

2023 - 2027

PLAN ESTRATÉGICO

FEDERACIÓN NACIONAL
DE FÚTBOL DE GUATEMALA



PLAN ESTRATÉGICO FEDERACIÓN NACIONAL DE FÚTBOL DE GUATEMALA 2023-2027

Este Plan Estratégico se ha elaborado con el lineamiento de continuar con los proyectos planificados durante el período 2019-2022, para la mejora de los resultados deportivos de nuestras selecciones nacionales y para ello seguiremos trabajando de forma seria y ordenada.

Buscamos que nuestras selecciones nacionales en todas las categorías y modalidades obtengan el mejor resultado deportivo en cada una de sus competencias.

Seguiremos desarrollando proyectos de infraestructura deportiva que puedan estar al servicio de todas las selecciones nacionales en todas sus modalidades.

Sr. Gerardo Enrique Paiz Bonifasi
Presidente Federación Nacional de Fútbol de Guatemala

— MIEMBROS COMITÉ EJECUTIVO (2023 – 2027)



Sr. Gerardo Enrique Paiz Bonifasi
Presidente

- **Lic. Carlos Fernando Fernández Reyes**
I Vicepresidente
- **Víctor Hugo Rafael García Téllez**
II Vicepresidente
- **Lic. Manuel Salvador Polanco Ramírez**
Miembro
- **Jairo Ernesto Ponce Fernández**
Miembro
- **Eduardo Navas Paiz**
Miembro
- **Lic. Alejandra María Guillermo Guzmán de Sánchez**
Miembro
- **Walfre Ottoniel Minera Monzón**
Miembro
- **Edgar Enrique Pineda de León**
Miembro

INTRODUCCIÓN

La Federación Nacional de Fútbol de Guatemala ha realizado la actualización del Plan Estratégico Institucional para el período 2023-2027 con el fin de adoptar e implementar Planes de Acción con base a las recomendaciones del estudio FIFA “Incrementar la Competitividad Global” – Un análisis del ecosistema del desarrollo de talentos en Guatemala, que fue realizado entre los años 2019-2021.

En palabras del presidente de FIFA Gianni Infantino señala “Este Informe constituye una parte de nuestro compromiso, no solo con ustedes y su federación, sino con todos los jugadores con talento y grupos de interés de su país”. Estimulando la competencia y el desarrollo de los Torneos Mundiales de FIFA con mayor espectacularidad.

MISIÓN

- Promover, Formar y Desarrollar el Fútbol en Guatemala.

VISIÓN

- Ser reconocida por su transparencia y competitividad que impulsa el Desarrollo Integral y Sostenible del Fútbol en Guatemala.

VALORES

Transparencia: Llevar a cabo prácticas y métodos transparentes en su forma de desarrollar al fútbol, capaces de mostrar y explicar que lo que hacemos, lo hacemos bien y de forma coherente y honesta con nuestra misión, valores y en su relación con los grupos de interés.

Respeto: Reconocer, aceptar, apreciar y valorar las cualidades de la otra persona y sus derechos.

Integridad: Actuación apegada a la norma ética que rige todos los integrantes de la Federación Nacional de Fútbol y la normativa de la FIFA.

Lealtad: Integración, fidelidad y respuesta de compromiso a las normas establecidas para la Cultura ética de actuación dentro de la Federación Nacional de Fútbol de Guatemala.

Rendición de Cuentas: La Federación de Fútbol de Guatemala y sus integrantes, será responsable de sus actos y deberá rendir cuentas ante todos los actores presentes en el mundo del fútbol, nacional e internacional, en especial ante sus miembros.

Protección a Menores: Se refiere a hacer todo lo posible para prevenir cualquier tipo de daño o abuso; tanto abuso físico, emocional o sexual, negligencia y explotación. La salvaguardia incluye lo que podemos hacer realizar para prevenir comportamientos fuera de lugar y la manera en la que actuamos si nos enteramos de que un jugador se encuentra en riesgo de ser dañado.

Acceso a la Información: Derecho de los individuos de consultar con toda libertad la información en poder de los sujetos obligados contenida en los expedientes, reportes, estudios, actas, resoluciones, oficios, correspondencia, acuerdos, directivas, directrices, circulares, contratos, convenios, instructivos, notas, memorandos, estadísticas o bien, cualquier otro registro que documente el ejercicio de las facultades o la actividad de los sujetos obligados y sus servidores públicos, sin importar su fuente o fecha de elaboración. Los documentos podrán estar en cualquier medio sea escrito, impreso, sonoro, visual, electrónico, informático u holográfico y que no sea confidencial ni estar clasificado como temporalmente reservado.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2023-2027

OBJETIVO INSTITUCIONAL

Generar y fortalecer el sentido de pertenencia y la cultura de compromiso en todos los trabajadores como elemento potencializador de la Estrategia de la Federación Nacional de Fútbol de Guatemala en el período 2023-2027.

OBJETIVO DE GESTIÓN Y RECURSOS

Construir, restaurar, y equipar las estructuras deportivas del CAR antes de diciembre 2026. Dichas instalaciones serán entregadas por el contratista a la federación para inauguración, en ejecución de un presupuesto y plazos específicos, de acuerdo a un plan de proyecto detallado que se presentará durante el transcurso de 2023/24. Proceso a ser gestionado por la Oficina de Desarrollo y ejecutado por la Federación Nacional de Fútbol de Fútbol de Guatemala.

Construir, restaurar, y equipar el centro deportivo en Greenfield antes de diciembre 2026. Dichas instalaciones serán entregadas por el contratista a la federación para inauguración, en ejecución de un presupuesto y plazos específicos, de acuerdo a un plan de proyecto detallado que se presentará durante el transcurso de 2023/24. Proceso a ser gestionado por la Oficina de Desarrollo y ejecutado por la Federación Nacional de Fútbol de Guatemala.

OBJETIVO DE SELECCIONES NACIONALES

Alcanzar el óptimo desempeño en las Selecciones Sub-15, Sub-17, Sub-20, Sub-23 y Mayor Masculina, Selecciones Sub-17, Sub-20 y Mayor Femenina, Selección Mayor de Fútbol Playa y Selección Mayor de Futsal, mejorando por lo menos una posición superior por arriba del antecedente competitivo inmediatamente anterior en el período 2023-2027.

OBJETIVOS DE COMPETICIONES NACIONALES

Fortalecer la estructura del fútbol base y juvenil en el territorio nacional, desarrollando los torneos de Fútbol 5 Categoría Sub-11 y Fútbol 7 Categoría Sub-13 masculino y femenino. Institucionalizar los Torneos Nacionales Juveniles Sub-15 y Sub-17 de Fútbol Masculino y Fútbol Femenino en las Asociaciones Deportivas Departamentales en el período 2023-2027.

OBJETIVO DE DETECCIÓN Y DESARROLLO DE TALENTOS

Desarrollar y Fortalecer el Plan de Detección y Desarrollo de Talentos con el acompañamiento de FIFA en el período 2023-2027. (Doble Pirámide).

OBJETIVO DE ACADEMIAS

Generar apertura e intercambio con las academias privadas en el territorio guatemalteco en el período 2023-2027.

OBJETIVO DE EDUCACIÓN

Fortalecer los programas y planes de profesionalización de entrenadores, árbitros y preparadores físicos como actores del fútbol en el período 2023-2027.

Desarrollar y poner en marcha el Plan de Profesionalización del personal técnico, administrativo de la Federación Nacional de Fútbol de Guatemala en el período 2023-2027, estimulando el desarrollo personal e incentivando con estímulos de diferente clase y oportunidad de ascensos o promociones dentro del organigrama de la Federación.

ANÁLISIS FODA FEDERACIÓN NACIONAL DE FÚTBOL

| FORTALEZAS | | DEBILIDADES | |
|---------------|---|-------------|--|
| F1 | Contamos con una estructura Dirigencial y Administrativa adecuada a las necesidades a nivel nacional | D1 | Burocracia en los todos los procesos de gestión por cumplimiento de leyes y procedimientos gubernamentales. |
| F2 | Contamos con sistemas operativos fiables que garantizan la ejecución financiera. | D2 | Esfuerzos aislados y no alineados de los diferentes sectores que involucran el desarrollo del futbol nacional. |
| F3 | Contamos con personal técnico para la preparación de los diferentes procesos de selecciones nacionales de fútbol (masculino y femenino), futsal y fútbol playa. | D3 | Imposibilidad de generar alianzas estratégicas con entidades de Educación Superior para la Formación de todos los actores del fútbol nacional. |
| F4 | Formamos y desarrollamos entrenadores, preparadores físicos, árbitros y demás actores del futbol a nivel nacional. | D4 | Deficiente organización de las ligas federadas para desarrollar plataformas de competencia de fútbol en categorías juveniles. |
| F5 | Organización de Plataformas de Competencia para las Asociaciones Deportivas Departamentales y acuerdos con la Liga Femenina, Primera División, Futsal y Fútbol Playa. | D5 | Se carece de ruta estratégica para la inclusión de las instituciones privadas que se dedican al desarrollo del fútbol. |
| F6 | Desarrollo del Programa de Visorías a nivel nacional como consultoría externa. | D6 | Inexistencia de la Unidad de Detección de Talento dentro del organigrama institucional. |
| OPORTUNIDADES | | AMENAZAS | |
| O1 | Aprovechamiento de los programas FIFA y CONCACAF para fortalecer y desarrollar a todos los actores del fútbol nacional. | A1 | Cancelación de Torneos Regionales por diversas causas. |
| O2 | Escalar en los Rankings FIFA y CONCACAF a través de la participación en las diferentes plataformas de competencia en todas las modalidades. | A2 | Cancelación de las Plataformas de Competencia Nacionales por diversas causas. |
| O3 | Institucionalizar los Torneos de Categorías Juveniles. | A3 | Falta de participación de academias de clubes (fuerzas básicas) en las diferentes plataformas de competencia. |
| O4 | Crear la Unidad de Detección de Talento. | A4 | Situaciones imprevistas por casos fortuitos o casuales. |
| O5 | Capacitación constante de los Especialistas del Fútbol. | | |

RUTA ESTRATÉGICA



04. Detección y Desarrollo de Talentos

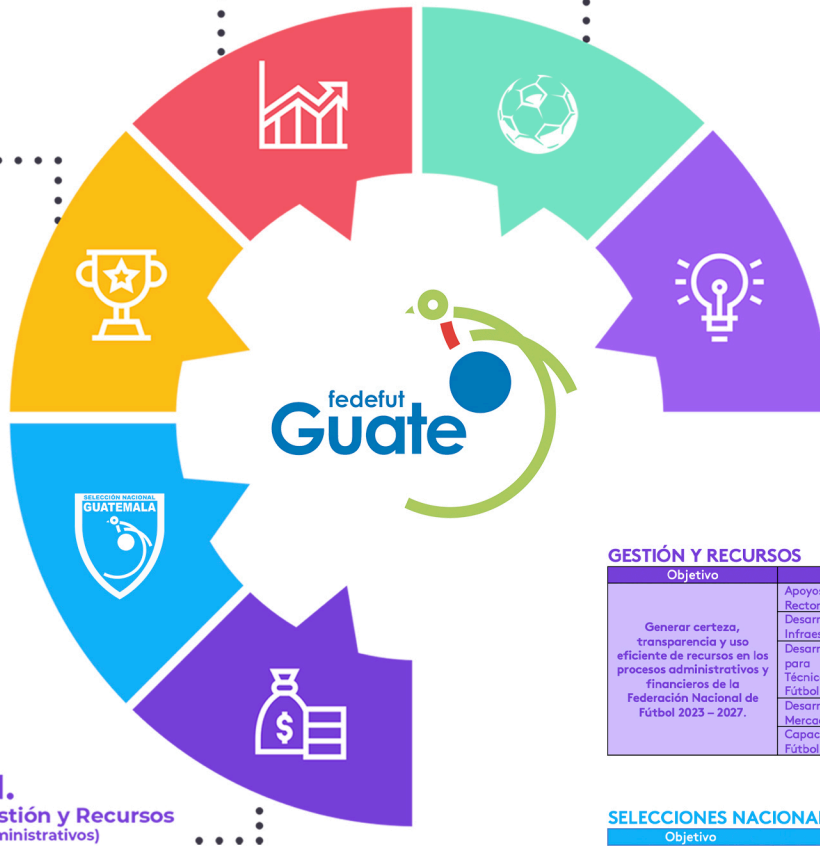
05. Academias

03. Competencias Nacionales

06. Educación

02. Selecciones Nacionales

01. Gestión y Recursos (administrativos)



GESTIÓN Y RECURSOS

| Objetivo | Línea de Acción | Indicadores |
|---|--|--|
| Generar certeza, transparencia y uso eficiente de recursos en los procesos administrativos y financieros de la Federación Nacional de Fútbol 2023 - 2027. | Apoyos de Organismos Internacionales Selecciones Nacionales FIFA / CONCACAF. | Cantidad de Programas de Apoyo Aprobados / Cantidad de Solicitudes de Apoyo Presentadas. |
| | Desarrollo de Proyectos de Infraestructura. | Cantidad de Proyectos Culminados / Cantidad de Proyectos Presentados. |
| | Desarrollo del Plan de Capacitaciones para el Personal Administrativo y Técnico de la Federación Nacional de Fútbol 2023 - 2027. | Cantidad de Personal Capacitado / Cantidad Total del Personal de FEDEFUT. |
| | Desarrollo de la Estrategia de Mercadeo 2023 - 2027. | ** |
| | Capacitación de todos los actores del Fútbol del Programa Salvaguardia FIFA | Número de personas capacitadas / Número de personas inscritas |

SELECCIONES NACIONALES

| Objetivo | Línea de Acción | Indicadores |
|--|--|--|
| Fortalecer los servicios de atención, preparación y participación en competencias para las Selecciones Nacionales 2023 - 2026. | Implementar el Modelo de Juego en Selecciones Nacionales. (Masculino) | Cantidad de Selecciones que implementaron el modelo / Cantidad de Selecciones Activas con Proceso de Entrenamiento. |
| | Desarrollar un Plan de Preparación para Selecciones Nacionales Juveniles (Torneos, Campamentos). | Cronograma de Trabajo para el Diseño del Programa. |
| | Crear la Unidad de Inteligencia Deportiva / Innovación Tecnológica | Cronograma de Trabajo para el Diseño y Estructura de la Unidad. |
| | Mejorar las condiciones de entrenamiento a través de los proyectos de infraestructura e instalaciones | Proyectos de Infraestructura aprobados / Cantidad de Proyectos finalizados. |
| | Crear la Unidad de Detección y Desarrollo de Talento dentro de la Dirección de Desarrollo Técnico. | Cronograma de Trabajo para el Diseño y Estructura de la Unidad. |
| | Desarrollar Plataforma de Bases de Datos existentes y los medios de recolección de la información de los talentos nacionales detectados. | Cantidad de Jugadores con Ficha Completa en Base de Datos / Cantidad de Jugadores filtrados por la Unidad de Visorías. |

COMPETENCIAS NACIONALES

| Objetivo | Línea de Acción | Indicadores |
|--|---|--|
| Proponer un sistema organizado adecuado de Plataformas de Competencia para el Fútbol Base y Juvenil (Fútbol Amateur y Fútbol de Rendimiento) | Reorganización de Categorías de Edad según la Escalera de Desarrollo Deportivo aprobada por FEDEFUT y CONCACAF alineadas a las necesidades de los diferentes procesos de selección nacional. | 2023 - Aprobación de la Escalera de Desarrollo del Futbolista Guatemalteco (masculino y femenino) 2024 - Cumplimiento de los Requerimientos para las Categorías Especial y Reserva. 2025 - Cumplimiento de los Requerimientos para las Categorías Sub- 17 y Sub-15. 2026 - Cumplimiento de los Requerimientos de las Categorías Sub-13. Cumplimiento de la Escalera de Desarrollo Deportivo Aprobada por CONCACAF. 2025-2027 Cumplimiento de Escalera de Desarrollo Ligas Federadas a FEDEFUT. |
| | No participación de jugadores extranjeros en categorías juveniles y categoría especial (reserva) y Ligas Federadas. | 2024-2025 No participación de jugadores extranjeros en categorías juveniles y especial (reserva). 2026-2027 Reducción del cupo de extranjeros en las Ligas Federadas a FEDEFUT. |
| | Institucionalizar los Torneos Juveniles en las Ligas Federadas en todas las plataformas que la Dirección de Desarrollo Técnico establezca (actualmente en los Torneos Juveniles se cuenta con la participación de las Asociaciones Deportivas Departamentales), con el fin de crear sistemas de competencia que permitan aumentar el número de jugadores participantes y evitar la fuga de talentos que no hayan sido detectados. | 2023-2027: Participación de las 22 Asociaciones Deportivas Departamentales en los Torneos de Juegos Nacionales y de Categorías Juveniles. Presupuesto Ejecutado / Presupuesto Planificado para la realización de los Torneos de Juegos Nacionales y de Categorías Juveniles. |
| | Fortalecer el desarrollo de las plataformas de competencia del fútbol femenino, como parte de la Estrategia del Fútbol Femenino de Guatemala a través del Programa de Desarrollo de Ligas - con el apoyo de FIFA-. Crear la figura un responsable de Desarrollo del Fútbol de los Clubes que deberá ser el enlace ante la Federación Nacional de Fútbol. | 2023-2027: Participación de las 10 Asociaciones Deportivas Departamentales en los Torneos de Categorías Juveniles de Fútbol Femenino. 2023-2027: Total de Clubes Participantes en Torneos de Categorías Juveniles / Total de Clubes de Liga Nacional Femenina. Actividades cumplidas / Actividades Planificadas |

DETECCIÓN DE TALENTOS

| Objetivo | Línea de Acción | Indicadores |
|--|--|--|
| Crear la Unidad de Detección y Desarrollo de Talento dentro de la Dirección de Desarrollo Técnico. | Crear la Unidad de Detección y Desarrollo de Talento dentro de la Dirección de Desarrollo Técnico. | Consolidar en el Organigrama Institucional la Unidad de Detección y Desarrollo de Talento. |
| | Incrementar las Bases de Datos existentes y los medios de recolección de la información de los talentos nacionales detectados. | Cantidad Total de Evaluaciones realizadas a nivel nacional / Cantidad de Evaluaciones planificadas a nivel nacional. Número de Jugadores Evaluados / Número de Jugadores Registrados en Base de Datos. |
| | Revisar los Perfiles de las Funciones con base en el Modelo de Juego de Selecciones Nacionales. | Perfiles de Puesto Actualizados / Total de Perfiles de Puesto del Modelo de Juego de Selecciones Nacionales. |
| | Estimular la creación del Programa de Visorías para el Fútbol dentro de la Unidad de Detección y Desarrollo de Talento. | Cantidad Total de Evaluaciones realizadas a nivel nacional / Cantidad de Evaluaciones planificadas a nivel nacional. |

ACADEMIAS

| Objetivo | Línea de Acción | Indicadores |
|---|---|---|
| Establecer convenios bilaterales con Academias y Escuelas Públicas y Privadas de Fútbol en el período 2023-2026 | Estimular la afiliación de Escuelas y Academias Privadas de Fútbol Amateur a su Asociación Deportiva Departamental. | Número de Academias Afiliadas de Fútbol Amateur / Total de Asociaciones Deportivas Departamentales Activas. |

EDUCACIÓN

| Objetivo | Línea de Acción | Indicadores |
|--|--|---|
| Actualizar el contenido de los cursos en cada una de las licencias con base a los cambios del Modelo de Juego. | Fortalecer los diferentes cursos de especialización en el Programa de Licenciamiento de Entrenadores | Número de Licencias Emitidas / Cantidad de Alumnos Inscritos. |
| | Fortalecer los diferentes cursos de especialización en el Programa de Licenciamiento de Preparadores Físicos | Número de Licencias Emitidas / Cantidad de Alumnos Inscritos. |
| | Fortalecer los diferentes cursos de especialización en el Programa de Licenciamiento de Formación de Nuevos Arbitros | Número de Licencias Emitidas / Cantidad de Alumnos Inscritos. |
| | Continuar con la estructura de educación mixta (teórico-virtual / práctico-presencial). | Horas Cumplidas Educación Mixta / Horas Planificadas de Educación Mixta |
| | Desarrollar la estructura curricular de la Especialización "Analista de Video" | 2024- Desarrollo de la estructura 2025-2026 Capacitación Profesionales 2027- Desarrollo de la Especialización |
| | Descentralizar desarrollando una estructura de Educación que permita el fortalecimiento de la educación en el interior del país. | |

RECURSOS FINANCIEROS

FIFA:

Federación Internacional de Fútbol Asociación. Programa FIFA-FORWARD 3.0

CONCACAF:

Confederación de Fútbol de la Asociación del Norte, Centroamérica y el Caribe

CDAG:

Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

COG:

Comité Olímpico Guatemalteco.

INGRESOS PROPIOS:

Derechos de transmisión de los partidos de las Selecciones Nacionales de fútbol, futsal y fútbol playa, Licencias, avales federativos, aranceles, etc.

PATROCINIOS:

Alianzas con empresas privadas para consolidar el Plan Estratégico Institucional que impulsa FEDEFUT para el período 2023-2027 que permita ingresar recursos económicos, intercambio de pautas para fortalecer los procesos de preparación y participación de las Selecciones Nacionales en Competencias Internacionales.

(Imagen de Patrocinadores) 1 HOJA

(Imagen FEDEFUT) 1 HOJA

Documentos Adjuntos

Estrategia Futsal 2023-2027

Estrategia Fútbol Playa 2023-2027

Estrategia del Fútbol Femenino 2023