	29085	Q 23,260,651.00	29520	Q 23,260,651.0
		Х	Subproducto 1: Atletas Federados de 6 a 13 años dentro del Proceso de Masificación e Iniciaciación del Futbol.	Persona	4910	Q 6,015,979	4983	Q 6,015,979	11461	Q 6,015,979	11635	Q 6,015,979	11808	Q 6,015,97
		Х	Subproducto 2: Atletas Federados de 14 a 17 años dentro del proceso de Desarrollo y Perfeccionamiento del Futbol.	Persona	8090	Q 2,346,750	8212	Q 2,346,750	8597	Q 2,346,750	8725	Q 2,346,750	8856	Q 2,346,75
		X	del Proceso de Especializaciación y Alto	Persona	14816	Q 14,897,922.00	15038	Q 14,897,922.00	8597	Q 14,897,922.00	8725	Q 14,897,922.00	8856	Q 14,897,922.0
	Х			Documento	1	Q 2,906,989.00		Q 2,906,989.00	1	Q 2,906,989.00	1	Q 2,906,989.00	1	Q 2,906,989.0
		X	Subproducto 1: Aporte a miembros, afiliados	Documento	1	Q 2,906,989.00	1	Q 2,906,989.00	1	Q 2,906,989.00	1	Q 2,906,989.00	1	Q 2,906,989.0
	F. J. n. a. J.	Nivo	X X X X X X	Nivel PRODUCTO SUBPRODUCTO	Nivel	Nivel PRODUCTO / SUBPRODUCTO	Nivel PRODUCTO / SUBPRODUCTO	Nivel Nivel	Nivel PRODUCTO / SUBPRODUCTO SUBPRODUCT	Nivel PRODUCTO SUBPRODUCTO UNIDAD DE Meta Meta financiera Meta Meta física Meta financiera Meta M	Nivel	Nive PRODUCTO / SUBPRODUCTO NIDAD DE Meta Meta fisica Meta fisica Meta Me	Nivel PRODUCTO SUBPRODUCTO UNIDAD DE Meta fisica Meta financiera Meta fisica Meta fisica Meta financiera Meta fisica Meta fisica	Nivel PRODUCTO SUBPRODUCTO UNIDAD DE Meta fisica Meta financiera Meta fisica Met

	FICHA DE SEGUIMIENTO MULTIANUAL	SPPD-15
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:	FEDERACIÓN NACIONAL DE FETBOL DE GUATEMALA	NO. ASSESSOR WITH
	SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DEL RESULTADO	Manager Description of the second

	14 Tag (IND	CADORES DE	RESULTADO									
RESULTADO	INDICADOR DE			LINEA DE BI	SE.		2023	Tan 18	- 1	2024	6 To 18		2025			2026	1-7-1	Sec. 10	2027	
(ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL)	(descripción)	FÖRMULA DEL INDICADOR (descripción)	100	M	ETA		META			META			META			META			META	
		(description)	AÑO	Dates Absolutes	Dates Relativos	Dates Absolutes	Dates Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Dates Alisolutes	Dates Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
año 2026 se alcance una	Rendimiento Deportivo Superior	Rendimiento Deportivo Superior es el resultado de la puesta en marcha de los siguientes Programas: a) Masificacion e iniciación del futbol en atletas federados de 06 a 13 años b) Desarrollo y perfeccionamiento del futbol en atletas federados de 14 a 17 años c) Especializacion y alto rendimiento del futbol en atletas federados de 18 a 20 años	2022	27405	100%	27816	100%	N/A	28230	100%	N/A	28655	100%	N/A	29085	100%	N/A	29521	100%	N/A
								Nota: información a completar al termino de cada año			Nota: información a completar al termino de cada año			Note: información a completar al termino de cada año			Nota: información a completar al- termino de cada año			Nota: informac completer al ter de cada año

SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DE LOS PRODUCTOS

									IND	ICADORES DE	PRODUCTO									
	UNIDAD DE		din i	LINEA DE B	ASE		2023	Se para	Hill	2024			2025			2026			2027	
PRODUCTOS	MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA		N	IETA		META		Tieken ka	META			META		1	META			META	
			AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Dates Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecució Estimad
Producto 1: Dirección y Coordinación	Documento	Número de documentos de salida = Número de solicitudes	2022	1	1	1	1		1	1		1	1		1	1		1	1	
Producto 2: Atletas Federados Atendidos	Persona	Rendimiento Deportivo Superior es el resultado de la puesta en marcha de los siguientes Programas: a) Masificacion e iniciación del futbol en atletas federados de 06 a 13 años b) Desarrollo y perfeccionamiento del futbol en atletas federados de 14 a 17 años c) Especializacion y alto rendimiento del futbol en atletas federados de 16 a 20 años	2022	27405	100%	27816	100%	N/A	28230	100%	N/A	28655	100%	N/A	29085	100%	N/A	29521	100%	N/A
Producto 3: Aporte a Asociaciones	Documento	Número de documentos de transferencia = Número de solicitudes de transferencia	2022	1	1	1	1		1	1		1	1		1	1		1	1	
			4			•		Nota: información a completar al termino de cada año			Nota: informi completar al 1 de cada a									

SPPD-16

RESULTAD	O INS	TITUCION	AL	W 124						1013			TAN ELLO TOP
177.10		Nivel	11			Cost	rimestre t	Cuat	rimestre 2	Gust	rimestre 3	1	otal anual
Descripción de Resultado	1	intermedic	Introduction		PRODUCTO / SUBPRIGIDUCTO	Meta física	Meta financiera						
		X		Producto t:	Producto t: Dirección y Coordinación	0	Q 10,110,787.00	0	Q 10,110,787.00	1	Q 10,110,786.00	1	Q 30,332,360.00
			×		Subproducto 1: Dirección y Coordinación	0	Q 10,110,787.00	0	Q 10,110,787.00	1	Q 10,110,786.00	1	Q 30,332,360.00
			×	Producto 2:	Producto 2: Atletas Federados Atendidos	9271	Q 7,753,551.00	9273	Q 7,753,550.00	9272	Q 7,753,550.00	27816	Q 23,260,651.00
Del año base 2021 de 27,000 atletas federados y atendidos se			×		Subproducto 1: Atletas Federados de 6 a 13 años dentro del Proceso de Masificación e Iniciaciación del Futbol.	1636	Q 2,005,327.00	1637	Q 2,005,326.00	1637	Q 2,005,326.00	4910	Q 6,015,979.00
incrementa un 1.5% por año, para que en el año 2027 se alcance una meta fisica de 29.520		Х			Subproducto 2: Atletas Federados de 14 a 17 años dentro del proceso de Desarrollo y Perfeccionamiento del Futbol.	2696	Q 782,250.00	2697	Q 782,250.00	2697	Q 782,250.00	8090	Q 2,346,750.00
atletas federados y atendidos con un incremento del 6% al año base			х		Subproducto 3: Atletas Federados dentro del Proceso de Especialización y Alto Rendimiento.	4939	Q 4,965,974.00	4939	Q 4,965,974.00	4938	Q 4,965,974.00	14816	Q 14,897,922.00
and dase		×	×	Producto 3:	Producto 3: Aporte a la Asociaciones Deportivas Departamentales	THE RESERVE	Q 968,996.34	0	Q 968,996.33		Q 968,996.33	1	Q 2,906,989.00
					Subproducto s: Aporte a miembros, afiliados	0	Q 968,996.34	0	Q 968,996.33	1.	Q 968,996.33	1.5	Q 2,906,989.00
					TOTAL		O HESTON		Q (1680) 833.33		Q 18835 332.20		G 56 500 000 00

							PRO	GRAMACION	MENSUAL PR	ODUCTO SUB	PRODUCTO-A	ACCIONES							SPP-17		ACIÓN DE LAS ACCIONES	SPPE	0-17
3					45		No.					Cuant	ificación de	metas 2023		爱 梅?				PROD	AMACION FOR CUATRI	MESTRE	
PROGRAMA SUBPROGRAM	PROYECTO	ACTIVIDAD	CODICO SMI	PRODUCTO / SURPRODUCTO /ACCIONES	UNIDAD DE AMEDIDA		Ene	Feb		Abr	May	Jun	Jul .	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Control 1	Com-2	Costs, 3	Responsable
E 9	90	ACCIONES MEDICAL Single Falb Mair Abr May Jun Jul Ago Sep: Oct Mov Dic METATSICA V SINGLE Count. 3																					
	8		Productor Atenda Federados Atendados Productor Atenda Federados Atenda																				
		Production Atletates Federados Attendidos Production Atletates Federados Atletates Production Atletates Prod																					
					persona		Q 501,331.59	Q 501,331.5	Q 501,331.59	Q 501,331.59	Q 501,331.58	Q 6,015,979.00	Q 2,005,326.36	Q 2,005,326.32	Q 2,005,326.32								
				Federados de 14 a 17 allos	150.00	Meta física	674	674	674	674	674	674	674	674	674	674	675	675	8090.00	2696	2696	2698	Técnico/Dirección
				Desarrollo y Perfeccionantiento	persona		Q 195,562.50	Q 195,562.5	Q 195,562.50	Q 195,562.50	Q 195,562,50	Q 195,562.50	Q 2,346,750.00	Q 782,250.00	Q 782,250.00	Q 782,250.00							
				Subproducto 3: Atletas Federados dentro del proceso	DOCUME	Meta física	1234	1234	1234	1234	1235	1235	1235	1235	1235	1235	1235	1235	14816.00	4936	4940	4940	Tidenlesythreecides
					Tronsana.		Q 1,241,493-51	Q 1,241,493.5	Q 1,041,493.50	Q 1,241,493-50	Q 1,241,493.50	Q 1,241,493.50	Q 1,241,493.50	Q 1,141,493.50	Q 1,241,493.50	Q 1,241,493.50	Q 1,241,493.50	Q 1,341,493.50	Q 14,897,922.00	Q 4,965,974.00	Q 4,965,974.00	Q 4,965,974.00	
							Line	17 75	The L	TOTAL	INSTITUCIONAL	THE R			THE P				Q 53,593,011.00				Tricnico/Dirección

FICHA DE SEGUIMIENTO ANUAL

SPPD-18

OMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE FÚTBOL DE GUATEMALA

SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DEL PRODUCTO

	0.000						NDICADORES DE	PRODUCTO									
	UNIDAD DE	Market Company		LINEA DE BA	ISE	Cu	atrimestre i 202	3	C)	atrimestre 2 20	013	G.	atrimestre 3 2	023	Sharke.	TOTAL 2023	HEWE
PRODUCTO	MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y		ME	TA		META	100		META			META			META	
		FORMULA	AÑO	Datos Absolutos	Dates Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Dates Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
Producto 1: Dirección y Coordinación	Documento	Número de documentos de salida = Número de solicitudes	2022	1	100%	0	0	N/A	0	0	N/A	1	0	N/A	1	100%	N/A
Producto 2: Atletas Federados Atendidos	Persona	Número de personas participantes en el Programa	2022	27000	100%	9268	33.32%		9272	33.33%		9276	33.35%		27816	100%	0
Producto 3: Aporte a miembros, afiliados	Documento	Número de documentos de transferencia = Número de solicitudes de transferencia	2022	1	100%	0	0	N/A	0	0	N/A	1	0	N/A	1	100%	N/A
								Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino de ciida cuatrimestre			Nota: información a completar al termino del año.

SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DE LOS SUBPRODUCTOS

						IND	ICADORES DE SU	BPRODUCTO									
	UNIDAD DE			LINEA DE BA	ASE	Cu	atrimestre (202)		Ci	atrimestre 2 20	023	Cu	atrimestre 3 20	113		TOTAL 2023	
SUBPRODUCTO	MEDIDA	INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y		M	TA		META			META	- N - V		META	100		META	
		FORMULA	AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Dates Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimeda	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
ub-1 Dirección y Coordinación	Documento	Número de documentos de salida = Número de solicitudes	2022	1	100%	0	0	N/A	0	o	N/A	1	0	N/A	1	0	N/A
abproducto 1: Atletas Federados de 6 a 3 años dentro del Proceso de lasificación e Iniciación del Futbol.	Persona	Número de personas participantes en el Programa	2022	4765	100%	1636	33.32%		1636	33.32%		1638	33.36%		4910	100%	0
ubproducto 2: Atletas Federados de 14 17 años dentro del Proceso de esarrollo y Perfeccionamiento del utbol.	Persona	Número de personas participantes en el Programa	2022	7854	100%	2696	33.33%		2696	33.33%		2698	33.35%		8090	100%	0
ubproducto 3: Atletas Federados entro del Proceso de Especialización y ito Rendimiento del Futbol.	Persona	Número de personas participantes en el Programa	2022	14585	100%	4936	33.32%		4940	33.34%		4940	33.34%		14816	100%	0
ubproducto 1: Aporte a miembros, filiados	Documento	Número de documentos de transferencia = Número de solicitudes de transferencia	2022	1	100%	- 0	0	N/A	0	0	N/A	1	0	N/A	1	0	N/A
								Note: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: informació a completar al termino del año.

						Sam	ana 1	-5	-	Sam	iona 2		4.01	Sam	name 3	Α.	-	1	mana 4			-	emana	1	-		emai	w 1	Table 1	LA A	Sept	ena 1		-	Sen	nana	
percursols of it s	CHYSIAN A DESAPROLLAR	-	-		tim			tue Vo	tion	Mar 5			Lare				tain				e tur		Mir		in to				Vie C	lun N	Sar M) ju	Vie	Lan			
- Annahamina ka	Forma die soffen ert resolutionen die Connite		lina				4	1			-	+	Н		-	+	Н	_	+	-	-			-	+	+	-		-	-	+	-	-	Н	-	-	_
	Assume										-	-			-	1			-					-	+	-	-		Н		-	-	-			-	
	Toma de prési en asemble Generoles				- 1	1		4 1			1	1 1		3	,	0 0			4		1 1	1			1			,			1	-		-		1	_
	trong or Schemous or Offices																								1											4	
cretaria General Administrativo	Carbificaciones de pointes de actes	340	1925	9.1%							n													1							8				1	8	
	Resolutiones de Propesso artiferens															I																					
	Ausies de Consentos de Prestamo																														8				8		
	Promos Admeniarations						П		П		Т	Т				Т				Т		Г			Т		П		П				Т				Ε
	Steamin on Avillada										*	, ,			,					,	, ,																Ī
	Preservacion con Autoridades		The same								1																										ī
informer, de Auditoria Interna	Enum a le contraver a Gannal de Cuentas	240	1920	3.1%		,						٠,							,	,							١,										
	Sagammento a los recumendocimen															T	\Box									Т	Т		П				T				П
	Mantaniments Prevention a																										١.	١.					١.				Г
	Marganiments freezontus a	100	2000				-		+		1	+	۳		Ť	+			Ť	1		+			+	т	Н		Ť	+	1		۲			7	
Departamento de Informatica	Chical Britaines de suita somieir	240	1620	3.1%									1.		1							1.		,			1.										ı
	Configuration on ordered a					Ť		1	1						1	1					1	T			1		П	r			1		1				
	Asimo (Infote) Montenes																			8																	Ť
Direction de Premia	Complicacione	240	1925	9.1%					1							1															1						Ī
	Differior de Información				-			1	. ,			, ,								8											4						
	birodar asamorina dentiferado myeriaren a . Sistamorino ha talbam																								I					I							1
	da la partir administrati a les										1	1		A			1		1	1	1 1								8	1			,				Ī
Mesona en Asamos Juridicos s Geportivos	brindar auszona antir sei ingener. Autodisconales	240	1925	11.10					Т				П		T	T									T	T						Т					Ī
	trimidar avesurla a las membros de la					П			Т		T	T	Т		T	Т	П						П	T		Т			П	Т			T		П	\neg	Г
	Rederacion Nuceral de Puttor (Nan. Nachathel)					A	6				1	1 1			1		1 0								*												
Direction Financiers	tritores Maria, al de Spelacion Provincialità	240	1920	9.1%																																	Ĺ
	Continues de compres. Matterimientos y finguispilanos y				-	8	1	4	9 1	- 1	1	1 1	1	- 1	8	8 1	1			1	1 1	1							-		1		1	1 1	. 0		-
Sine cide Administrative	John Jan e milaterioren	240	1970	9.1%				-	+		-	+	-		+	+	+		-	+		+		-	+	+	+	-		-	+	+	+	-	-	-	H
	Aplications of paramet																Ш					Ι.					Ι.	١.					١.				
					1		-	1	1		1	+	1	Ť	1	1			Ť	1	1	۲	Ť	Ť	+		۳	_		1	+		1		-		
	Mesocicios de entrenadores																									1											
		1				П	\neg				\top		Т	П	T	Т	П			T		T	П			T			П	T	T	Т		Т		П	Ī
	Moone cole de emeradores					,										1 1			1			1	3														L
	Inflations on these on effects on er-														П	T										T											i
	##(f(#)()#T30	340	1926	9.1%			_	-	+		4	+	-		-	+	-		-	-	-	-		-	-	+	+		Н	-	+	-	+			_	H
	Was Anual de Trabajo																Ш												П								ı
		-			-	-		-	1 1	8	-	1 1	1	-	8	2 1	1			1	1 1	1	-	-	+	8 1	+	-	-	8	4	+	+	1	- 8	- 1	٠
Direccion de Desarrollo Tecnico	Resharker COG								10			3										1															
	Evenuence CDAS					8	8			8	8	8 1			8	8				2						4					4				8		Ė
	Copultation Personna Linguisia para																								T		Т										ſ
	tinges Deptiess Nacional et 2011 Capathacan Administrativa Prancina							+	+	\vdash	+	+	-		+	+		-	-	+	+	-			+	+	+			-	+	+	+	+			H
	y deportise perz associaciones sinsuctions des externaciones	240	1920	9.7%		3						8 1									1																
	Capaciticion ley nacional pera el	1 27		1100				T				T				T																					ĺ
	deporte, estatutos file y estatutos				-		-											-	,																3		H
	(mininful)																					T					T				1						Ī
	communication to National Measure mencalities communications to National Partial Program				_							1								1			8	8		1					1	8					L
40000	inments.	180	1920	0.1%														110		1																	μ
Dirección Deportiva	conscional a Selección fution plays consciona	1	1920	0.1%											. 8										4	,					8	8					-
	parentations Selection furbel sub 21 correctations Selection Select each 27	-			-	1	-				-					+			-					-				١.		-	-					-	ŀ
	Revisare de l'atanchio																																				
	Sured backet Novellan					1	. 1	8	1 1	-	8	1	5 8	1	8	1	1 1			1	1		8		8	8		1	1	2		8		1 1	8	3	É
Jorenius Federativa/Bovison d Estadios	Acres tecon terrecologos forum technologos	240	1920	9.1%	1	1	-					1						-		1	1																H
	ecoliticam medico	1							T			T	T																								
	Acceptacion p. Comis		- Armen		1 1				2 1		8		1 1	1	8	8	1 1				1 1	1				1	8 1		8					1 1	- 1		L

						Serv	ana 1	-	-	Seman		See CE	100	nana I		-	Se-	ana 4		-	la-	ana 1	-		Ser	nama 2				mana 2	-	-	Sec	mana	
-	THE NO A DESMANDELAR		non'		LUN	Mail		or Vie				OK 14				TOM E			Ye	Abre				LUI I				tur		Me A		er Lur			
NO COLUMN					L	Ц	_		ш	_	Ц	AN 01			L	Ц		_	L	Н	_	L	L	Ц	4	1	_		Ц	_	L	L	Ш		
		devrena	Bustreens I				ans 1	and Provide		Seman	12			sana I		7500 P		ana 4		-		ana 1		Name of		name Z			- Se	mana I				mana	
DESCRIPTION OF LA AC	TIVERED A DESANDOLIA	200	-	. *	1105	IND E	May 1	un į Vin	Lung su	art Ma	lum)	OF LE	Med	Mie] I	Al Am	DES L	Maria	die ju	of Ma	Line	Mart N	te h	- Iv-	frind	Maria	Aed h	ie I ye	dia.	Mari	Ale A	*1"	- I rais	Ne	Maj	į
ecretaris General Administrativa	Fome de esses en resonantes de Combe Zierguisen Yome de total en exemide Generales Heme de totalmentes de Oficia	240	1930	8.15		1						1	,				1				4			-	-	-		,		1			6.		
	Sentimente de Propert arbitrario Avales de Correction de Pressamo Procesos Administration					1	8	1			-			B		-	1				1				1					1			5	,	
informes de Auditoria limena	Discussion can Audikaria Processarian can Audichtzbra Endy's la santalipini General de Comitan	240	2920	9.1%		,			,				,		8 8							2											,		
	Segumento e las recomendaciones Mantanimianos Presentino e contracionicos Mantanimianos Presentino e articipatos	240	1920	8.1%	-	1	4							-		-		+			-				•										
Elephortammentis ple informatica	Companya se regrese si Companya se red Configuració de internet a computadat es	140	1420	9.1%	-	1	•							1		•		, ,		,	-				1				1	1					
Direccion de Premie	Montes of the contest	210	1926	9.1%					,		i		-	1			1					1		İ	-		, ,			,			-	-	
Aurorie en Auuron Juridicos y Deportuos	torniar assents southerds opiniums a dictaments profess dans various administrative a los professos affilians amendar assents and insingance according assents	240	1920	9,1%	_	,	8					,		-				-											,						
	brinder eleptrice a son movembres on le Profession Nacional de Futbol (Signs, Nacihitbut)					,					,	8 1				,														,					
Direction Financiers	teforme Mercual de Ejeracon. Provinciación	240	1920	9.1%																															ĺ
Dracción Administrativa	Gestioner de compres Martine martine a flagmatiertes a descolate a familiacione flatmonistrative de personal	340	3920	9.1%	-			1 1										1 1						1		2	1 1			1		1 1		1	İ
	Mesonicia de politeradores Macrocido de consensaturos Informe de risol de oficia en el porticiosos	240	1130	91%	-			1 1				1					-	+				1			1	1						+			ľ
	Property Anual de Mahaja Budu, econt (106) Budu, econt (106)				-						Ħ	8 1						1 1		1							+ 1			1				,	t
Direccion de Desarrollo Tecnico	Cassitarian Promotory Lighting pers langus Deprims Nationales 2021 Cassitarian Administrativa, Financera y deportory pers soni anome; altazortoria interamentales	245	1850	9.1%																						,		,	2					,	
	Copacitation for nucleonal para of descriptions to cultural foliopide deputes, established (the y-estatures floatest).							4 4					4									1							2						
	convenients femocon focal major maccates convenients femocon fotal major demostics convenience femocon femal playe					-			1		-		•	1			1	,			4	,			1	,		-					,		
Dirección Deportes	consequence in Section Community (Communities of Section Communities of Section Communities Community (Communities Communities Communities Communities Communities Communities Communities Communities Communities Communit	246	1100	3.1%		1	1				-	8 1						,		1	*	1		1	1	,			1	1			,		
Licencias Federativa/Nevrason de Estados	Receptor de 1986/005 Acceptorios heccusos Acceptorios hickonologio Acceptorios offices	340	1922	10.0%									1												1					+					Ì
	Ared Solen Hollon Aced Solen Hollon										П				1 0	8		,							8	8		l,	-					,	i

		BAIC

						Semi	ma 1		_	emana		10.01	Sem	na I	-	-	Sema			-	Semar	na T		-	terr	nama		-		Meman		7	-	emai	n.
PENTAMENDO DE LA AC	THYOAD A DESAMANELAN	chip			Live		tie su	e Val				e tim	Mar 8			um an	e Ma	ho	Vie s				Vie	CON A				AG LL				We L			
		36			_	_	_	ш	_	Н	-	200	_	_	Н	-	_	Н	-	+	-	_	Н	4	4	4	-	Too I	-	ш	-	-	+	-	÷
						Semi				emana		L		ma 3			Sema		_		Semar					name .		I		Seman				ema	
DESCRIPTION DE LA RE	TYVIDAGI A QEDARRIQUAR	MAR	- 100		Eser.	TAP 9	Sin day	- I vel	and Mile	Mad	No. of Lot	e Lun	Maria	to Air	1 Val	arri M	MI ARI	[Jue]	Var I	an M	of the	A.m.	Ami		Aw A	See 1	ue [)	(m) til	NA.	Mie	him]	yw I :	anj N	1 160	ď
Secretaris General Administrativa	Famul de Salas em recirciones de Comita Electrismo. Londra de atas em acamista Generales Londra de atas em acamista Generales Comitaciones de puestos de actua Repulsamens de fincación arbitraria. Asalas de Catronismo de Mistateria. Processoria delectrica arbitraria.	242	1920	3.75.						1							1 1							1	-	1	0 8	1	1 1			8		1 1	
Informes de Auditoria frizensa	Dissumer can Authoria Presentation Lot Automisides Enals a la contrancia Gernal de Fuerrias Gaga incentra a les recommissiones	240	1920	6.1N	-						1								1							1		1				8	8		1
Espartamentu de Informatica	Mantenmente Première a premiproblem. Mantenmente Propretties a beneficial. Configuration on expression of Emmandida en colonia. Configuration de colonia a	240	1970	9.1%															-							,									-
Direction de Premia	computations Wardson Computations Otherwise intermedian	240	1920	9.1%	- 1						1					,			4									1		П		1			
	distribution, la cidiosis da Rei parride administrativo e teo processos artificansis brindar assessos entis se organios acrostromenatos prindar assessos en mineritans de la federación hactorial de l'intro-ligas.	740	1900	91%	-					,								,																	
Direccept financieria	Institution of the European	248	1926	9.7%	-			1			+			+		1			1	1	1		Ħ		1		1	1	1			-	1		+
Direction Administrative	Personaptionis Certifories de compriso Milemento sertico y Begaraciones a emeculos a contabilidades	240	1920	9.1%			,				1		4						1						1	1	İ	1			1	1		I	
	Agministración de precisal Vescollos de simera albres Macro colo de environistras elegares de reverso de plosta en el patro de reverso de plosta en el patro de reverso de plosta en el patro de reverso de plosta en el patro de reverso de plosta en el patro de la colora de la colora de propuesta en el colora de la colora de propuesta en colora de la colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora del propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propuesta en colora de propue	240	1929	115						1	1													1							•	8			
Overcom de Deserville fection	Constitution Resource y Legalitar piets lungers Displaces Resources (ECS) Cognitianum Administrativa, Frances y o Octophila piete and control attenti frees displaced mentales. Constitution by section pairs of documents assessment (France).	340	1925	9.1%															-	,				5								8			
	Commission's Selectivia facult mayor	_																							-				F	F.	-		-		-
Descrito Deportos	Passible Intercepting Selection fulfall mayor Personale Intercepting Selection fulfall mayor Personale Intercepting Selection fulfall plays Controlled in Selection fulfall scal 21 Intercepting Selection fulfall scal 27	240	1450	9.5%			-						-		1	-		•									-	-			-		-		
Usancies Federativa/Revision de Estades	Remission the Collectivists According to Collectivists	340	3920	9.1%					1		1				t s				-					1			1				,	8			

												Mes SI							1								17 02	3.1			7		
						Semi				Semen		_		mana 3			Sema		_		emany				mana				tene.	-		Semi	
DESCRIPCION DE LA RO	TOPONO A DESMACRAR	100	MAKE		tak	MAN I	(fier 32	Vie	Luny M	Mr Mis	list	Ver To	Mar	Mic i	ap Me	Sim !	W 20	State	Viet 1	un Ma	After	Aire S	Ne iur	My	Made	sie V	tin	NTM: M	in fan	No	120	Mar M	W 3
The second					-	_	-	н	-	-		100	-	-	-	-	-	-	-	+	ш	-	_	Н	_	-	-	-	+	-	Н	-	+
						Semi				Seman	12			mana S			Sema				lemani		T		mana		I		nana 3			Semi	
DESCRIPCIÓN DE LA ACT	PRIODE & DESARBOLIAN	DIAS:		-	3,689	SAME I	Air Air		tinj M	Ma	hie	ver in	Mar	Min 3	sel trie	Line I	U)	- No	Vie	un Ma	Lto	hie 1	/in Lin	100	Min	100 30	Time:	Mar to	ar Aire	l ve	lan	Mar N	4 3
	Toma de aetas en représent de Cambo						T	П				Т			т			П	Т	\top			Т		Т	T			$\overline{}$	Т		T	т
	Toma de artes en avantes Generales					*			8			8						1 1	-														8
	Forms the Tolomicas (IV Offices)			1000																													T
Secretario General Administrativa	Cartificactories de puedos de actas:	240	1920	9.1%	-	. 1		1 1		1 1	- 8	8	1 1			- 1	8			1		8	1 1	. 4	2	1	1	8		8 8	1	1	8
	Sandutines de Promos elémes		1 1		-				-			1		-	٠.			+	-			-			-								
	Francis de Convenios de Frestamo Prosesso Administrativos				-	1		5 5		1 1	- 1		8 8		1 1	-	-	1	-1		1 0	-	3 1		-			0	*	-	-	3	4
	Pleasann san Aeditude				1												1	1 1	-	1			1 1		-			-					
	Proposition tox Autoritions .	2/85	2000												T																		
informes or Auditoria Interna	Anuin a la contratorio Germal de Cuentas	340	1030	3.14												,																	
	Legumiento a les recomendaciones																										Ė						
	Marketimanus Presentius a										,																						
	plentulations Management Projection a							1							۲			1	1								Ť			1			
Departments for informatics	CATABLESCO OF PROPERTY	240	1920	9.1%		1	-		-	-					+		+		-	-			+		-	-		-	+	-		-	1
	Contraction or red Contraction or television a				-	1				1 1		4	1	-	1 1	-		1	-	4			4		1		1			,			1
	CONTRACTOR .							\perp				-							-				-						-			_	4
V2====================================	Virtines	343	1925	9.1%	-	1					.0		e #		4 8			1 1	-			- 1	4 4			8							1
Direccion de Prensa	Comunicationes Ufficient de informacion	340	1950	3,176			-		-					-		1			-			-			-				+			-	+
	tride seson sintenin sprimer s				-		-	1	-	1	1	-		-	+	-	-	++	-	-	1	-	+		-	-	1	-	+	-		-	+
	distances and form dark marries administrative a fee				-		-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	++	-	-	-	-	+	1	-	-	-		+	-	-	-	+
	property achitrary.	343	1920	9.1%		1		1	8	1 1	-	8	6 1	-	6 5	1	8	1 1	-		1	-	4				1 1			1 1	- 1	8	2
Departmen	furnidar asesonia sette os organos adodycznestro	740	1940	9.356																													
	ferindar aseyona a municipelitos se la feritoración Nacional de Futirol (Igen.										П					П		TI		Т	П												Т
Direction Financiers	SHARES MATTER OF CHICAGO	240	1820	9.1%	-	1	8		.8	1 1		8	8 8	- 8	8 8	8	8	1 1		5			1		1	4	1 1				1	8	
- Distriction Financiers	Smileren de sampro	740	-1440	9.0%					*									11	-														,
Dirección Administrativa	Marten mertin a Reparentment a	240	1920	9.1%		1	-	11	-	1	1	-	1	-	-			++	-	-		-	+		-	1		1	1	1			1
2.00.00,000,000	atronárs a productivos. Administración de caraciar	3.00	8.00				-									١.			-			-											+
	Mesophia de estrer aciera				-		-	1	-	1	1		1	-	+		-	++	-	-		-	+	1	-	-			1	1			٠
	Warts (10s de entrepations						8		8	9 8		8					6			8			1 1			1			*		-		3
	influence da mais de elleta en al	240	1920	1.15				П										П		Т	П							Т	T				Т
	Province Annual de Trobago	***	1,1960	7.1%					8	8 8			8 8		8 8												1 1						4
	Evenueuw COG	1	1 1																														
	frail-actor (SW).					- 1	*	1 1	8	1 1		6	8		0 0	-	0			6	1		8 1	- 8	8							8	1
Elimption de Desamblio Tecnico	Copertacion Arcticolin y Legistrici pero																												15				1
	100-11-00-11-00-00-00-01					1	-	1	-	-		-	-		+	-	-	1	-	+	1		+		-	-	-	-	-	+			+
	Countraise Administrative, Francisca a Reportive parte bookscommo	240	1925	916																													
	physic three days furnishabiles	540	1986	114		1 8			8		. 8			. 8	8 8			1 1		8	1 1		4 1	1			1	2	8	1 1		1	8
	Coperficient by hacking para of decerning de la refleca ficien del											-			-			1	-	1	1		-			-	-		-			-	1
	deporte, esfatutos PFa y existratos Redefuc				-	-	-	1 1	- 1	4.	1	-	-	-	1 1	1	1	1	-1	1	1	- 1	4	1	-	+	-	-	-	+	- 1	-	+
	remetication is Selection forced mayor.				1					4									-	1									1				1
	connector's between house mayor	-			-		1	1 1	- 5	4 2	-		1 1	-	0 8	1	-	1	-	8	1 1	-	4	- 6	-	-	1	- 5	4	1 5	- 5	-	4
Dirección Cispertiva	Jamesma.	240	(920	9.1%				1				-			1		-	1	-	1	\perp		1			-			-	-		-	1
AFFECT OF CHIPOTHES	intractions Salespoin fulfati playe manufation	1	1,54%	7.1%			#		- 8	1 1					1 1			1							3		1 1		1	1 1			
	compositoria Selesción Nederl ech 21																						T										Ŧ
	communicationing Salmottels Salmottel aville 1.7	-				1			4	1 1									4			- 2			1							4	4
	No seem the Catality has	1					-		+			+							-		+ .	-			-			-	-	+		-	+
Licencias Pederativa/Revision de	Acres Section Repositions	1		1		1	-	1	-	1	1	-	-	-	+	1	-	1	-	+	1	-	4	1	-	-	+	-	-	+			+
filadkie	Arred factors at the res	246	3820	3.12		1	2	0 0	8	1 1		8						1 1	-										1	1			
	Acred factors musticing	1																															
	Schoolseiber y, Saton							0 0			. 6				3 .			9 9				- 1	0 1										

						-	-4	-		-1		المس		-	-	4			100		-	-		8		1				1		. 10	
		1			STATE			DE COM				2 1111			No. II				-				DOM: N			Total Control		Section Sect					
DESCRIPCION DE LA AC	CHANGE & DESPRISE WE	MAR		3.0										-	-			-	1	-		1	-	-					Jon 1		-	-	۴
				_								W. (5)						-					-			Hi	10	-	-				
100000000000000000000000000000000000000	The Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Co	Sales of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last of the last	Section 1		Treas			alou				-			Name of				7100	Sec	name 1	all lyon	7895 FI	Sem	ane 2	Ice	MIN 291	Sema	10.3	-	Se	man	i.
DESCRIPTION DE LA AC	THYOAD A MESABROLIAN				200															Lance D			Line La		-	1 444	Link Lan		March 1				100
	Fortio de actos en rescisando da Combo Electrónico				110																												
	Transa de actas en asamble Gaverales. Ferna de Sobiencias de Oficias.				-	1	-	5 5	-	5 5	-	1 1	-	4 4	-	1	1	4	2 1	4		8 8	-	1	0 0	-	1	1 1	- 1				ŀ
ecretary General Administrativa	Certificament de puntos de acias.	240	1970	9.1%		A	1			1 6				1 1			1		1 1	4		0 0									, ,	8	t
	Resiductmen de Processo e Silvano					П																								7		0	Ī
	Andre de Convenies de Presideno Proviente Administrativos				-	1	-	1 1	-		-	H H		1 1	8	1	1 1		4 4	-		8 8	-	1	8 8	8	1	t t	- 8	8	5 8	3	L
	Distriction care Auditable					1				8 8				8 8		, ,	1		0 1	1		4 1				1							H
Informes de Auditoria Interna	Protuntación con Autoridades	240	1920	9.2%																													Г
	Situio a le comtratoria Denosf de Curreso	2000			14. 15. 16. 16. 16. 16. 16. 16. 16. 16. 16. 16																												
	Signimiento a las recomendaciones Machenimiento Proventidos a	-	Part																														
	Marie Carlo Control a																																
Departamento de Informatica	Strongerer Configuration to traprocess	340	1930	9.1%	-		-									-		-		-				1						1			L
	Contractions on less Contraction or internet a				-	1						1 1		1 1			1 1	9	8 1			1 5	1		1 1								L
	coho,comes															1																	
Otransien de Prenas	Monteurs Comerciaciones	240	1920	4.2%	-	-	-		-	8 8	-	1 1		1 1		1	1 1		8 8	1					1 1	1	4	1 1		1	K #		H
SAMETHIA SOCIETY	Official or information	1000	1.11	C-7/2.1	Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin Martin M	, ,	1	6	0 0											1			t										
	defedir armoria entitudo speriores, s distancias, justinos						Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second Second S									Г																	
Aseure's en Asunton tandium y	darlo scarrita adrironidadino a las assessos arbitrarias																																Г
Deportises	terutar alampia anta las organis auradiscionales	240	1920	8.1%																													۲
	trindar assertina a los mandens, colla Enderación Nacional de Eutori Digas,																			1				1		П							r
Direction Financiera	Indicated Mercual da Carcarian		1000	11.54	-	-	1	8 2		1 1	8	1 1	8	1 1	1	1 1	1		8 3	4						-				1	1		L
- Marcera	Exercise de compres	240	1980	9.1%		1		1		Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Part Second Par		-																					
Direction Administrative	Martin mentas a finguraciones a	240	1920	9.2K		1	-	1	1	-	-	1	-	1	-	-	1	-		+	-	1 1	+	+	1	1	+	1	-	4	-		-
	Administración de personal					8				Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom: Symptom:		+																					
	Mesonia de comeranies																																
	Marro-colo de ancenadores Informe de nacioni efette en al				-	1		8 8		1 6	8	8 8		1 1	1	,	- 8				8	-											
	Principal Armed St. Frafage	240	1920	83%	-		-		-		-	Secondary 2		1																			
	Eveluation CDG				-	1	-	1	-	-	-	1	-	- 1	Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Secondary Seco		-																
	Esekuran COAS					1.	1		8		8		Section 1																				
Direccior de Desarrollo Tecnico	Cojustación Protectio y Lagratio y pra Surgen (Regisco Textocrates 202)									Section Fig. Section																							
	Countainer Advantisation Francisco						Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Secretary 1 Se																										
	y deporting para continues decording place transmission	310	1920	8.1%										11												Ш							
	Capacitacion No nacional gress et	200	2000		-	1	+	1 1	-			1 1	5	8 8					8 8				+		8 8	8	6 1			3 1	1		-
	descriptions to be solver force and distance, established the extended					1.	1	8 8	2		2	1 1	8	8 8	1			8	1 1		8	1 2		3	1 1	8	6						f
	Emderhill connectatoria Sebrución Syrial mayor																																
	manuface Selection forced mayor													4 4					1 1								2						
Direction Deportisa	(feminina)	240	1920	5.1%															ſ														
An annual Nation has	etmoscatteria Selección futbal playa massulma	.10	1,40	-45				1 1		1 1										н		1 1				1			- 1				
	connections Selection Syllies as \$71, connections Selection Splins as \$77						-				-				-					1													F
	Beyond de Tataliste				-	1	-	11	-	1	-	1	+	1	-	+	-	1	1	-	-	1 1	+	4	1	1	1	- 1	-	4 1	1	8	-
	Act of facion terroins						1	9 8		1 1		8 8		0 0		1			1 1			1 1	1			8	0 1			0 0		8	
Jeanne Federativa/Revision de Estadios	Architectur Ministrages Architectur officers	240	1980	5.1%											-			-		1				1									Γ
	Acceptance product				-	1	1	1-1	-	1	-		-	1	-	+	-	-	1	-	-	1	+	4	1	-	4	- 4	-	-	-	-	-
	Acred Sector p. Fallon				-	1					4				-	1 :	1 .	-	1 .	-	-	1 1	-	-	-	-	-	1			1	-	۳

							Barre .			4				1,71		4							9		99		1				des D				-			
-			_	_	_			ana 1		_		ITANA				nama 3		_		mana		1		Semar			_		nama 2		_		emane				Semi	
	DESCRIPCION DE SA AC	DVAND A GESAMMIGLAM	1990.	HOME:	DOM:	3100	Min	Mari	New 2 Year	OR ELIZ	Mar	Min	NAME OF	3300	Atte	VOME IS	e Ve	Line	Mir	Mie I	Name (S)	10	e W	NE SANG	Nie	376	Direct N	Mar A	Ba ()	un TV	No. of Lot	Mar	Mai	Ast:	VSE X	USE N	N M	4
					_								-	111						-	-	t									les S					+	+	
	the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s	TANDAD A DESARROLLAR	SEAR S	general	000, je	tun	Mar	ana 1	lus II	No. Lan		NAME OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OF THE OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNER, OWNE		e Tar		tion I		Circ.		Mane		W 10		Sermar of Site		Va	mel I		name I		W 100		emani Naul		V24 1		Seme	
	DESCRIPTION DE GASC	former our action on represented the Complex			100										-			-				-																
		Partialter. Torres de actas en asamtés Comendes Forme de l'absencios de Oficias	240	1920	935.			8	4 8					1 1		1	1 1		1	1 1	1	-	1		- 1	1	1 0	1		-		2	4			1	-	1
	Información Auditoria Interna	Distriction syst Auditodia Provincia plan sen Autoridades Envito a la commissión Constal de Cuertas laguitemente a las sessimentalismes	246	1920	5.2%		4	,				,	,	8 8 8 8	1			1	1	1	1	•	4			1		1		1			1					
	Departaments de internativa	of a transmission frameworks a control desire on M a visco marries frameworks. A transmission for transmission Confliguration for transmission Confliguration for other source.	740	1930	9.1%							1							,															,				
	Direccoler de Prense	Contraction of Contraction Contraction on Contraction Diffusion on Information	240	1920	92%	-	,	•				6	1															1		+				1				
0	Description	Solidar propertie and tendo symmetry of decisionment fordation decisionment of the participation of the properties of the participation of the control accompanyon to the second of the control decision of the control of the control of the decision of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control	140	1920	5 2%																															-		
Ī	Direction Francetora	Informe Menucal de Ejecucion fectualmentaria	280	19(20)	93%		1	1					1			1	+				1	1	1	1	-	1	1	1	1	1	+	۲	1	-	1	+	+	Ť
	Hillowsoil well-mile-me	Carcinoma de compron Marianim mesos y Reparacionis e photosiales a inscidenteme. Administración de servicine	240	1920	9.1%	-	1	1												N .	+	1					1	1		1	T		1					
		Microsoft and the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of	240	1920	9-2%			-	1						1		4 4		1	•		-					-	1					-	•	-			-
	(Bivecision: de Desarrollo Tecroso)	Coordinates Protection a Lagistimo pero integra Depleton Responsion, 2012. Capantiasan Administrativa Promotina or deportina pero Associazione deportina pero Associazione deportina pero Associazione deportina della productiona franchia per la colluna filazione deportina della colluna filazione deportina periodica (Fila e politimata)	2411	1350	9.2%	-		ı									1 1	,					8			1		1	1	-						2		
	Orección Deportive	Enable Committee Transport Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee Committee	243	1920	9.3%																					1											8	
	Lizenziai hederativa/Favoston de Estadios	commencations in behavior in pulsal suit y? Resolution or Coloniania Act of States constitute Act of States in principal Act of States in pulsal Act	24()	1930	3.2%		1	•	1			1			-	0	1 1		1	1	1	6					2 0							1		1		1

CLASIFICADORES TEMÁTICOS ANEXO SPPD-02 NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE FÚTBOL DE GUATEMALA Metas al 2023 PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMATICO **CLASIFICADOR TEMÁTICO** Física Financiera Atletas Federados de 6 a 13 años dentro del Proceso de 6,015,979.00 4910 Masificación e Iniciaciación del Futbol. Atletas Federados de 14 a 17 años dentro del proceso de Q 2,346,750.00 8090 Desarrollo y Perfeccionamiento del Futbol. **GÉNERO** Atletas Federados dentro del Proceso de Especializaciación 14816 Q 9,542,448.00 y Alto Rendimiento. TOTAL CLASIFICADOR TEMÁTICO 27816 Q 17,905,177.00

Nota 2: La Federación Nacional de Fútbol de Guatemala ha solicitado ante CONJUVE el proceso de vinculación

^{*}Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater, ejecución presupuestaria por clasificador temático)