

## FEDERACIÓN NACIONAL DE FÚTBOL DE GUATEMALA

## Guatemala 09 de agosto de 2023 FNFG-UPI-084-2023-K.F.E.P.A.

Licenciada

Amanda María Alegría Molina

Encargada de la Unidad de Libre Acceso a la Información Pública
Federación Nacional de Fútbol de Guatemala

Presente

## Estimada Licenciada Alegría:

Por este medio reciba un atento y cordial saludo de la Unidad de Planificación Institucional para trasladarle importante información.

Dando cumplimiento en lo establecido en el Artículo 17 BIS Acceso a la Información de la Gestión Presupuestaria por resultados de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97. La Federación Nacional de Fútbol de Guatemala hace entrega de la Actualización de los Instrumentos de Evaluación correspondientes al período 2023-2027: Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Multianual y Plan Operativo Anual 2023 (PEI, POA, POM).

Agradeciendo la atención al presente

Atentamente,

Keyan Remando Eleazar Palma Asturias Encargado de la Unidad de Planificación Institucional Federación Nacional de Futhol de Guatemala

FEDERACIÓN
NACIONAL DE FUTBOL
UNIDAD DE LIBRE ACCESO
A LA INFORMACIÓN PUBLICA

0 | AGO 2023

# FEDERACIÓN NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA



Plan Estratégico Institucional (PEI 2023-2027) Plan Operativo Multianual (POM-2023-2027) Plan Operativo Anual (POA-2023)

**Ejercicio Fiscal 2023** 

# Presentación

Este Informe contiene los Planes Operativos Institucionales de la Federación Nacional de Futbol de Guatemala, se elaboró con base a la guía conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados para el Sector Público de Guatemala, Lineamientos Generales de Planificación 2023-2027 y la Guía de Planificación y Presupuesto por Resultados del Ministerio de Finanzas Publicas en el marco de la decisión del Gobierno de Guatemala de aplicar la Gestión por Resultados (GpR) en la administración pública, Metas Estratégicas del Desarrollo (MED) de Segeplan como apoyo a las Prioridades del Pais definidas en el Plan Katun 2032- y Objetivos de Desarrollo Social, en cumplimiento a lo que establece la Ley Organica del Presupuesto Decreto 101-97 y el articulo 24 de su Reglamento Acuerdo Gubernativo 540-2013. El PLAN ESTRATEGICO 2022-2026 de la Federación Nacional de Futbol como la guía de objetivos, metas delineadas y definidas por el Comite Eiecutivo de FEDEFUT con el Aval de la Federación Internacional de Fútbol FIFA. v CONCACAF.

Se pretende que esta institución, oriente sus esfuerzos y dirija tanto su nivel de rendimiento deportivo como, administrativo al logro de poder desarrollar un pais con bienestar para la juventud guatemalteca, que desea superarse en el ambito deportivo. La Federación Nacional de Futbol de Guatemala ha organizado las acciones que desarrollara para cumplir con los EJES ESTRATEGICOS que son elementos esenciales del Plan Estratégico de -FEDEFUT- a través de la masificación e iniciación, desarrollo y perfeccionamiento, especialización y alto rendimiento del futbol tanto en hombres como en mujeres, potenciando las competencias de carácter nacional e internacional con la decidida participación de asociaciones departamentales, ligas afiliadas y clubes.

La estructuración y diseño de estos Planes Operativos se organizo en tres apartados. El primer instrumento en el cual se le da a conocer sobre el Plan Estrategico Institucional (PEI) se empleo el método de análisis FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas), reunión de expertos, análisis de actores, esquemas y modelos explicativos (causa y efecto). El segundo, Plan Operativo Multianual (POM) la anteproyección de los primeros cinco años en los cuales se refleja la inversión del gasto financiero y metas a ejecutarse, especificando el producto y los subproductos que concierne por parte de la -FEDEFUT- para los periodos 2023-2027. El tercer instrumento Plan Operativo Anual (POA) se refiere a la ejecución que se realizará durante el año y el cumplimiento que se refleja mensual y cuatrimestralmente ejecutando metas fisicas y financieras de igualmanera por productos, subproductos, indicadores como elementos de línea base. Es importante indicar que derivado de las medidas sanitarias implementas por el Gobierno u otras que se implemente durante el año 2022 por la pandemia COVID-19, la provección de los Planes Operativos puede estar sujeta a cambio necesarios por parte de esta El presente documento contiene el Plan Estratégico Institucional 2023-2027 (PEI), Plan Operativo Multianual 2023 - 2027 (POM) y Plan Operativo Anual 2023 (POA), presentando una vinculación estratégica, operativa y presupuestaria, la cual, está enfocada en el desarrollo deportivo federado, cumpliendo los lineamientos generales de la Política 2023 - 2027 de la

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia.

Índice de caja de herramientas de apoyo para PEI	Haga click en el vínculo para ir a la herramienta
Análisis de mandatos legales	SPPD-01
Análisis de políticas públicas	SPPD-02
Alineación - Vinculación Estratégica Sectorial e Institucional	SPPD-03
Vinculación institucional a K´atun 2032, Agenda 2030, PND, MED y PGG	SPPD-04
Vinculación con los enfoques de la planificación	SPPD_05
Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES-	SPPD-06
Análisis de población	SPPD-07
Análisis de jerarquización de las causas del problema	SPPD-08
Matriz PEI	SPPD_09
Ficha de indicador de resultado	SPPD-10
Visión, misión y valores	SPPD-11
Análisis de capacidades y -FODA-	SPPD-12
Análisis de Actores	SPPD-13

Anexos	
Ruta de Trabajo	ANEXO 1
Clasificadores temáticos	ANEXO 2
Análisis de Magnitud, Evidencia y Fuerza explicativa	ANEXO.3

Click para regresar a carátula

#### Análisis de mandatos legales

SPPD-01

### Nombre de la Institución: FEDERACION NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA

	2	
Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Constitución Política de la República de Guatemala.  Artículo 91 Asignación presupuestaria para el deporte. Es deber del Estado e omento y la promoción de la educación física y el deporte. Para ese efecto, si lestinará una asignación privativa no menor del tres por ciento del Presupuesto general de Ingresos Ordinarios del Estado.  De tal asignación el cincuenta por ciento se destinará al sector del deporte dederado a través de sus organismos rectores, en la forma que establezca la ley reinticinco por ciento a educación física, recreación y deportes escolares; reinticinco pro ciento al deporte no federado.	para la gestión del recurso asignado según mandato.  3. Desarrollar programas de profesionalización a entrenadores, arbitros, dirigentes, personal técnico y administrativo  4. Poner en marcha el desarrollo sistemático del fútbol  5. Acciones para fortalecer el sistema de competición del país en todas sus modalidades en ambos géneros	Brindar a la población, un deporte que forma parte del sistema federado, altamente tecnificado, competitivo, incluyente, integro, profesionalizado, que forme jugadores de alto nivel a nivel nacional e internacional.
ey Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto 76-97 sus reformas	La federación tiene como función el gobierno control, fomento desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación del fútbol en todas sus ramas, en el territorio nacional.	Brindar a la poblacion, un deporte que forma parte del sistema federado, altamente tecnificado, competitivo, incluyente, integro, profesionalizado, que forme jugadores de alto nivel a nivel nacional e internacional.
Estatutos de la Federación Nacional de Fútbol de Guatemala. Artículos 1, 3 Artículo 1: Para la observancia y aplicación de los presentes estatutos, se regir por los principios.	Prevalencia: Las disposiciones contenidas en los presentes estatutos se aplican e interpretan de conformidad con el artículo 98 de la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte, en el sentido que exista contradicción entre los estatutos internacionales y los estatutos nacionales, prevalecerán los estatutos, reglamentos, disposiciones y directrices de la FIFA y de CONCACAF. Interpretación Extensiva: sobre cualquier interpretación estatutaria y reglamentaria se deberá entender siempre conforme a los principlos promividos por FIFA y CONCACAF, en armonía a estándares y regulaciones internacionales. Aplicabilidad: La Federación Nacional de Fútbol-FEDEFUT: se rige por la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte y sus reglamentos; Estatutos, reglamentos y disposiciones y decisiones de los órganos de la FIFA, decisiones del Tribunal de Arbitraje Deportivo (TAD); y los presentes estatutos, En virtud de que existe un conflicto normativo entre los estatutos de la FIFA y lo establecido en los estatutos actuales de la FEDEFUT; ya que se encuentran en concordancia con los siguientes artículos de la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte, Artículo 102 referente a la organización del Comité Ejecutivo, Artículo 103 referente a la organización del Comité Ejecutivo, Artículo 103 referente a la ritribunal de Honor y Artículo 150 referente a lárganización el Comité Ejecutivo, Artículo 150 referente a lórgano rector eleccionario, se resuleve y adapta, de conformidad con el artículo 98 de la misma ley,	Brindar a la poblacion, un deporte que forma parte del sistema federado, altamente tecnificado, competitivo, incluyente, integro, profesionalizado, que forme jugadores de alto nivel a nivel nacional e internacional.
Estatutos de la Federación Nacional de Fútbol de Guatemala. Artículos 1, 3 Artículo 1: Para la observancia y aplicación de los presentes estatutos, se regirá por los principios.	Aprobación: una vez aprobados los estatutos de la FEDEFUT por parte de la Asambiea General de la Pederación de Fúbbl, estos deberán ser enviados al Comité Ejecutivo de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala para que de conformidad con el artículo 95 literal c) de la ley nacional para el desarrello de la cultura fisica y el deporte puede aprobar los mismos, debiendo considerar que la referencia que el artículo 98 literal c) hace que debe astra acondera e asta ley y se interprete conforme a la ultima reforma incorporata en el decreto 10-2017 del Congreso de la República, que permite la adaptación de los estatutos nacionales con los internacionales, prevalezcan los internacionales.	Brindar a la poblacion, un deporte que forma parte del sistema federado, altamente tecnificado, competitivo, incluyente, integro, profesionalizado, que forme jugadores de alto nivel a nivel nacional e internacional.

Análisis de políticas públicas

SPPD-02

Nombre de la Institución: Federación Nacional de Fútbol de Guatemala

Instrucciones:

Identificar las políticas directamente relacionada

	Nombre de la política pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Política*	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
ti	ECONOMIA, COMPETITIVDAD Y PROSPERIDAD	Familias de la población guatemalteca como prioridad fundamental	Impulsar las políticas y acciones públicas para generar las condiciones adecuadas para la inversión y crecimiento de la economía.	N/A	N/A	NA	N/A
2	DESARROLLO SOCIAL	Familias de la población guatemateca en níveles de desigualdad y vida altamente precarias.	Mejorar la calidad de vida de los guatemistecos, especialimente de los grupos mas vuinerabes y familias que se encuentran en estado de pobreza pobreza extrema, por medio de la provisión y facilitación efectiva y oportuna de la infraestructura social priorizada en educación, salud, nutrición y vivienda popular.		FEDEFUT en la atención a atletas de 6 a 30 años de edad en los niveles de masificación e iniciación, Desarrollo y perfeccionamiento, especialización y alto rendimiento coadyva a la realización personal y comunitaria de la población guatemalteca a travez de la practica del futból	Secretaria General Administrativa	Dirección de Desarrollo Técnicco Dirección Deportiva Dirección Financiera Unidad de Planificación Institucional
3	COBERNABILIDAD Y SEGURIDAD EN DESARROLLO	Habitantes de áreas urbarias y rurales que comparten problemas comunes o generales en seguridad y desarrollo.			Cobertura y promoción de la práctica del futbol en los 22 Deptos, en los Programas de Futbol Base, Desarrollo y Especialización Los planes y programas de indole deportiva que elecuta la FEDEFUT cumpliendo con la meta de practicar deporte, recreación y fortalecer la cultura de los ateltas federados y atendidos.	Secretaria General Administrativa	Dirección de Desarrollo Técnicco Dirección Deportiva Dirección Financiera Unidad de Planificación Institucional
4	ESTADO RESPONSABLE, TRANSPARENTE Y EFECTIVO	Incluye a todos los servidores públicos que ocupan una posición designada dentro de cualquie dependencia administrativa del Estado inckyendo las dependencias descentralizadas.	Impulsar el mejoramiento del servicio civil, la meritocracia, transparencia,		Federación está vinculada en sus operaciones a los sistemas de control administrativo-gubernamiental:  SIGES. Sistema informpatico de gestión SIAF. Sistema integrado de administración financiera  SICOIN. Sistema de contabilidad integraa SIPLAN. Sistema de Planificación CUATENOMINAS. Sistema de nómina y registro de personal.  GUATENOMINAS. Sistema de información de contratalianes y adquisisciones de Estado SISTEMA DE INFORMACIÓN PÚBLICA. trasladamos información que la ley determina como "Sujetos obligados" que somos, según el Decreto No. 57-2008. Ley de acceso a la información pública.	Secretaria General Administrativa	Dirección de Desarrollo Técnicco Dirección Deportiva Dirección Financiera Departamento de Recurso Humanos Unidad de Planificación Institucional
5	RELACIONES CON EL MUNDO	diplomatico asignado a las representaciones del país en el extranjero. Guatemaletecos de	otras naciones, su mercado potencial, sus necesidades, gustos y preferencias que nuestros productos y		NIA	NA.	N/A
6	Politica Pública para la Convivencia y la Eliminación del Racismo y la Discriminación Racial	N/A	NA		Se ejecuta el Programa de difusión del Protocolo contra la Discriminación y el Racismo en las canchas deportivas, eventos, torneos y partidos de futbol	Secretaria General Administrativa	Dirección Jurídica Comisión de Ética Programa Salvaguarda FIFA Ligas Federadas

#### Alineación y vinculación a Plan K'atun 2012, Agonda 2010, Prioridades Nacionales de Desarrollo PRD. Resettados Estratégicos de Desarrollo PRD y la Política General de Gobierno PGC 2020-202

.

And Annual according to the part of the country is a districtive of the country in the country i

The date of the last transport of the control of th

to be the day on an about a para motoring to PGC state about provider and equipment. This class to the contract of the contrac

					EL SECTORIAL E INSTITUCIONAL								POLITICAGEN	BAL DE CORRENIO P						
la v em	1009	Principal (PRI)	Companies of the con-	To American	Parliment (S)	Bearing Districts of the Control of	face MIL.	tr-wroning	Tollago position 1 246/2000	Phil	(A)	M-1,703,355-1615	Consequence SETARIA	Gergemde MIA Mic	atamica de Mos PCC majores major Calif	sector les				otes Turns to Open
Buenestar puna la gente	s. Ples de la pobreza, se. Reducción de las desiguardades,	Beducción de l polinica protección social	Mera vo.3: Para tojo, potenciar y praerover la loctente social, económica y politica de national sus personas. independantementes de se elad, seu discapacidad, itaza, etras, origen, religidos si elizacidos económica o entre comolicido.	Meta in a En 1930 aveginer que todios los bombes y mujeros, en particular las polhers y los subresibles, tengan (grales derestrica alla resurses exponérios, así como el acceso a los servicios	to h.s. Contendes to siers de récursos para el desamistico, desiglocadas por pais receptor y puis donante y por tipo de comente (por ejemplo, autóricos los hayanes disenvalla, el versión extranjens directs y atras comentes).				Furtica de Cooperación Internacional No Kaembolastile	Special	Desarrollo Social						65	48	54 44	er PGC tetramos
Bienestar para i gente	i, für de la potenza, la ligualdad de génera so. Reducción de las designatidades,		Meca no.:: Para singo, potential y gomenyer la fordische social, estembrenz y potential y processor la fordische social, estembrenz y publica dei radioa las personale. Para de su adjat, sesso, descapacitati, rasa, estein, organization estembrenza y ocea comitición o situación económica y ocea comitición.	Neta is, s, 'Ne'ar pur' la plena y ellectrus participación de las maiems y la iguidad. In ellectrus de las maiems y la iguidad. Invelor de la adapción de decitiones en la vida politica, económica y guidros.	\$5.3 Proporción de mujeres en cargon dectrique.					Souther							H0.0	*	94 90.0	86 PGG 5030-2036
Nenestar para 1 ganto	Fin de la policica,     in. Reducción de las designal designal designal designal des annocerábles	Reduzchin de I polimena protección social	Meta vs.:: Para sopis, potenciar y promover la inclination social, económica y gottoca de social sus personas. Visigenes de venemente de su estado, sevis, discapacidad, rasa, erina, origen, religión su situación económica su cera condición.	Meta ors, si votar gur la piena y efectivo participación de las majemes da igualitad de aportunidades de februago a rodon las colveges de la polición de decimiento en la vula política, económica y publica.	Pr. In lindice de participación chefedena	No Presiguestable NED 19, Para el bible, se ha incrementado en 36 partico para entrales ha gibbrenas lesches que mejoran la gisablo menicipal en hanción de aux competencias (De vel se categorias recido a alta en com a polo en cate, augin el finamistra de la gisablo menicipal en para la finamistra de la gisablo finamistr	SPCEPLAN	MATR, MACA, MINTH, MSPRS, SCIP, INVOM.	Pulitica Nazional de Desarrollo, Política de Fortulacimiento de los Muntiqualidades	Social	Extado Responsible, Transparente y Efectivo	Miss Para et año 2013 le sudalidad de municípios implementan su plan de profemantanto semborial		MAINI, IAACA (Come rectores del OT condificat son SSCEP AM, SCEP y general la propuesta de abordes em les municipalitades).	Proceso de mejara	Nijereno de presidigiras quel gran projection su plan de desamolio reprintigal y ocalemanient or territorial	70.7	163 13	p.37 H6-2	N PGG 2020 3014
Blenestar para l genta	s. Fin de la politreza, j. Finergia asequible y no contaminame, la sa. Reducción de las desigual factos, s. Cudades y comunidades socienidades	Reducción de 1 potreza protección social	Netz 10.2: Para 2016, potenciar y promover la inclusión social, económica y politica de sodia las personas. Professoramente de se acidal, se su diecusocidad, se se, estrá, origen, miligión o proaction económica u cora condición.	Meta 47, 1: Para 3/050, garantitar el acceso universal a servicios de energia aequibles, nonfiables y modernos.	3.x. Proporción de la publición con acceso a la efectricidad.	REIO 9, Para el 2024, se ha increhentado en 3,12 guntos procentuales el indice de colocitara de exergio efectiva, para uso domocilor, a nella para uso domocilor, a nella nacional (De 93 pet en 1012 a 96.75% en 1024).	Institute Nacional de Electrificación (NDE	MEM	Folitica Energética 2013 2027 Politica Energética 2019 2050 Folitica Hacconol de Hestrificación Rural 2019 2032	Xcondmica										
filenescar para i gente	Fin de la pobreza,     Il tubbajo decente y crecimiento la econtinco,     Feducción de las designal-faddes,	Reducción de li polareza protección secsal	Meta rau: Piera 20(6), potenciarry grammore la inclusión social, condinsica y político de tada des persionas. Independentemente de su adent, textu, discapacidade, raisa, cersiu, origen, religión es tituación acondinina a condición.	sustancialmente la proporción de júvenes que no están empleados, carsando	8.6.1 Proporción de jóvenes (de 15.4.) va años ( que no estudian, no tenen empleo ni reciben capacitación.	860 in Para el 1004, se ha eccementado la formalidad del empleo en 3,5 puntos porcentados (De 53.6% en 2019 a 55.1% en 2014)	ANN/TRABLES	AMMACO, YGSS, WEEGAP, INC.	Politica Nacional de Impleo Digno 2017- 2052 - Pallicca Económica 2066 - Part Pallicca Nacional de Campestri-Abad 2018- 2052 - Politica Nacional de Desarrollo Centifico y Impusibilio Centifico y	Kondelica	Economia, Competitividad y Prosperidad	Mu Para el año 2003 se reduja la tasa de información del empleo en 6 puntos, porcenhad ka	Galpinete Flumidriško	MINITRAN, MINIECO, ICOS, INTECAP	Wesultado	tasa ide informalidad p formalidad del empleo (66-5	are l			

#### Nombre de la institución: Federación Nacional de Fútbol de Guatemala

Instrucciones:
La institución deberá con base a la matriz og Alineación-Vinculación, realizar el análisis de vinculación estratégica, organizar y nombrar responsables de las modalidades de inclusión que se integrarán en el que hacer institucional para asegurar su cumplimiento.

	100 DOS 15 S.C.					RED		Modalidades de inclusión	Responsable de incorporarlo	Responsable de verificar
Bienestar para la gente	Fin de la pobreza,     to. Reducción de las desigualdades,	Reducción de la pobreza y protección social	Meta 10.22 Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición	meta o1.4: En 2030 asegurar que todos los tombres y mujeres, en particular los pobres y los vulnerables, tengan iguales derechos a los recursos económicos, asi	so.b.i. Corrientes totales de recursos para el desarrollo, desglosadas por país receptor y país donante y por tipo de corriente (por ejemplo, asistencia oficial para el desarrollo, inversión extranjera directa y otras corrientes).	0	PGG 2020-2024	FEDEFUT percibe fondos para invertir en funcionamiento y programas de desarrollo, promoción, masificación, competencias y participación de sefecciones nacionales en competencias internacionales		Secretario General Administrativo
Bienestar para la gente	s. Fin de la pobreza, 5. igualdad de género, 10. Reducción de las desigualdades,	Reducción de la pobreza y protección social	Meta 10.2: Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición	mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles de la adopción de decisiones en la vida política, económica y	mujeres en cargos	o	PGG 2020-2024	FEDEFUT brinda programas de desarrollo para la población comprendida desde los 6 años hasta el atto rendimento en las Asociacinos Deportamentales y en las Selecciones Nacionales Masculinas y Ferneninas en Fútbol, Futsal y Fútbol Playa	Director de Desarrollo Técnico Director Deportivo	Secretario General Administrativa
Bienestar para la gente	Fin de la pobreza,     Réducción de las desigualdades,     Ciudades y comunidades     sostervibles	Reducción de la pobreza y protección social	condición Meta 10.3 i Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las persocas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen; religión o situación económica u otra		Pi.h Indice de participación ciudadana	NO Presupuestable RED 24, Para el 2024, se ha incrementado en 36 puntos porcentuales los gobiernos locales que mejoran la gestión municipal en función de sus competencias (De 14% en categorías media a alta en 2016, a 15% en 2024	PGG 3030-3024	FEDEFUT brinda programas de desarrollo para la población comprendida desde los 6 años hista el ato rendimiento en las Asociaciones Deposi- Departamentales y en las Selecciones Nacionales Masculinas y Ferneninas en Fútbol, Futsal y Fútbol Playa	Director de Desarrollo Técnico	Secretario General Administrativi
Bienestar para la gente	I. Fin de la pobreza, 7. Energía asequible y no contaminante, 10. Reducción de las desigualdades, 11. Ciudades y comunidades sosteribles	Reducción de la pobreza y protección social	condición. Meta 10.3: Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición económica u otra condición.	Meta 07.11 Para 2030, garantizar el acceso universal a servicios de	2.1.1 Proporción de la población con acceso a la electricidad.	RED 9. Para el 2024, se ha incrementado en 3.29 puntos porcentuales el indice de cobertura de energía eléctrica para uso domicillar, a nivel nacional (De 92.95% en 2017 a 96.25% en 2024).	0	FEDEFUT brinda programus de desarrollo para la población comprendida desde los 6 años hasta el alto rendimiento en las Asociaciones Deportamentales y en las Selecciones Nacionales Mascullinas y Femeninas en Fütbol, Fütsal y Fütbol Playa	Director de Desarrollo Técnico Director Deportivo Director Financiero	Secretario General Administrativ
Orientaciones  Para realizar este análisis		Reducción de la pobreza y protección social								

Nombre de la Institución: Federación Nacional de Fútbol de Guatemala

No.	Enfoques	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporarlo	Responsable de verifica
i	Equidad	FEDEFUT brinda programas de desarrollo para la población comprendida desde los 6 años hasta los 20 años en las Asociaciones Deportivas Departamentales y el desarrollo del alto en las Selecciones Nacionales Masculinas y Femeninas en Fútbol, Futsal y Fútbol Playa a partir de los 13 años	Director de Desarrollo Técnico Director Deportivo Director Financiero	Secretario General Administrativo
2	Cambio climático	N/A	N/A	N/A
3	Gestión integral del riesgo (ambiental, laboral u otro)	N/A	N/A	N/A

El formato de la tabla contiene en la primera columna el detalle de los enfoques para que la institución se circunscriba a incluir en la columna de la derecha la forma o modalidad en la que se incorporará cada enfoque en el quehacer institucional, así como los responsables de incorporar y verificar la inclusión de los enfoques en el que hacer institucional.

La aplicación del enfoque de Gestión por Resultados, se aplica según uso de las herramientas: os Modelos CpR, os Población, o? A Jerarq y & Matriz PEI.

Nombre de la institución: Federación Nacional de Fútbol

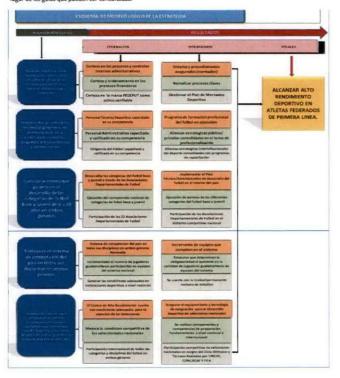
#### barrowsiana

Los problemas más relevantes de los sectores y sus causas han sido analizados en los PES, y sus resultados y cadenas de valor han sido desarrollados, por eso es importante iniciar por determinar en el modelo conceptual, los factores causales que le competen a la institución, según fue definido en dicho plan y achurarios.

Para elaborar los modelos GpR, consultar el aparatado 3.2. Fase 2. Vinculación y desarrollo de modelos GpR, de la Guía para elaborar PEI



Es posible que tanto las instituciones que están vinculadas a los PES, como aquellas que no lo están, identifiquen otros problemas que, si bien no fueron considerados en el PES, cumplen con los criterios de: l) afectar negativamente al cludadano o al ambiente, il) que son importantes por su magnitud e implicaciones; y ili) que requieren la participación de varias instituciones para su solución. En ese caso procede aplicar el método CpR, según los pasos que se muestran en la lustración siguiente, utilismodo para ello las guias de referencia: "Cuia Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados" y "Guia Conceptual y Metodológica para la elaboración de PES". Para cada uno de los pasos se incluye el lugar de las guias que pueden ser consultadas.



#### Instruccion

Delimitar a la población que es afectada por el problema (o los problemas), identificando tanto sus características internas como externas, para establecer con precisión en que población (la elegible) se enfocará la atención por medio de la entrega de productos.

El análisis de población se realiza en función al número de problemas prioritados, ejemplos si priorizó dos problemas, debe de realizar dos ejerciclos de análisis de población, donde identificará los productos (bienes o servicios) a entregar al ciudadano o a su entorno inmediato.

Para consultar ejemplos de población por sus características internas y externas, ir al Paso a Formulación de resultados estratégicos y sus indicadores a partir de los problemas de desarrollo, página 30 de la Guía PCS.

### Descripción de la población objetivo que por mandato debe atender la institución:

No.								Ubicación de la poblac		Territorial	Ización	Pueblo al que						
Problema central	*Causa	**Población general	**Población objetivo	**Población elegible		sexo	Rango de edad	Urbana F	Urbana Rura	Urbana	Urbana	Urbana	Urbana	Rural	Departamento	Municipio	pertenece la población	Comunidad Lingüística
					Hombres	Mujeres												
		7768	7768	7768	6121	1647	6 - 20 años	×		Guatemala	Todos							
		1575	1575	1575	1160	415	6 - 20 aftes	×	×	El Progreso	Todas							
		1150	1150	1150	825	325	6 - 20 años	×	×	Sacatepequez	Todos							
		900	900	900	660	240	6 - 20 años	×	×	Chimaltenango	Todos							
		1350	1250	1250	794	456	6 - 20 años	×	×	Escuintia	Todos							
		970	970	970	735	235	6 - 30 años	×	×	Santa Rosa	Todas							
		1110	1110	1110	890	220	6 - 20 años	×	×	Solotá	Todos							
		800	800	800	740	60	6 - 30 affos	×	×	Totonicapán	Todas							
		400	400	400	280	120	6 - 20 años	×	×	Quetzaltenango	Todos							
		970	970	970	610	360	6 - 30 años	x	×	Suchitepéquez	Todos							
		1280	1280	1250	1050	330	6 - 20 años	х	×	Retalhuleu	Todos							
		900	900	900	750	150	6 - 20 años	ж	х	San Marcos	Todos							
		521	521	521	475	46	6 - 20 años	X	X	Huehuetenango	Todos							
		1370	1370	1370	990	380	6 - 30 aftes	х	×	Quiché	Todos							
		583	582	582	530	62	6 - 20 años	×	X	Baja Verapaz	Todos							
		200	200	200	140	60	6 - 30 años	×	x	Alta Verapaz	Todos							
		605	605	605	505	100	6 20 años	×	×	Peten	Todos							
		760	760	760	720	40	6 - 20 años	×	X	Izabal	Todos							
		1014	1014	1014	654	460	6 - 20 años	×	X	Zacapa	Todos							
		970	970	970	790	180	6 - 20 años	×	×	Chiquimula	Todos							
		920	920	920	680	240	6 - 20 aftes	×	Х	Jalapa	Todos							
		1390	1390	1390	975	1425	6 - 20 años	×	×	Jutispa	Todos							

Con base al modelo conceptual (o modelos), realizar el análisis de jerarquización de causas del problema (o los análisis de jerarquización),
Insertar o eliminar celdas para los factores directos o indirectos, según requieran los modelos a analizar.

Es recomendable elaborar en FORMS (Google o Microsott) el modelo conceptual (o modelos), para facilitar el vaciado de la información.

La matriz ya trae la operación correspondiente, solo requiere que se ingrese la información, para su posterior jerarquización, que permite elaborar el modelo explicativo en función a la magnitud, evidencia y fuerza explicativa.

Para elaborar el análisis de Magnitud, Evidencia y Fuerza explicativa dirijase al anexo 3. Haga click en la flecha para ir a dicho anexo



		Param	etros a nivel causa	directa		Parametros	a nivel de causa ind	irecta última		s a nivel de cau ponderada con		WE F	
Problema o condicion de desarrollo	Factores directos	Magnitud con que se presenta en Guatemala y a nivel internacional (1 a 5)	Evidencia de la relación causal con el Resultado Estratégico (1 a 5, o Cero)	Fuerza explicativa en relación con el Resultado Estratégico (1 a 5, o Cero)	Factores indirectos	Magnitud con que se presenta en Guatemala y a nivel internacional (1 a 5)	Evidencia de la relación causal con la causa directa (1a5, o cero)	Fuerza explicativa en relación con la causa directa (1 a 5, o cero)	Magnitud Ponderada	Evidencia Ponderada	Fuerza Explicativa Ponderada	Factor de Jerarquización	Jerarquii
	Falta Sistema y Método de Evaluación fiable para medir y evaluar la ejecución y el impacto de los planes y programas de FEDEFUT	5.00000	5.00000	5.00000	Causa secundaria s.s.	3.00000	3,00000	3.00000	15.00000	15.00000	15,00000	450.00	
Planes Políticos,	No lograr transformar las amenazas en oportunidades futuras	3.00000	3,00000	3.00000	Causa secundaria 2.1.	4.00000	4.00000	4.00000	12.00000	12.00000	12.00000	255.00	N.J.
Dirigenciales y Técnicos no Ilineados en una estrategia común	Impacto en la consecución de Planes, Programas y Proyectos deportivos por cambios de cuerpos Técnicos y Dirigenciales en la Federación	5.00000	5.00000	4,00000	Causa secundaria 3.1.	4.00000	4.00000	4-00000	20.00000	10,00000	30,00000	800.00	
	identificar futuras tendencias de largo plazo para el desarrollo del futbol nacional	4.00000	4,00000	4.00000	Causa secundaria 4.1.	3.00000	3.00000	3.00000	12.00000	12.00000	12,00000	288.00	

			Vinculación in	stitucional				Resultado		and the same of th				Linea base				Indicador (meta a
Prioridad Nacional de	Meta Estratégica	99 metas	Pr		Gobierno 2020-202	1	RED	Descripción de resultado	Final	Nivel de res	imediate	Nombre del Indicador	Año	Dato	Dato	Fórmula de cálculo	Date	Dato relativo X
Desarrollo	de Desarrollo	(16 + 83)	Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	KGED		FILLS	The second second	The state of the s	<b>Figure</b>	Ano	absoluto	relativo %	NO.	absoluto	Dato relativo x
				4.2.2.1 Mejorar la calidad de vida de los guatemaltecos, especialmente de los grupos más vulnerables y familias que se encuentran en estado de pobreza y pobreza extrema, por medio de la provisión y facilitación efectiva y oportuna de la infraestructura social priorizada en educación, salud, nutrición y vivienda popular.	Fortalecimiento de la capacidad de generar competencias cognitivas que niños y jóvenes requieren para enfrentar la realicidad actual mediante la reducción del número de estudiantes por aula, la aplicación de la jornada escolar completa, el fomento del deporte escolar y la educación física.	Del año base 2021 de 27,000 atletas federados y atendidos se incrementa un 1.5% por año, para que en el año 2027 se alcance una meta fisica de 29,520 atletas federados y atendidos con un incremento del 6% al año base	0	Del año base 2021 de 27,000 atletas federados y atendidos se incrementa un 1.5% por año, para que en el año 2027 se alcance en amata fisica de 29,520 atletas federados y atendidos con un incremento del 6% al año base	2	x		atletas	2023	27816	100X	1.5% sobre cada año	27816	100%

\*Linea base:

Dato de comparación con el que cuenta la institución, puede ser como mínimo uno o dos años antes de la formulación.

Debe presentarse en datos absolutos.

	Ficha del indicador (seguimiento)	SPPD-10
Nombre de la institución: Federación	Nacional de Fútbol de Guatemala	
Nombre del Indicador	Rendimiento Deportivo Superior	
Categoria del Indicador	Producto	
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Objetivo 3 Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos er	todas las edades
Política Pública Asociada	Plan de Gobierno	

Rendimiento Deportivo Superior : Es el estado óptimo de desempeño que el futbolista llega a alcazar en la pienitud de sus calidades: humanas, fisicas, técnicas y motoras. "Es el máximo aprovechamiento y control integral de todas las posibilidades que ofrecen las características, cualidades y capacidades, fisicas, fisiológicas, mentales, psicológicas, sociales y volítivas del deportista en el desarrollo de determinada tarea para el logro eficiente y eficaz de una meta deportiva especifica en un entorno definido".

Donde: Rendimiento Deportivo Superior es el resultado de la puesta en mancha de los siguientes Programas:

a) Masificacion e iniciación del futbol en atletas federados de o6 a 13 años
b) Desarrollo y perfeccionamiento del futbol en atletas federados de 14 a 17 años
c) Especializacion y alto rendimiento del futbol en atletas federados de 18 a 20 años

ROS = (a) + (b) + (c)

RENDIMIENTO DEPORTIVO
SUPERIOR

Masificación e iniciación del Nutbol en atletas federados de 18 a 20 años

Desarrollo y Perfeccionamiento del futbol en atletas federados de 18 a 17 años

Especialización y Alto Rendimiento del futbol en atletas federados de 18 a 17 años

Especialización y Alto Rendimiento del futbol en atletas federados de 18 a 20 años

Ámbito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual

Tendencia del Indicador			- Anna	2026	7077		
Años	2023	2024	2025	2026	2027		
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos ) 1.5%	1.5% (27815)	1.5% (28230)	1.5% (28655)	1.5% (29085)	1.5% (29520)		

Linea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2021	27000
2022	27405
2023	27815
2024	28230
2025	28655

Medios de Verificación									
Procedencia de los datos	Los datos se han obtenido de los informes de labores de la Federación de años anteriores								
Unidad Responsable	Dirección de Desarrollo Técnico, Direccion Deportiva								
Metodología de Recopilación	Consulta de documentación y entrevista hablada con personas relacionadas, Informe Anual de Actividades								

	Producción asociada a	l cumplimiento de la meta	
Productos	Indicadores	Subproductos	Indicadores
Producto: Dirección y Coordinación	Uno (1) documento Informe de Cumplimiento	Sub-t Direction y Coordinación	Uno (1) Documento informe de Cumplimiento
		Subproductos Atletas Federados de 6 a 13 años dentro del Proceso de Masilicación e iniciación del Fútbol	Persona
Producto: Atletas Federados Atendidos	Personas (Matricula reportada)	Subproducto 2: Alfetas Federados de 14 a 18 años dentro del Proceso de Desarrollo y Ferfeccionamiento del Fútbol	Persona
		Subproducto 3: Atletas Federados dentro del Proceso de Especializaciación y Alto Rendimiento.	Persona
Producto: Aporte a las Asociaciones	Uno (1) documento Reporte de Cumplimiento (SICOIN)	Subgroducto s: Aporte s las Asociaciones.	Une (r) Documents

Notas técniças:

Visión, Misión y Valores

SPPD-11

## Nombre de la institución:

## Federación Nacional de Fútbol de Guatemala

Visión	Preguntas que ayudan a definir la Visión	Ejemplo de respuesta	Formulación de la visión
Entidad Tecnica Deportiva responsable del desarrollo y perfeccionamiento del futbol en el pais bajo el mandato de FIFA	fútbol en el territorio guatemalteco?	1.Cumpliendo con implementación de las mejores prácticas técnico-administrativas y financieras. 2.Ofreciendo confianza, amplitud de fiscalización y rendición de cuentas, según el mandato de FIFA. 3.Respetando y acatando los valores institucionales formulados por la máxima autoridad.	
país dajo el mandato de FIFA	¿Cómo lograremos el reconocimiento de la población de los resultados alcanzados?	Ubicarnos en el Ranking Oficial FIFA dentro de los 100 primeros países, por el rendimiento deportivo logrado por la Selección Nacional de Fútbol.	sostenible en Guatemala

Misión	Preguntas que ayudan a definir la Misión	Forma de responder	Formulación de la misión
Somos la maxima autoridad del futbol federado y contamos con personalidad juridica, ejerciendo autoridad a toda la republica, en forma directa o delegaciones a las Asociaciones Deportivas	de Guatemala?	Promover planes y programas que impuisan la capacitación hacia dirigentes, cuerpos técnicos y árbitros;     La promoción y desarrollo del fútbol en la masificacion e iniciación, desarrollo y perfeccionamiento y especialización y alto rendimiento a través de las Asociaciones Departamentales y Ligas de Fútbol con la puesta en marcha de torneos en sus diferentes categorías.	Promover, formar y desarrollar el
Departamentales Y Asociaciones Deportivas Municipales del futbol. Es natural en materia politica la cual prohibe la discriminacion politica, religiosa, sexual, etnica o racial.		1. Atletas formados y federados en los niveles de la masificación e iniciación en edades de 06 a 13 años, desarrollo y perfeccionamiento en edades de 14 a 17, y especialización y alto rendimiento de las edades de 18 años en adelante.  2. Personal técnico preparado y certificado en competencias especializadas en la Dirección Técnica de Equipos, Prepradarodes Físicos y Árbitros.	_

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se aplican también hacia la población objetivo o elegible
	Transparencia	Llevar a cabo prácticas y métodos transparentes en su forma de desarrollar al fútbol, capaces de mostrar y explicar que lo que hacemos, lo hacemos bien y de forma coherente y honesta con nuestra misión, valores y en su relación con los grupos de interés.	Se espera de todos y cada uno de los integrantes de la población actuaciones dignas y honorables.
	Respeto	Reconocer, aceptar, apreciar y valorar las cualidades de la otra persona y sus derechos.	Respeto a las condiciones de pensamiento, credo religón y etnia.
	Integridad	Actuación apegada a la norma ética que rige todos los integrantes de la Fedefútbol y la normativa de la FIFA.	Comportamiento responsable basado en la honorabilidad y de ser depositario de confianza.
	Lealtad	Integración, fidelidad y respuesta de compromiso a las normas establecidas para la Cultura ética de	Es el sentimiento de respeto y fidelidad a los propios principios morales, o bien a los compromisos que se han establecido para con las demas personas como integrantes y/o que están relacionados con la Federación Nacional de Fútbol.
	Rendición de Cuentas	La Federación de Fútbol de Guatemala y sus integrantes, será responsable de sus actos y deberá rendir cuentas ante todos los actores presentes en el mundo del fútbol, nacional e internacional, en especial ante sus miembros.	Como el deseo personal, después de los hechos, de responder por los resultados de la conducta y de las acciones en los Proyectos, Planes, Programas o simples acciones que se le asignaron como responsabilidad dentro del equipo.

### Análisis de capacidades y FODA FEDERACIÓN NACIONAL DE FÚTBOL DE GUATEMALA

			Análisis FODA		
		-	FORTALEZAS	1	DEBILIDADES
		F1	F1. Contar con una estructura Dirigencial Organizada a nivel nacional	Di	D1. Planes políticos no alineados con los planes di desarrollo técnico.
		F2	F2. Tener una estructura organizacional que da soporte y cobertura a la gestión y administración de la Federación.	Dz	D2. Sistema de evaluación no fiable para medir evaluar la ejecución de los planes y programas.
		F3	F3. Contamos con sistemas operativos fiables que garantizan la ejecución financiera.	D3	D3. No se logra transformar las amenazas futuras el oportunidades futuras.
		F4	F4. Poseer personal técnico para gestionar y administrar el desarrollo deportivo.	04	D4. Esfuerzos aislados y no alineados de lo diferentes sectores que involucran el desarrollo de futbol nacional.
		F5	F5. Cobertura en materia de formación y desarrollo a maestros, monitores y entrenadores de futbol a nivel nacion.	D5	D5. Identificar las futuras tendencias de largo plaze del desarrollo del futbol.
	OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO
01	O1. Apertura al sistema de competición para clasificación a instancias de mas alto nivel competitivo.	FO1	Fortalecer la estructura drigencial y técnico administrativa para poder conseguir mejores resultados.	DOI	Alinear el plan político a los planes de desarrollo técnico (plataformas de competencia, modalidades número de extranjeros).
02	<ol> <li>Apoyo de Instancias nacionales e internacionales ( CDAG, COG, ESTADO, FIFA, CONCACAF) a planes de desarrollo a largo plazo.</li> </ol>	FO <sub>2</sub>	Gestionar de manera pertinente el mantenimiento del apoyo de los organismos nacionales e internacionales	DO2	Diseñar de forma correcta los instrumentos de evaluación acorde a la realidad del futbol, así como lograr acuerdo para la correcta medición de la federación por los organismos de estado.
03	<ol> <li>O3. Aval de instancias reconocidas y autorizadas a planes de formación de recurso humano calificado.</li> </ol>	FO3	Profesionalizar profesionales del futbol, dirigentes y servidores públicos con altos estandares de acuerdo a los perfiles propuestos.	003	Implementar planes de acción concretos basados en el análisis FOOA anual de la federación.
04	O4. Federaciones lideres dispuestas a compartir prácticas de desarrollo y ejecución de sus planes y programas.	FO4	Solicitar acompañamientos y guía de federaciones líderes para implementar las mejores prácticas en materia de gestión administrativa y financiera.		Generar mesas de trabajo permanentes con lo: diferentes actores del fútbol nacional para logra- acuerdos.
05	O5. Existencia y disponibilidad del talento deportivo del país.	FO5	Implementar la Unidad de Visorias de forma permanente para que sea la encargada de busqueda, evaluación, seguimiento y promoción del talento deportivo en edades tempranas.	005	Implementar dentro de las posibilidade presupuestarias todas las herramientas e innovación tecnológica que permita el desarrollo perfeccionamiento del futbolista auatemalteco.
	AMENZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA
At.	A1. Pérdida dedi Reconocimiento de FIFA a FEDEFUT como organismo asociado (federación miembro). SUSPENSIÓN	FAt	Fortalecer estatutariamente a la Federación a través de los cambios necesarios que eviten a toda costa la pérdida de reconocimiento de FIFA como asociación miembro.		Fortalecimiento de las políticas, Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Anual y Plan Operativo Multianual
42	A.2 Desarrollo del futbol en la región mas sólido y rápido con nivel competitivo alto.	FAz	Colaborar con las federaciones de la región para el desarrollo y perfeccionamiento de las plataformas competitivas que contribuyan al desarrollo del fútbol.		Cooperar con las federaciones de la región par- promover el crecimiento sólido de todos los países por lo tanto de CONCACAF.
43	A3. Inseguridad a nivel nacional que afecta la práctica del futbol en los diferentes escenarios.		Combatir la inseguridad para mejorar el desarrollo social de la niñez, permitirá obtener más y mejores mecanismos de ayuda y apoyo.		Solicitar apoyo de las autoridades competentes para mejorar la logística y planes de seguirdad de los equipos que practiquen fútbol competitivo en el territorio nacional.
14	A4. Falta de soporte y participación de los gobiernos municipales departamentales.	FA4	Fortalecer la estructura dirigencial de los clubes de ligas federadas a través del licenciamiento de CONCACAF y del personal técnico a través de la convención de entrenadores de CONCACAF.		Lograr acuerdos que beneficien la estructura de
A5	AS. Imagen negativa que la comunidad deportiva tiene sobre la -FEDEFUT-,	FA5	Creación de una estrategia de comunicación que mejore la relación federación/autoridad con los medios de comunicación, con las empresas y con los aficionados.	DAF	Acercar FEDEFUT a los aficionados, creación estrategias como: museo del fútbol, visitas guiadas entrenamientos a puertas abiertas, foros de actualización (gratuitos), venta de souvenirs.

Institución: Federación Nacional de Fútbol de Guatemala

		(1)	(2)	(3)	(4)	N. Spinster			
No.	Actor nombre y descripción	Rol	Importancia	Poder	Interés	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	de influencia	
1	Directivos FEDEFUT		1	1	1	administrativos	Estrategias a Nivel Nacional	Nacional	
2	Personal Administrativo	1	1	0	1	administrativos	Desarrollar las Instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala	
3	Personal Técnico	1	1	0	1	técnicos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala	
4	Personal Ciencias Aplicadas	1	1	0	1	técnicos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala	
5	Personal Temporal	1	1	0	1	técnicos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala	
6	Asesores	1	1	0	1	técnicos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala	
7	Jugadores	1	1	1	1	deportivos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala	
8	Entrenadores	1	1	1	1	deportivos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala	
9	Árbitros	1	1	1	1	deportivos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala	
10	Directivos (Ligas Federadas)	1	1	1	1	administrativos	Estrategias a Nivel Local	Nacional	
11	Direcitvos (Asociaciones Deportivas Departamentales)	1	1	1	1	administrativos	Estrategias a Nivel Local	Todos los Departamentos	
12	Dirigentes Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	1	1	0	- 1	administrativos	Estrategias a Nível Nacional	Nacional	
13	Dirigentes Comité Olímpico Guatemalteco	1	1	0	4	administrativos	Estrategias a Nivel Nacional	Nacional	
14	Personal Administrativo Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	1	1	0	4	administrativos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala	
15	Personal Comité Olímpico Guatemalteco	1	1	0	-1	administrativos	Desarrollar las instrucciones de orientación local	Departamento de Guatemala	
16	Contraloría General de Cuentas	-1	0	0	1	técnicos	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de fiscalización	Nacional	
17	SEGEPLAN	2	0	0	1	técnicos	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación	Nacional	
18	Comisiones Congreso de la República	-1	P	0	-1	administrativos	Fiscalización de Servidores Públicos	Nacional	
19	Diputados	-1	0	0	-4	administrativos	Fiscalización de Servidores Públicos	Nacional	
20	Ministro de Cultura y Deportes	1	1	0	-1	administrativos	Estrategias a Nivel Nacional	Nacional	
21	Personal Ministerio de Cultura y Deportes	1	1	0	- 4	administrativos	Desarrollar las Instrucciones de orientación local	Nacional	
22	Dirección Técnica del Presupuesto -DTP-	2	0	0	1	técnicos	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación y elecución presupuestaria	Departamento de Guatemala	
23	Ministro de Finanzas	2	0	0	1	técnicos	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación y elecución presupuestaria	Departamento de Guatemala	
24	SEPREM	2	0	0	1	técnicos	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación	Departamento de Guatemala	
25	FIFA	2	1	0	1	administrativos	Estrategias a Nivel Internacional	Internacional	
26	CONCACAF	2	1	1	1	administrativos	Estrategias a Nivel Internacional	Internacional	
27	UNCAF	2	1	1	1	administrativos	Estrategias a Nivel Internacional	Internacional	
28	ANADO	0	0	0	-1	técnicos	Estrategias a Nivel Internacional	Cludad de Guaemak	
29	Medios de Comunicación (Radio, Prensa Escrita, TV, Redes Sociales)	4	-1	4	1	técnicos	Difusión de la Información	Nacional	
30	Patrocinadores	1	0	1		económicos	Estrategias a Nível Nacional para Inversión	Nacional	
31	Aficinados	0	0	0	1	económicos	N/A	Nacional	

	Índice de caja de herramientas de apoyo para POM y POA 2023-2027	
		Haga click en el vínculo para ir a la herramienta
2	POM	SPPD-14
POM	Ficha de seguimiento POM	SPPD-15
	POA	SPPD-16
POA	Programación Mensual: Productos-Subproductos-Acciones	SPPD-17
_	Ficha de seguimiento POA	SPPD-18

Anexos	CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF
Ruta de Trabajo	ANEXO.1
Clasificadores temáticos	ANEXO 2

Regresar a caratula

#### PLAN OPERATIVO MULTIANUAL

SPPD-14

		_	_		= //	-	RESULTADO INSTITUCIONAL	11.8				77			_		ME	TA POR AÑO	-	-	- 3												
	VINCULACIÓN INS	STITUCIONAL					ALGORITO DE LA CONTROL DE LA C		Nivel					1023		1024		1015		1016		2027											
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Politica General de Gobierno PGG 2020-2024			20-2024		Descripción de Resultado				PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	Meta fisica	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta fisica	Meta linanciera	Meto fisica	Meta financiera	Meta fisica	Meta financiera											
	William Bar	Pllar	Objetivo Sectorial	Accion Estratégica	Meta	RED		1	11	11		125																					
			4.2.2.1 Majorar lie calidad de vide tie los						X		Producto t Direction y Coordinación	Documento		Q 21,257,253.00		Q 21,757,753.00	- 1	Q 21,137,753.00	1	Q 21,257,253.00		Q 23,252,753-00											
			guatemaltecos, expecialmente de los grupos más							Х	Subproducto ti Dirección y Coordinación	Documento		Q 21,257,753.00	- 1	Q 21,257,753-00		Q 21,257,253.00	1	Q 21,357,753.00	ť	Q 21,257,753.00											
	Mejorar la calidad de vida de los guatemaltecos,	Desarrollo Poscial Pos	encuentran er estado de pobreza y potreza y potreza selema, por medio de la provisión y truttación de la provisión y truttación efectiva y popular se y popular s	tendias que encuertem estado de pobreza so potreza asimento. Por estado de pobreza so potreza asimento, por estado de presidor de presidor de sustancio de presidor de declare a sparatura a de considera de consider	tomilias que se encuentren en estado de						×		Producto z: Atletas Federados Atendidos	Persona	22816	Q 45,496,997.00	28233	Q 45,496,997.00	28655	Q 45,496,997.00	29085	Q 45,496,992.00	29520	Q 45,496,997.00									
Politica de Desarrollo Social y	especialmente de los grupos más vulnerables y familias que se encuentran				Desarrollo Social Social Social Social Desarrollo Social S	Desarrollo Social Socia	potenza ademia, po medici de la provisión y social Social provisión y substanción de la provisión y substanción de la provisión y sportura de la printante e méugatión printante e méugatión y	Desarrollo potrezi Social trutterio efectivo	Desarrollo pro- Social troll efec- sports	Desarrollo mo Social ti	Desarrollo pro- Social troil efec- igoriar	potreza extreme, por medio de la				Del año base 2021 de 27.000 attetas federados y atendidos se incrementa un 1.5º			^	Subproducto 1: Afletas Federados de 6 a 13 años dentro del Proceso de Masificación e triciaciación del Futbol.	Persona	4910	Q 7,649,884	4983	Q 7,649,884	11461	Q 7,649,884	11635	Q 7,649,884	11808	Q 7,649,884		
Población Política Nacional de Desarrollo	en estado de pobreza y pobreza extrema, por medio de la provisión y facilitación efectiva y oportuna de la											Social	Social trust	Social			Social to	Social trollisción	-			por año, para que en el año 2027 se albance una meta fisica de 29,520 atletas federados y atendidos con un incremento del 8% al año base			-	Subproducto 2: Atletas Federados de 14 a 17 años dentro del proceso de Desarrollo y Perfeccionamiento del Futbol.	Persona	8090	Q 2,630,514	5212	Q 2,630,514	8597	Q 2,630,514
	infraestructura social priorizada en educación, salud, nutrición y vivienda							social priortando en educación,			1				^	Subproducto 3: Affetas Federados dentro del Proceso de Especializaciación y Alto Rendimiento.	Persons	14816	Q 35,716,599.00	15038	Q 35,216,599.00	8597	Q 35,716,599.00	8725	Q 35,216,599.00	8856	Q 35,216,599.00						
													×		Producto 3: Aporte a la Asociaciones Deportivas Departamentales	Socumento	1	Q 3,245,250.00	1	Q 3,245,750.00	1	Q 3,745,350.00		Q 3,245,250,00	4	Q 3,245,250.00							
											Subproducto ti Aporte a miembros, afiliados	Documento	1	Q 2,906,989.00	1	Q 2,906,989.00	1	Q 2,906,989.00	1	Q 1,905,989.00	7	Q 2,906,989.00											
						_		-	_		TOTAL			Q 70 003 000.65		0.70 000 000,00		Q 70.000 000.00		G 70.000.000,00		9 79 600,000,00											

	FICHA DE SEGUIMIENTO MULTIANUAL	SPPD-15
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:	FEDERACIÓN NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA	10,72

									IND	CADORES DE	RESULTADO									
RESULTADO	INDICADOR DE			LINEA DE B	ASE		2023			2024			2025			2026	100		2027	
(ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL)	(descripción)	FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción)		M	ETA		META			META			META			META			META	
		(description)	AÑO	Dates Absolutes	Datos Relativos	Dates Absolutes	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Dates Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Dates Absolutes	Datos Relativos	Ejec. Estin
año 2026 se alcance una	Rendimiento Deportivo Superior	Rendimiento Deportivo Superior es el resultado de la puesta en marcha de los siguientes Programas:  a) Masificacion e iniciación del futbol en atletas federados de 06 a 13 años  b) Desarrollo y perfeccionamiento del futbol en atletas federados de 14 a 17 años  c) Especializacion y alto rendimiento del futbol en atletas federados de 16 a 20 años	2022	27405	100%	27816	100%	N/A	28230	100%	N/A	28655	100%	N/A	29085	100%	N/A	29521	100%	N
		L						Nota: información a completar al termino de cada			Nota: información a completar al termino de cada			Nota: Información a completar al termino de cada			Noto: información a completar al termino de cada			Nota: infi

#### SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DE LOS PRODUCTOS

	is the same	SALES OF THE SALES							IND	CADORES DE	PRODUCTO									
	UNIDAD DE	San North Park		LINEA DE B	ASE	PATE	2023	TYPE IS		2024		100	2025			2026		No.	2027	
PRODUCTOS	MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA		N	ETA		META			META			META			META			META	
		SECULIAR STREET	AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	Dates Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Dates Absolutes	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Dates Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
Producto 1: Dirección y Coordinación	Documento	Número de documentos de salida = Número de solicitudes	2022	1	1	1	1		1	1		1	1		1	1		1	1	
Producto 2: Atletas Federados Atendidos	Persona	Rendimiento Deportivo Superior es el resultado de la puesta en marcha de los siguientes Programas:  a) Masificacion e iniciación del futbol en atletas federados de 06 a 13 años  b) Desarrollo y perfeccionamiento del futbol en atletas federados de 14 a 17 años  c) Especializacion y alto rendimiento del futbol en atletas federados de 16 a 20 años	2022	27405	100%	27816	100%	N/A	28230	100%	N/A	28655	100%	N/A	29085	100%	N/A	29521	100%	N/A
Producto 3: Aporte a Asociaciones	Documento	Número de documentos de transferencia = Número de solicitudes de transferencia	2022	1	1	1	1		1	1		1	1		1	1		1	1	
				1			,	Nota: información a completar al termino de cada año			Nota: información a completar al termino de cada año			Nota: información a completar al termino de cada año		1	Nota: información a completar al termino de cada año			Nota: Informació completar al term de cada año

SPPD-16

RESULTAE	20 INS	TITUCION	AL						The second section	023			
		Nivel				Cunt	rimestre s	Guate	imestre 2	Cust	rimestre 3	To	tal enual
Descripción de Resultado	1	-	iterative.		PRODUCTO / SUBPRODUCTO	Meta firica	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
		X		Producto u	Producto 1: Dirección y Coordinación	. 0	Q3,620,763.00	0	Q8,818,495.00	1-	Q8,818,495.00	1	Q21,257,753.00
			×		Subproducto 1: Dirección y Coordinación	0	Q3,620,763.00	0	Q8,818,495.00		Q8,818,495.00	-1	Q21,257,753.00
			X	Producto 2:	Producto 2: Atletas Federados Atendidos	9271	Q12,700,588.00	9273	Q16,398,204.00	9272	Q16,398,205.00	27816	Q45,496,997.00
Del año base 2021 de 27,000 atletas federados y atendidos se			×		Subproducto 1: Atletas Federados de 6 a 13 años dentro del Proceso de Masificación e iniciaciación del Futbol.	1636	Q1,775,152.00	1637	Q2,937,366.00	1637	Q1,937,366.00	4910	Q7,649,584.00
incrementa un 1,5% por año, para que en el año 2027 se alcance una meta física de 29,520		×			Subproducto 2: Atletas Federados de 14 a 17 años dentro del proceso de Desarrollo y Perfeccionamiento del Futbol.	3696	Q711,884.00	2697	Q959,315.00	2697	Q959,315.00	8090	Q2,630,514.00
atletas federados y atendidos con un incremento del 6% al año base			×		Subproducto 3: Atletas Federados dentro del Proceso de Especializaciación y Alto Rendimiento.	4939	Q10,213,552.00	4939	Q12,501,523.00	4938	Q12,501,524.00	14816	Q35,216,599.00
W10 2000		x	х	Producto 3:	Producto 3: Aporte a la Asociaciones Deportivas Departamentales		Q314,556.00	0	Q1,465,347.00	*	Q1,465,347.00	1	Q3,245,250.00
					Subproducto 1: Aporte a miembros, afillados	0	Q314,556.00	0	Q1,465,347.00	1	Q1,465,347.00	3	Q3,245,250.00
					TOTAL		1 - Q % (135-907 (c)		020 000 040 00		029.882.847.00		Q70.000,000.00

				PROG	RAMACION A	MENSUAL PRO	DDUCTO-SUB	PRODUCTO-A	ACCIONES							SPP-17	PROGRAMACIO DE LAS A	State of the process of the same	SPPC	D-17
									Cuant	lficación de	metas 202				14		PROG	NAMACION POR CUATRIN	ustm	N. FEE
SUBPROCRAM PROYECTO ACTIVIDAD OBRA	PRODUCTO / SUBPRODUCTO /ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Euri	Sul	Ago	Sep	Oct	Nav	Dic	META FISICA Y FINANCIERA	Custr. 1	Contr2	Gatte, 3	Responsable
E 00 00 11 0	Producto: Atletas Federados Atendidos	Documento	Meta física	2318	2318	2318	2318	2318	3 2311	2318	231	2318	2318	2318	2317	27816	9268	9272	9276	Elimecoán Deserrollo Técnico/Dirección Deportiva
			Meta financiera	Q 1,032,816.00	Q 743,452.00	Q 1,002,164.00	Q 842,301.00	Q 2,095,000.00	Q 2,150,000.00	Q 20,765,763.00	Q 3,620,763.00	Q 8,545,000.00	Q 8,600,000.00							
	Subproducto 1: Afletas Federados de 6 a 13 años dentro	persona	Meta física	409	409	409	409	409	409	409	409	409	409	410	410	4910	1636	1636	1638	Dirección Desarrollo Técnic
	del proceso de Masificacion e Iniciación del Futbol.		Meta financiera	Q 506,858.00	Q 460,884.00	Q 393,600.00	Q 413,811.00	Q 734,342.00	Q 734,342.00	Q 734,341.00	Q 734,342.00	Q 734,541.00	Q 734,341.00	Q 734,341.00	Q 734,341.00	Q 7,649,884.00	Q 1,775,153.00	Q 2,937,367.00	Q 2,937,366.00	I LEMM
	Subproducto a Atletas Federados de 14 a 17 años dentro del proceso de		Meta física	674	674	674	674	674	674	674	674	674	674	675	675	8090	2696	2696	2698	Dirrección Desarrollo Técnico/Dirección Departiva
	Desarrollo y Perfeccionarrilento del Futbol.	persona	Meta financiera	Q 121,540.00	Q 88,111.00	Q 181,886.00	Q 320,347.00	Q 239,829.00	Q 139,828.00	Q 239,828.00	Q 2,630,514.00	Q 711,884.00	Q 959,316.00	Q 959,316.00						
	Subproducto 3: Atletas Federados dentro del proceso	persona	Meta física	1234	1234	1234	1234	1235	1235	1235	1235	1235	1235	1235	1235	14816	4936	4940	4940	Dirrección Desarrollo Técnica/Dirección Deportiva
	de Especialización y Alto Bendimiento del Futbol.		Meta financiera	Q 161,513.00	Q 2,868,045.00	Q 2,806,236.00	Q 3,377,770.00	Q 3,250,381.00	Q 3,250,380.00	Q 3,250,380.00	Q 3,250,380.00	Q 35,216,599.00	Q 9,213,554.00	Q 13,001,524.00	Q 13,001,524.00	7				
				ren I			TOTAL	INSTITUCIONAL								Q 66,262,760.00	Q 15,321,354.00	Q 25,443,207,00	Q 25,498,206.00	Dirrección Desavratio Técnica/Dirección Deportiva

## FICHA DE SEGUIMIENTO ANUAL

SPPD-18

NOMBRE DE LA INSTITUCION: FEDERACION NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA

### SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DEL PRODUCTO

							NDICADORES DE	PRODUCTO						10.00			
	UNIDAD DE	Delice of the second	10.00	LINEA DE B	ASE.	Cu	atrimestre i 202		Ci	atrimestre 2 20	023	Cu	atrimestre 3 2	023	AT WITH	TOTAL 2023	
PRODUCTO	MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y		M	ETA		META			META			META			META	
	والإرفائ	FORMULA	AÑO	Datos Absolutos	Dates Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Dates Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
Producto 1: Dirección y Coordinación	Documento	Número de documentos de salida	2022	1	100%	0	0	N/A	0	0	N/A	1	0	N/A	1	100%	N/A
Producto 2: Atletas Federados Atendidos	Persona	Número de personas participantes en el Programa	2022	27000	100%	9268	33.32%		9272	33.33%		9276	33.35%		27816	100%	0
Producto 3: Aporte a miembros, ifiliados	Documento	Número de documentos de transferencia	2022	1	100%	0	0	N/A	0	0	N/A	1	0	N/A	1	100%	N/A
								Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre	_		Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino del año.

#### SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DE LOS SUBPRODUCTOS

						IND	ICADORES DE SI	JBPRODUCTO									
	UNIDAD DE	AND STATE OF THE S		LINEA DE BA	ASE	Cu	atrimestre 1 202	3	Ci	atrimestre 2.20	023	Cu	atrimestre 3 20	123	- 12 m	TOTAL 2023	Para all
SUBPRODUCTO	MEDIDA	INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y		ME	TA		META			META			META			META	
	TO NOTE	FORMULA	AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Dates Absolutes	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Dates Absolutes	Datos Relativos	Ejecución Estimada
sub-1 Dirección y Coordinación	Documento	Número de documentos de salida = Número de solicitudes	2022	1	100%	0	0	N/A	0	0	N/A	1	0	N/A	1	0	N/A
Subproducto 1: Atletas Federados de 6 a 13 años dentro del Proceso de Masificación e Iniciación del Futbol,	Persona	Número de personas participantes en el Programa	2022	4765	100%	1636	33.32%		1636	33.32%		1638	33.36%		4910	100%	0
Subproducto 2: Atletas Federados de 14 a 17 años dentro del Proceso de Desarrollo y Perfeccionamiento del Futbol.	Persona	Número de personas participantes en el Programa	2022	7854	100%	2696	33.33%		2696	33.33%		2698	33.35%		8090	100%	0
Subproducto 3: Atletas Federados dentro del Proceso de Especialización y Alto Rendimiento del Futbol.	Persona	Número de personas participantes en el Programa	2022	14585	100%	4936	33.32%		4940	33.34%		4940	33.34%		14816	100%	0
Subproducto 1: Aporte a miembros, afiliados	Documento	Número de documentos de transferencia = Número de solicitudes de transferencia	2022	1	100%	0	0	N/A	0	0	N/A	1	0	N/A	1	0	N/A
					•	•	•	Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino del año.

						Seman	* 1	-		Leman		dex 01	100	mana 2	Ξ.		Sen	nama 4			Sem	ana I			Sem	one 2	Me	6 DZ	Sem	ana 3	-		Semi	ana
DESCRIPCIÓN DE LA AC	TOTALD A DELABORITAN	miss	HOMAS	1	in.	Mar M		Var				Vie Lu		Mar 1		tun		day Jul		Lung		Ser Jus	Vie				Vie	time			Vie			
	Toma de actas en municipas de Corrice	-				-	+	Н	-	-			-	-	+	Н	-	+		Н	+	-	Н	-	+	-	Н	-	-	-			-	+
	Electrics Toma de actes en examble Generales					-	+	Н	+		-	+	-	-	+	+	-	+		Н	+	+	Н	+	+	+	Н	-	+	+		-	+	+
	Firms de actes en stamble Commatey  Firms de Sermodas de Oficia.	-			- 1	4	1	2				8 1	1		8 8	-	-1		-	1			1				1	1	1	-				4
entition and the state of		240	12000			-	-	+	+	-	-	-	-	-	+	₩	-	-	-		+	+		-	+	-	Н	-	-	-	-	-	+	+
lettetaria General Administrativa	Contract of the Contract of th	140	1,830	9.1%			1 1	2		8 8	8	8 1			3 1		3	3 1	1				1	8	1			8						8
	Heistweitines de Procesos arbibrales					-	-	Н	-		-				+	$\vdash$	-	+			4	-		-	1	-			+				4	4
	Andre de Comerces de Presteros					3						1 /		1				3 1		9		1	1	8		1 1								
	Procesor Administratives							Ш															Ш											1
	Disson on Auditaln							8			8	8 1			8 8					12		1	1	.8	3		1 2							
Informes de Auditoria Interna	Prescription our Adordades	240	1928	9.1%											T										T		П		Т				Т	T
	Bruin a la contraveria General de Curross								8			8 1			0 1					3			1	. #	5		,	E				.0		8
	Seguinents a las recomendaciones																																	T
	Marganinipros-Preventivo a computationas																											1						
Departamento do informatica	temputaturas Mantavanianto Freventivo a Joddonycon Configuración del Impresoras	240	1900	9.1%																														T
	Cardiguracion de Impresoras Zumbertidas as card Cardiguracion de Internet a	1	1000	1000				8	8							1		, ,		8								1	,					1
	Configuración de Internet a computadoras																																T	I
	6.kuntures						1 1	3				2 1			1 1	8						1	1	.5	8			1						8
Direction de Prema	Comunicaciones	240	1920	9.1%																														T
	Official de Officeación briedar asescria emitiendo opiniones y							1	8			1 1		4	6 1			1 1		1	8	1	1	8	8		,						*	1
	distante and from					-						-			-								Ш								ш		1	4
Section in the Section of Manager in	BIDGISCO E TOTALES	10000	255		8	1	1 1	2				1 1			1 1			1 1		1	6		1				1	1				8	1	6
	brinder avesurus ante los urganos jeriad-conneles	340	1970	9.1%																														
	brindar asesona a los miembros de la redenación hacional de huttor frigas.															П				П			П		Т		П		Т		П			Т
	Assistant) Informe Mercusi dis Estacion					4	1		8					1	1 1		1	1 1	. 0	-		4	1	1	1	-		1					1	1
Direction Financiera	Presupuestoria	340	1250	3.1%											1																			1
	Cestiones de stimpres Stanten incertito y Represidentes a				-	1				1 1		1 1			1 1	1 0	6	1 1		1	1	-	1	1	1	1	1	1	4				1	
Dirección Administrativa	Chicates a Indicates	240	1920	9.1%		+	-	+	+	-	-	+			+	-	+	+	-	+	-	+	Н	+	-	-	Н	-	+	-		-	+	+
	Administración de personal	1													1.						-		Ы								Ш		П	
						1	1	Ħ	+	1	-	1		-	۲	-	-	+	+	1	+	1	H	-	+	+	۲	+	+	-		-	+	÷
	Mesocicios de entre-cadares				- 1			ш												Н			П				П							
		1						П	$\neg$						$\top$	П	$\top$	$\top$		$\Box$			П	7	T		Ħ		$\top$		$\Box$		+	Ť
	Name cost de antresagures					4					8						*											3	8					
	informe de mes de allesa un el							П				Т			T	П				П			П				П				П			T
	vettanjene	240	1520	3.1%																			Ш										1	1
	Place Anual de Trabajo							ш												11			П				П							
2		-			- 1	1		-				2 1			1 1	-		3 8		1	1						1	8	1		1	4		
Dirección de Desarrollo Tacroco	Evaluación COG																					1												
	Sirefueditri CDAS	1				+							1							Н	-		1									+	+	
	Capacitacion Protocomin's Logistica para						т	Ħ		T		1		Ť	۲			1		1	1			1	1			1	1		1	1	1	+
	Leges Deptine Nationales 2022 Capatitación Administrativo, fenanciese					-			-			-			1		_	4			1	-	Н	4	1		Ш		1		ш		4	1
	y deportive para appropriedenes	245	1920	9.79	1 .			١							١.				١.	L														
	Days the Company of t	Lan.	1050	3.10				Ħ	1			1	1		+			1		1							1	1	1		1	-	1	+
	deserrorito de la curtura fisicia del fesporte, estatutivo, Fila y estatutivo							1	+			+.		-			-					-		-	+							-	-	1
	Feedal						۳		1			1					-	+ 1			1		1	+	-		1	+	1		1	+	1	+
	compositor is Serección flutral meyor descurios					0.						8 4								1	3	2						3						
	Hammarink Honescatorila Selescolori Suthal mayor Annocosia																									Т								+
Direction Departies	consporter a Serección futbol place Mesociote	240	1920	3.1%					1			, ,		2	, ,	1					3			,										
	compositoria belescolo fulbol sub ZI.	1					П								T			T																+
	romeonteria Selessi de Kuftud sub 17 Nelecció da Estanutor				-	1	1		8	1 1		2 1		1		1		1 1		1		1 1			1	1	1	3	1	1	1	1	2	4
	Acceditacion tecnicio	1										1 1		1	1 1	1		1 1		1				8		1	1	8			1			+
Dicencias Federathsa/Ravision do Estadios		240	1920	9,1%																														+
Estadios	Acquitation of least Acquitation medicin				- 8	2			2		8	1 1	-		1 1	++		1 1		1	3	1	1	-		1	1		1	-	1	1		4
	Accellatore p. Falura	1			-	1							1							1			1				1				1	-	+	1

					-	Seman	1	+	Sema		Mes 04		mana 3			Servi	ana 4			Sema	ne i	-	щ	Sema	10.7	Man		emana			Sem	ana
DESCRIPCIÓN DE LA AC	THOO A DELAMON A CACCUTT	DIAS	HIRAS	1	tun	Mir M		Vir Lun			Vie tu		Mrs 3		Lun		ie jue	Vie				Vie (				Va ti				tin		
C Selection Committee		1000	1		-	_	-	-	-		Mes 81			_	Ц	-	ш	-	_	_		Ш	_	-		Mes	-		-		_	1
		DIAS	mount.		-	Seman Mar Mi		100 200	Sema		NAMES OFFI		mans I		and the		ens d			Sema		-		lema	no 2		- 1	emana			Sem	
DESCRIPCION SE LA MO	DIVIDAD'S DESARROLLAR	res.	Nac's	2.0	I SAME	lored to	A.	Aseliten	[ma]m	200	Ais I'll	IN MAR	I med I	tol Are	tung	OCCUPANT.	ties for	I STATE	Luni N		l lue	Jane 1	un M	er jake	100	Lin Li	m] Anae	Mir	08 7 27			
	Tama de actas en reuniseas de Comite Executivo:																															
	Toma de actas en asandos Generales Firma de Insuessos de Oficios						X	8 8		8 8	8 1	6 8		8 8	2	1	5 8	. 4	8	1 8	. 8	8		1 1	- 1	8	8 2			8 8		8
cretaria General Adecostrictiva		240	1920	9.290												-													-		-	+
	Messisciones de Procesos arbitrales					-		-	-				-		-	-	1		+	+	-	+	-	+	-	1	+ -	-	+	1	-	+
	Augles de Convenius de Prestame					- 8		2 1		8 8	4 1			6 II	18		8 X								- 1						*	
	Processes Administration				100																											
	Discusters son Auditoria						8	3 6		9 8	2 1		2	8 8		1	8 8	- 1	1	8 8		8	8	8 8		8	8 8					8
Informes de Auditoria Interna	Presentacion any Autoridades	340	1920	9.1%	-		+			-						-	+ 1	-	-				-	-			-					1
	Kruta a la sprittraspria Sanural da Cuercas					8	8		8	8 8	8 1			8 8					1							8	8 R					
	Seguinieres a las recomunidaciones.				-		$\vdash$		-	-														-					_			
	Mente rimiento Presentiso e comunidador es								1	8 8			8	8 8		1	1 1		8			. 8										
	Mantenimiento Presentino a Interestrat																															
Departamento de Informatica	Configuration de impressinal	240	1920	9.1%																												1
	Compartities on red Configuration de Internan a				-	-	-	-	-	1	1	1	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	+	-	1		-	+	1	-	-
	computations:																															
Orection du Premu	blankyes	240	1920	9.1%		1	- 1	8 8	-	1 1	1		- 1	0 8	- 1	1	8 5	-	2	1 1	- 8			1 1	. 0	3	1 1				*	9
Commission on Princip	Coministraciones (Musico de Información	100	CENT	7.18						1		1							8			-		-		-	1	-	1		-	1
	trindar esesaria erelitando agontones y					-	-	+ -	-	1	-		-	5 1	-	-	1 1	-	8	1 1	-	-	9 1	1 1	- 1	-		-	8	1 1	-	8
	éconers jurdius									$\perp$							$\perp$							-								4
	dante transferadiociatrativo e los procesos arbitrarios	11.																- 1														
Asesoria en Asuntos Juridices y Deportivos	process arbitrate finidar accordante foi organio accidenzación	240	1920	9.1%																												1
Disposition in	Brindar aseonia a los membros de la																	_		_	-					-	+		+	1	+	+
	Federación Nactorial de Futtor lifiges.																	- 1														
	Ausfundor) beforme Mercuse de Ejecucion					8 1	. 8	8 8	8	5 5	1 1	1 1	.1	0 1	1	1	1 1	- 1	1	1 1		1	1 1		. 3	1	1 1					1
Direction Financiera	Presiminate la	240	1920	9.1%																												
	Cestiones de sompras					8 1	- 3	1 1		1 1	1 1			8 8			1 1	- 2	11	9 9			4 1	1 1	- 1	1	1 6				1	
Direction Advantative	Manten martin y Reparationes a Vetanza, e insta provies	240	1930	9.1%													$\mathbf{I}$							10			10			П		
	Administración de personel					6 1	- 8	1 1		8 6	1 1	5 5		8 0	1		9 1		1	4 8	- 1		1 1			1	1 4	. 8				5
	Alexandric de entrenadores													$\perp$									1									1
	Mache cicio de entrenadores telorme de sest de alteta en el					8 1	-	8 8	-	1 1	1 1		-	1 1			1 1	- 1	1	8 8			1		- 1	1	5 0	1	4			
	extransion	240	1900	9.1%						$\perp$							$\perp$	_											_			1
	Privente Anual de Frahaio Evatuaren COG				-			E 8	- 8	8 6	1 1	6 6	16	0 0			0 0	-	1	8 8	ě		1 1	1 1	- 6	8	6 8		8		4	8
	Evaluation CDAS																														+	+
	Capacitation Protection's Logistics pane.									11	1			1		-	++	-1	-	1		÷	+	+		-	1	-	+		-	+
Direcciae de Desarrollo Tecnico	yeegns Deprises Nationales 202).																												10			
	Capacitación Administrativa, Feranciera - e deportiva para assistanciera																															
	deport us departmentalus	240	1920	9.1%			8								*																	
	40-40-00-00-00-00-00-00-00-00-00-00-00-0		Lynne	7.579																				т								1
	Capacitacion ley nacional para al desarrollo de la cultura fisica del															0										1						
	deporte, estatutos Fila y estatutos Sadelus														-			-	1		-			٠,							-	+
	TARREST .									1			-	1		-	1	-	1	+	-	+	1	۰		-	+ *	-	1	1	+	+
	sonospecia Sensido futur impor																												1			1
	Interfacional Interventacional Service Con Natural Assignment					-	1	1		1	-		-	+	-	-	1	-	+	1	-	+	1	+	-	-		-	4	-	-	-
Directable Degearting	tomercina tomescatoria belessi din fulbol pilaya	240	1926	9.1%		-			-	1	-		-	+	-	-	1	-	+			+	-	-		-	-	-	-	$\vdash$	-	-
	manufita				- 2	1 1		3 8	. 3	8 8	1 1		1	1 1			1 1	- 8	1	2 2		1	8 1	1 8	8		8 8		1	8	8	8
	convenience beneaute futbol sale 25 convenience beneaute futbol sale 17	- 1							-	1									-			-									-	4
	Removations September 5, Monthly 118, 17				-	-		4 8	4	4 4	1 1	1	3	1 1	-		1	-1	0				1 1	1	- 8	1		*	1 1		3	4
	Acreditación lecicios																	-			-			١,	-				1		+	+
Licencias Federativa/Navision de	Acreditation stressings	340	1850	10.0%											-	1	1	-	1	+	-	+	1	۰	-	1		-	1	+	+	+
Exterior	Acreshtania's utiletes	340	1920	10.0%		3 0	2	8 8	4				1	8 8	1		1 1		1	8 8	- 1	1	8 1	1	9				1 1		-	
	Acreditación medicos	0																														
	Acreditacion at fision					1 1		8 8	8 1	1 1	81 8	1 1		1 1		9 1	1 1			2 1	1		2 1	1 1				*	11 1	1 1		

						4				1		LOL			0			. 10						ĮĐ,			10.02		10	Ų.			
- VIII-		-	GDO:		The same of	Sema Mar &		Total C		muna i		Sup la	Semi	ina 3	100 E		emana	No. No.			mana I		Name of		nama 2		Accord to		ans 3	1 mar		Sema	
DESCRIPCIÓN DE LA A	CTRICIAD A DISABIRITIAN	DIAN	HOME		LANT	me s	MI E OIL	- Compa	T STATE OF THE PARTY OF THE PAR		-	Sarre	THE REAL PROPERTY.	PE PHIN	No.	MI MA	1	NA X	Same.	Mary	ALC: U.S.	200	Lung	Mary 5	Ame A	100	Lungs	ANGM	HE THE	Van	Same 3	N M	T A
							rte			-	The same	ás.	di			•						100					1 DE					+	
DESCRIPCION DE LA A	CTUDAD A DELAMONIAN	DAY.	(Mark)	191	-ine	Mar A		We to		After 2			Sema dar bit		NW E		Min	ne St	LWA		tions 1		LON		tietse 2		Eun I		iarra 3.	Vie		Sema te M	
1000	Young districted and countries on Commo	4-		_					-		-		-		-	-	T					-		7	-	-		-	7			7	-
	Familian France de sotas en acuendos Comercias				-					1			+		-									-	+			-					+
	Feina de Stivernias de Oficias					-	1	1	1		1	1	-		-		1	1			+	1	H	-	1	1		+	1	-	-	+	+
Jecretaria General Administrativa	Confluorem de pentro de actas	240	1920	9.1%	- 1						4 1			1 1	8							1 1				× 0	1				4		
	Represidente de Proteines arbeirales																П																T
	Avales de Comunities de Prentamo						8 A	8	8 8	8	2 2	8		8 6	1	1 1	1		1 1	. 1	1	8 8	- 1	8	R	1 1	- 8	R	1 1		8	8	8
	Frances Africhatrative Discover on Australy	-								-		-		1 6								1 1		-	1		-	-			-	-	+
	Fresestacion con Autorilados				-	-1	1	-	+ -	-	+	++	+	-	-	-	-	-	-	-	+	5 B	-	-	+	1 1	-	-	-	-	-	-	
Informes de Auditoria Interna	Province à la commission à Commet du Commes	240	1930	9.1%																								-					+
	Seguinizado a les insurandament				-	-1	1 1	-	1	1	-	-	+	- 8	-	1	1	1	1	-	1	- N	-	-	4	4 1	-	4	1	-	-	4	+
	Managements Presenting a					11.																						-	1				+
	computations Mantenessiante Pravantino a				-	+	1	-	+ 1	1	+	-	+	1 1	-	+	1	+	1	-1	1	1 1	-	-	-	+ 1	-	+	1	-	-	+	4
Departamento de Informatica	Configuracion de Impresoras	240	1920	9.1%		-	+		-		+		-			-	-	-			-			4	-	+		-	-			-	1
	Compatition et red				- 1		1 1		8 8			. 10		8 8	8				1 1		8	5 8	1			1 1	8				. 6		
	Configuracion de Intermel a comoutados as																																T
	Muniteres		1.000			. 8	1 1	. 8	0 8	- 8	1 1	. 6	6	1 1	1	5 1		1			8	1 1	3.		2	1 1	8		1 1	8			8
Orrespon de Prema	Comunicationes	240	1920	9.1%							-					-								$\Box$									T
	Difusion de Información brindar ausoria amitendo agricores y					8	1 1	8	1 1	-	4 4	- 6	1	1 1	1	1 1	1	1	1 1	- 6	1	1 1	8	8	8	9 .8	- 8	8	1 1	-	-	1	4
	determents lacutum.										-		-			-													1				1
Aucsoria en Asunsos beridicos y	Andreas artificial	250					8 8	8	0 8					1 1	8							1 .1				1 1							8
Degrartivas	Brinder auesona ente for organos actadocument	242)	1,850	9.1%				П			Т	П				T	П																T
	formilar assessmin a loss resembross de la												1			1	$\Box$					$\top$			$\top$		$\Box$	$\top$					T
	Federacion Naconal de Futtot Elges. Appliationi						0 0		: :	- 8	2 3			1 1	1	1 1				1	1	1 1	1			1 1	3	1				8	8
Direction Financiars	Informe Memuel de Ejequiton Frescoverificia	245	1920	31%																													T
	Cestiones de compres		-	-		. 18	8 4	8	1 1		1 1			1 1	1	1 1		1	0 0			1 1		1	8	2 8	8	3					8
Direction Administration	Situation inventors y Reparationes a Seferates e Testigon intern	246	1930	9.1%																													T
	Administración de personal				- 1		8 8		1 1	18	1 1		1	1 1	1	1 )	8	1	1	. 1	8	1 1		4	4	8 8						8	8
	Mesocklos de entrehedurer					-	-				-				-	-								4		T	П						T
	Macro citro de entrenadores Másime de mes do atleta en el				-		8 8	. 8	1 1	8	1 1	-	4	1 8	8			-	1	. 8	1	1 1	3	1	1	1 5	1	8	1 1	-		2	8
	ACTION IN	340	. 17920	9.1%			-		-	-	-		-		-	-		-		_	-			-	-				-		_	_	
	Proyecto Annual de Franco Exeluscion COS						0 0		2 8		2 2		4	8 8	1	1	1	-	1 1	1	8	8 8	- 8	1		0 5	- 1	8	1 1	-	4		8
	Exeluence COAG																			-				-						١.	-		
Direction de Desarrollo Tecnico	Annual Artificial Committee of the Commi								1		1		1			1	1		1	1	1	1		-	-	1	1	1	1			-	+
	riveges Deptivos Nacionales 2021																																
	Capachacion Administrativa, Isranciera																																Т
	v deportina para associaziones deportinas deportementalino	240	1520	9.3%															1.												-		
	Capacitation by nacross and el					1	1	1	1				1	1 4	-	1		1	1	-	1	1	-	-	-	+	1	+	1	H	-	1	+
	desarro/lo de la cultura fisica del deporte, vetatutos Effa e estatutos				- 1		0 0	1				8	1	8 B	8	8 8	2	8.	5 B	8	8	8 0	1	1		0 0				,	8		8
	Pediatrict																									Т							T
	manucatoria Seremonin Rutial Imager manucina											. 6		1 1				4				0 8									10		
	tresecutoria Sereculo futual mayor parencina										100																						T
Dirección Disportina	convecatoria Serincián futbol ytarev	340	1920	9.2%															1									1					1
	menucine monecatoria Senecilio Satter sale Za					-	1	1	1		1		1	1	1	1	1	1	1	-	1	1	-	+	-	+	-	+	+ '		-	-	+
						-	-		-	1	+	-	-	-	-	1		-		-	-	-	-	+	-	+		+	-		-	+	+
	remocestra Selectión futbol sub 17								8 8		1 1		1	1 5	8	1	- 8	1	1 1			8 8	-	3	8	8 8				1	8	1	4
	Revision de Extetutos Acreditación temposa												-		+	-								-	-			+	-				+
Licensias Federalina/Rossiam de						-	4 1	-	1	-	+	-	4	1	+	1	-	1	1	-	4	- 1	-	+		1 1		4	1		- 11		
Catadina	AredScor stiens	240	1920	9.1%			1 1							s b	0	1 1							4	1				1					
	Acrestaces mediate																																
	Acceditacion p. Taines.										4 4		-		-1			-			-	8 8		-			_	_	_		_	- 1	-

		= -						i.e		11.2		107	Mes 2				7.00						- 1					11	M	N 92								
_							Seman			_	Sema				omena				emana				mana		I		Sema					IMIAN		$\Box$		Semi		
-	DESCRIPTION OF LA AC	TOYOGAD A DICKARDOLAR	max	THE REAL PROPERTY.	1	Line	Mar 52	ie Jus	Vie	Lim A	Air Mi	AH	Mar ()	un has	Mie	Air V	in Lur	Mar	Min	lue Vi	Lain	f,tar	Ma	No.	No.	in M	ic An	Tur	100	Sin	Mar	Min	264	ich (	and A	46	3	a V
				<u> تنتقل ا</u>					Ш		_														1	1			1						_	_	_	_
							Seman	-		MLS	Seman		Mee C		emene			-	cmana	-00		_	mana		-	_	Sema		_	-	_	nnan		_	_	Semi		_
-	Total Control of the	Section by the section of	Dias	WORKS.	740	Sale	Mari At		Vise	tion t			West to				Se Tax				Lun				74 11				300	Lup				Na				
	DESCRIPTION OF LAAC	TRIVISAD A SESARROLLAR		1,000			11 1/						11 17						-				-						(Facility						-		THE RES	
		Toma de actas en reunicean de Comitiv. Elecutivo																							Т													
		Toma de actas en acambie Generales					8	8 8	. 8	8	8 8		2	8 1	1	8	1 1			8	1 1	. 8		2	8	8	1		1 1	- 1	. 2			2	8	2	4	
ī.	Secretaria General Administrativa	Firms de Sonercias de Oficios	240	1920	9.1%																													$\overline{}$	$\perp$	1		-
	ALL TOTAL LEVEL S ADMINISTRATION	Constitution of the business on Market	-	1.000		-	- 8	8 8		4	4 4			2 1	1		1 1	-	- 1		1 1	- 1			6			-	1 1		- 2		- 1	- 1	- 8	3	4	1
		Americanismos de Francisco arbitrales. Avales de Convenios de Prestanso	+			-	-			-						+							-	-	-		+	-						-	+	-	+	-
		Processos Administrativos	1			-	-		-	4	4		-	-		-	1 .	-		-		-	-	-	-	-	+	-				-	-	-	-	+	-	4
		Discusion son Auditable	-							-																			٠.	١.		-	-		-	-	+	+
		Presentacion con Autoridades	1				-	-	1	-	-	-	-	1	+	-	+	-	-	-	+		-	-	-		+		+	1	-	-	-	-	-	+	+	+
21	informes de Auditoria Interna	Finale a la contratoria Caveral de Cuentas	240	1930	9.1%													١.											1	1						7		
		Seguireleako a las recomendaciones	1			-		1	-	-	-	-	-	1	-	-	+ -	-	-	-	-	-	-	-1	-	-	+	-	+	1	- 0	-	-	-	-	+	-	+
		Mantanimento Proventivo a	1							-	1	-		1	1	-	-			-			-		-	+	+	-	+	-		-			+	+	+	+
		computedoras Mantenieciente Presentivo e	-			-					6 1			0 0	1 1	5	1 1	-	- 6	8	1			1	1		1	-	1 1	1 8	8		- 1	- 1	8			5 5
	Depurtamento de tribamentos	Marie and American	240	1820	9.19																																	
	Committee of the Commit	Configuration de Impressores Compactifies no red		1000	7,077																			4														
		Configuration de reterret a	1									1			1		1										-		۲	1		-			-	-	1	+
8		comunitadoras	-						1			١.			١.						١.			-			٠.		+.	-	-	-	-	-	-	+		
A.	Director de Prema	Comunications	240	1920	3.1%		-	+	-	-	+	-	-	1	1	+	1	-	-	1	-		-	-	-		+		+		-	-	-	-	+	+	+	+
	100000000000000000000000000000000000000	Diffusion de Informacion		1				4 4												,				-			٠,						-	-	4	1	1	
		billider asessir's emillends aprismes a									-						1							-	1				+				-		-	+	+	+
		dittenene lutation	1			-		+	+	-	-		-	+	+	+	+			-			-	-	+	+	+	-	+	-		-	-	$\rightarrow$	-	+	+	+
ш	Austoria en Asuntos Juridicos y	promova a tabletes	240	1920	9.1%						1 1			0 0	1		1 1				1 1	8			8	1 1	1		8 8		8	1		8	8	8	8	4 1
а	Deporties	Arrindar asassiria ante los arganos Accinifecioneses	140	1900	9.1%																																	
		britisher assessmile a loss molembring she he	1						П	$\neg$	7				П	$\neg$			П					$\neg$			T						$\neg$			7		
		Federacion Nacional de Futbol (Navi. existates)						1 1	1		8 8			8 8		8	H H	2		11	1 1	*	×	3	8		1	10							9			1 1
Œ	Direction Financiera	And Alvidone, or no various	740	1350	9.1%											$\Box$						1																T
		Continues de compres					8	6 8	- 1	8	8 8	- 8		8 8	. 8	8	1 1	. 1		1	1 0		8		8	1	1		9 8			-	. 8	2	8	2	8	1
×	Dinección Administrativo	Mantenierieries y Reparationes a Unitrato, e testicaciones	340	1300	9.1%																									110								
		Administración de personal					8	8 8			5 5	- 8	8	5 5	. 8	. 0	1 1			1	8						1		1 1						. 8		0	1 1
		Alesantrica de entrenadores																																				
		Mycro cició de entrenadores	1				8	8 8			2 8			0 0	1	1	1 1	- 1	- 1	1	5 8			-	8		1		8 9			2				1	9	1 1
		colorina de mos de alfata en al mattacións	340	1970	9.1%																																	
		Proyecto ennuel de Trakajo	1				is .	# #	- 1	8	8 8	- 1		8 8	3	1	8 8				8		8	8	8	1	1		0 2									
		Exahuseon COG	1								33					$\Box$									T											$\top$	$\perp$	
		Exeluación CDAG					. 1	2 8		. 6	8 8						1 1	. 1		1	1 1		11	8		1			1 1	- 1		8				×		1 6
	Direccion de Desarrollo Tacxoco	Capacitación Professión y Legislina para peggia Displiana Racionales 2011																																				
			-			-	-	-	$\vdash$	+	+-		-	-	+	+	+	-	$\rightarrow$	-	1		-	-	+	+	-	-	+			-	-	_	-	-	+	+
		Capacitacion Administrativa, Francera y deportrus para soccaziones																									1							-				
١		dispertines desertamentales	340	1920	9.1%																						1		١,		,							
		Capacitation leginacional para el	1																	7	1					Т	Т		۲	m				1	_	+	+	+
		desarrollo de la cultura fraca del deporte, estatutos fiña y estatutos					8	8 8	8	8	8 8	1		8 8		8	8 8		8	8	8			8	8	8 1	1		1 1		- 6	8	8	1	8		8	
		hodeful																																				
		menuncatura belessiin totaal mayor massulina					8			8						8														١,								
		commission a Service But Subset Inspec	1							-	1				1	1			-				-	-					۰	1	-	1	-	-	-	-	-	+
	Dirección Deportivo	Jeppenina Jeppenina being die fatter gless	240	1920	9.1%			-	-	+	+		+	-	1	+	-			-	1		-	-	+	+	+	-	+	-		-	-	-	+	+	+	+
		mania tra						8 K		. 0	1 1	1							. 0		1		*		8		1	1	1 1	1		0						
		controvatoria Serección futbol sult 23						-		-	1			-		1									1				1						1	-	1	-
		commoderna Selección Nathor pull-17				-	8	1 1		8	1 1	- 1		8 8	. 1	3	8 8	. 1	8		1	8		-	8				1 3	1			- 8		3	6		4 1
		Revision de Latatutos Armelitacion fernissa	1						1	-	+		-			-					1		-	-	-	-	+	-	+	1		-	-	-	+	+	+	-
	Licencias Federativa/Revision de	Aureditation tennion				-		1	-	+	1	-	-	1	1	+		-	-	1	+	-	-	-	-	-	-		+ 1	-	-	-	- 1		+	4	+	+
10	Estadina	Astrolitacion effectes	240	1980	9.1%	-																		-			1					-	- 1	1	+	+	1	1 1
	100000000000000000000000000000000000000	Arreditation medica	1					-			1										1			-		-	-		+	Ť		-	-	-	+	+	+	+
		Acceditacion p. Fision				8	8	8 8	8	8	8 8		8	1 1		8	8 8			8		1	1		8	1	1		1 1	1	1						8	
		MAC .	2645	(60)20	ODES :								_		_	_								_	_	-	-	_	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_

						-						01					M.			Ų,		TI,					48 02					Д.	
V 101				_	-	Sema Start 1		Tuest		Semana		teels	Semani		-		mana 4		1		nunu 1	- David	THE R. P.		ane 2		and the		ana 3			Seman	
DESCRIPTION DE LA A	CTHINAD A DESARROLLAR	plas	-		Lann			1	aine m		ALC: NO	SHOP	THE NAME	208	100	Mar	More In	2 316	Lun	NAME A	Ame Ju	100	Lunis	Mari N	ALC: NO	2 300	Lungh	Rail Ser	n No.	1504	CODE NO	1 100	-
								-	-			35			-	-	3								-		es 10				-		
DESCRIPCION DE LA A	CTIVIDAD & DESARROLLAR	play	HOME		See	Mari A	ne l	Van I		emana sille			Semani Sar Ma		Ne Lun		Mie h		Lun		tena 1	100	Lung		ton Jus		Lvn N	Aur M	era I	Ve.	tun W	Seman lar Mu	1
	Tome de actes en respisaves de Carolia					T			1			П			T					7				T		-		7			-	7	-
	Fersijhei. Toma de actas en acambie Generales						8 8		8	8 8	1 1	8		8	2 2	- 1			1		1			1		1 8			, ,	-			+
erretaria General Administrativo	Firms de Seneracias de Oficias	240	1920	9.1%																													T
RITHRATE CHANGE ACHIONICISCO	Comment of the broader at 16184	240	1920	9.0%		8	8 1	-	4	8 8	1 1		1 1		1 1	- 1	1		1		1	1 4	8	1		8 8	-	1	1 1				1
	Resoluciones de Frontese arbitrales Restan de Conservius de Prestamo													-																			£
	Francisco Administrativos																+			1	+	-	-	-	1	+	++	1	1	1	+	+-	t
	Discussion and Auditade					1.8	8 1			8 8	1 1		8 8	8	8 8	. 1	8	N 1	. 1	8	1	1	. 8	8	ń	6 8	8	8	1			2 5	1
informes de Auditoria Improx.	Fresenlactor son Autombdes	240	1920	5.1%	-	-	-	-	-	1	-			-	-		-	-	$\Box$	-	-		-	-	-	-		+			-	$\perp$	Ŧ
	Rivers a la continavenia General de Cuestias				-	8	8 1		8	1 1	8 8	4	8 8		3 8		8	1 1	1			1 1	- 1	8		5 2							1
	Seguith Melitir is 164 recommendarisation of Matricommunity Provention of	_			+		-		+	+				-	+		-	+		-	+		-	-	+	+	-	+	+	$\vdash$	-	+	+
	composition.				-	- 8		-		1 1	3 3	-	1 1	. 6	5 8	- 6	1	1	3			1 1			1	5 5	-		1 1			8 8	+
Digiartamento de Informatica		243	1920	9.1%		1	-	1	-	1	-			-	-		-			-	-		1	+	-	+	$\perp$	+			+	-	1
	Compatition extent				-	1	1 1			1 1			1 1	8	1 1			1	1		1	1 6			8	8 1	8		1 1				1
	Configuracion de internet e comunidatories																				17												
Direccion de Prema	MURRO NO.	340	1920	4.2%			4 4		8	1 1	1 1	4	1 1	. 6	1 1		1		1		1				8	1 1		8 1		. 0	. 8	1 1	L
(watches into science)	Comunicaciones Efficación de Información	140	1900	10.00		1		1				1															1	+			-		£
	brinder exercise emitiends spiriumes y							1	+	++	+	++		-	1		+	-	1	-	-	1	-	-	1	++	1	+	1	-	+	+	٠
	della handa addission.							1		++	+	+		-			+	+		-	-		-	-	+	+	+	+			-	+	t
Auestria en Auantos hundicos y	procesos a fortrales forindar acasonia arrise los organos	240	1970	9.1%	-	-	1	-	1	1 1		14	4			-		-	1	-	+	1		-		1 1	1	+ 1	-	. 8	-	1 1	٠
Deportiess	Activiscionales brinder esecurie e los resembros de la				-		-	-	-	-	-	$\vdash$		-	-		-	-	$\vdash$	-	-			+	-	+	$\vdash$	+	$\vdash$		-	+	H
	Federacion Nacional de Futbul Digas.																	١.	L							.1.7		-			- 10		
Direction Financiary	Auditei). Informs Metous de Pacistos Plenos antalia	240	1920	9.1%																+						+	1	+			1	+	t
	Cestrones de pompras											1	1 1					1	0			1				4 1				-			t
Direccoin Administrative	Manteniniantos y Respiraciones a pedicultos e transpolores	340	1970	9.1%					T										П														T
	Administración de personal						1 1			8	4 1		1 1	8	1 1		1						- 8	1	1	8 8		6 1	1	6			T
	Mesonichos de embrenadores Marco com de embrenadores					1								+	-	$\Box$	-	-	$\Box$	1	-	П			-	$\perp$	$\Box$	T					F
	soforme de mes de atteta en el	1			-	++	+ -	1	4	1	+	1	1 1	-	1 1	- 8	1	1	1	6		1	-	4		1 1	-	+ 1	1	. 8	4	1 1	+
	Proposto Antica de Tratism	240	rida	ate		1		1				1							1	+		1	+	+				+					+
	Eveloación COG					-	+	1	1	1	+	1	1	+	1	-	-	-	1	+	+	+	-	+	-	+	-	+	1	- 6	+	+-	H
	Exeluentes SSAG					9	1 1		8 1		0 0		1 1	8	9 9					1	9	1		1		0 0	1				1	3 8	t
Breccion de Desarrollo Tecnico	Capacitation Protessio y Inglitta pera Juagno Deptivos hazimnamo 2021																Т	П	П		Т	П	П	Т	Т	Т		Т		П		Т	Г
	Capacitacien Administrativa, financiera						1			$\Box$				1						-	1		-	+				-			+	1	1
	e deportive para asprignomes plane fires despriamentales	240	1920	9.1%																													
	Capacitación ley nacional parx al					1	+ -	-	+	1	1	1	1 1	- 5	1 1	-	-	-	1	-	-	1	+	+	-	1	-	-	-	-	+	+ 4	٠
	decembro de la cultura fixica del depende, estatutos Fifa y estatutos						8 8	1	1 1	1	4 1		8 8	8	6 8		1 1		1	1				1									t
	Femilia: merceptoria berescolo futtal mayor				100														П			П					I						Γ
	meaning				-		8 8	0	9 3	1	1 1	-8	1 1						8			1											
Brown Brown	community is Selection Natural Mayor Remotion	100																															
Direcolds Deportive	community in Service in Balliot prices 2000/000	340	1920	9.1%						1		8	9 8	8	8 8		8 1					,			9						1		Г
	commission's benesitin futbol sub 21									П																							Г
	communitoria Selección furficel sob. E7 francisco de Estatutos	-			-		1 1		8 2	1	2 2		6 1	1	2 8	8	8 1					1	1	1				2 1					1
	Aprecitation testings						1 1		1 .	1	4 4					,				+		1									4		
icencies Finterativa/flevision de		240	1920	9.1%																												+	t
Extadios	Acreditation utileton	3111	1,140	***			8 8	8	9 1	8	1 1	8	1 1		0 5	- 6	8 1	. 8	8		1 1		1	1	0 1	1 1	8	1 1	1	8			
	Acreditacion meditas Acreditacion p. Falson							1						-						-				-				-			-		F
	OTAL CONTRACTOR OF THE PARTY OF	and the same	and the last	- John J	-	-1	-1 -	- 11	-1	1 -1	41 8	-	-1 -	-1	-1 -5	- 1	-1	-		-	-	1 1	-	41	1	41 8	- 11	-1	1 1	- 1	41	11 3	1

						Ų.		30	-	N.			C 01	Ų				Π,	Ú,			Ų.	949					Ш		MAR O		10	Ш				
		Marie Control	Sec. 1	Contract of the last	106		tens I	Ren Vi	120	Ser.	mana 2		im		nana l	100	1 1772		emana Tuan	Sue la	100		Sema		I FOR	THE R. L.	Mar	mana		to the		MAG		VW E		ema # 16	
DESCRIPTION DE LA AC	CENHOLD A DESARROLLAR	DIAS	HOMA	P. David	-				T		7	T		-		T						T		- 1918		Addition			-				-	-	T	T	Ť
						•	_	mis		_			611			t				V.										los 1			olio.	T.		10	
The second second	HIND THOU PERSONNELL	DIAS	SENAL	70.0	-tue		Affer I	Ave W	e toe		Name 2		e tun		Afre a		e lue		Inne		Ser E		Sema		Ive	Enter		mana Mad		Ter Tive		Mie		Vie 1		ema:	
BRITAPOON HE LA AC	HVOLED A DESABROHAN		1				2		476	-	-				2 2	2125			1110										ALAST IN	111) 630-6	Toolson I		-		-17 (90-		
decretaria General Administrativa	Times de actés en recuesars de Coreto Bassañes.  Times de actés en posmible times gles france.  Times de actés en posmible times gles france.  Contilicación de Solventias de Actés de	240	1920	9.1%	-		8	2 2			2 2			1 1	1 1	8			,	1	1	-			1		1		1		,	1	1				
Informes de Auditoria Interna	Process Administrations (Neumen von Audhales Precentation von Audenbades Enem a la sentraceria General de Cuercas	245	1920	8.1%	-													,	,		1	,		,	1	8	1						1				1
Departamento de Informatica	Seguimmento a las recomunidadesers Manteres entre Promisios a Jatto-Esfetços Interes entre Promisios a Jatto-Esfetços Interes entre Promisios a Jatto-Esfetços Comparações Comparações de Impresenta Comparações de Impresenta	240	1920	21%			,			1								1																			
Oireccion de Prema	consultations  Monttings  Comunicationes  Ulfusion de Informacion	240	1920	9.1%	-		4	1						4				-		1		1						1					+	-			
Asespria en Asuntos Junificos y Degentivos	White season with each appropriate particular and process and proc	340	rato	9 1%		•					•										•								1			-	-	-			
Directon Financiery	Anfattori. Informe Mercual de facultos.	340	1920	9.19			-		1		1		1		+	+	1	-		-	1	+	1		-	-	-	1	-	+	1	-	+	+	1	+	1
Olescodo Administrative	Freschierte de autobres Alanderon entroprisa Alande	240	1980	9.1%		-	1				1			1	1	8				1	1					•	-	1				1	1	4	Ī		
	Trianociète de mitranalisme Alacris colo de antrenadores Informe de mos de affets en el aplication Projecto Annua de finazio Entrenetto COG	240	1930	518	-			8 1		8		8 1	,	1		8 1				1	1	1		,			1		8	5 5		1	5				8
Dirección de Deservillo Tecesco	Explanation CDMG  Capacitación Profesion y significa para jumpo Grazi non tecnición a su compara para jumpo Grazi non tecnición de describión d	240	1850	11.2N										8.	1	8 1								100									-				
Girectalin Departitus	temporation of transition of t	240	1410	NIN												8		,			-		0 0				-										
namijas Perfer albes/Roceisian de Estadosa	Acceditation a transport return cost 1  Acceditation free cost Acceditation free cost Acceditation streets Acceditation advants Acceditation advants Acceditation advants Acceditation advants Acceditation acceditation	240	1330	9.1%	i					8	1			•	1		1		,		1		4 1				-	1	8	1 1		1	-	1			1

CLASIFICAD	ANEXO SPPD-02						
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NA	ACIONAL DE FÚTBOL DE GUATEMALA						
NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMATICO	PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL	Metas al 2023					
NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMATICO	CLASIFICADOR TEMÁTICO	Física	Financiera				
JUVENTUD	Atletas Federados de 14 a 17 años dentro del proceso de Desarrollo y Perfeccionamiento del Futbol.	4910	Q 2,630,514.00				
STERIOD	TOTAL CLASIFICADOR TEMÁTICO	4910	Q 2,630,514.00				

<sup>\*</sup>Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater, ejecución presupuestaria por clasificador temático)